



TONGWEI

追求卓越
奉献社会

2016年8月1日

通威集团荣获 2016 中国财经峰会 “杰出品牌形象奖”

本报讯(记者 白灵)7月21日-22日,以“中国质变·新挑战·新机遇”为主题的2016(第五届)中国财经峰会在京隆重举行。凭借在经济下行压力下卓越的经营表现,尤其是在农业、新能源领域所作出的积极贡献,以及多年来不断强化的品牌知名度、美誉度,通威集团荣获本届峰会“杰出品牌形象奖”。

中国财经峰会设立于2012年,是集团内众多财经及大众媒体之力打造的一项大型品牌活动。峰会以主题演讲、高端对话、深度分享、致敬盛典、品牌展示等多种形式,汇聚和分享商业智慧,前瞻中国经济发展大势,探寻中国经济转型和发展的动力。作为经济领域最具影响力的思想交流平台之一,本届峰会为期两天,吸引了来自政界、商界、学界、传媒等领域的800余名嘉宾参与。与会代表就供给侧改革、互联网+、创新创业、普惠金融、中国制造、分享经济、企业社会责任等财经领域热点话题进行了积极交流与探讨。

在本届峰会上,与通威集团同获“杰出品牌形象奖”的不乏海尔集团、统一企业、光大银行、方太集团、神州数码等业内知名企业。通威集团以稳健快速的发展态势、广泛的品牌影响力和社会认可度荣获该奖项,既是业界的认可,同时也充分表明通威集团在经济“新常态”下始终保持着良好的发展节奏,标志着通威品牌建设工作的又一重要成果,并将推动通威品牌价值得到进一步提升。

TONGWEI NEWS 通威集团 主办 通威传媒 承办

第八期(总第353期) 本期共8版 www.tongwei.com 四川省连续性内部资料准印证川 BX01-034 总编辑:黄其刚 主编:白灵

凝聚智慧 同心同德 砥励奋进

通威集团非农板块各公司、通威股份各战区召开半年工作总结暨下半年工作计划会议

本报讯(记者 安徽)为全面总结2016年上半年的经营管理成绩,有力部署和推进下半年工作,7月以来,通威集团非农板块各公司、通威股份各战区陆续召开上半年工作总结暨下半年工作计划工作会议。十一届全国政协常委、通威集团董事长刘汉元主席,通威集团总裁王娟,通威股份副总裁王娟等领导亲临会场及一线,为大家加油打气,并作重要工作指示。集团、股份各体系负责人、各战区总裁、各线路总监及各公司经营管理班子广泛积极参与。

集团非农板块成绩喜人 精细部署迎接挑战

7月8日-16日,通威太阳能(合肥、成都)有限公司、通威传媒、通宇物业、通惠惠新能源、深圳通威新能源有限公司等集团非农板块各公司,相继举行了2016年上半年工作总结暨下半年工作计划会议。非农板块各公司的半年总结展现了喜人的成绩,各公司均顺利完成甚至超额完成半年任务。为了更好地迎接下半年的挑战,各公司紧紧围绕集团管理总部的统一部署,对体系内制定的下半年工作任务进行了目标分解和指标落地。



刘汉元主席出席通威太阳能(合肥、成都)有限公司年中总结并作重要讲话

期间,刘汉元主席出席通威太阳能(合肥、成都)有限公司年中总结暨下半年工作计划会并作重要讲话。刘主席表示,通威太阳能(合肥)有限公司克服上半年成本上涨、产品价格下降等困难,仍实现满产满销,再创新高,这与全体同仁艰苦的努力分不开。刘主席向大家表示衷心的感谢和热烈的祝贺,并希望大家集中智慧、

再接再厉,将已经形成的生产和管控制力优势进一步做大做强,为下一步的稳定扩大再生产打下坚实基础,共同迎接能源革命的到来。

刘主席还亲临会场看望通威太阳能(合肥、成都)有限公司全体中高管并合影留念,刘主席代表集团对合肥、成都公司的全体精英及核心高管表示了衷心的感谢,勉

励大家要有的底气和信心去迎接未来的挑战,同心同德、砥励奋进,创造更大的辉煌。

股份各战区硕果累累 与时俱进砥砺前行

与此同时,通威股份各大战区半年工作总结暨下半年工作计划工作会议也陆续顺利开展。

会议期间,各战区各板块及分、子公司总经理就2016年上半年工作总结汇报,经过上半年的奋力拼搏,各战区半年工作均创佳绩。为了充分贯彻总部“聚势聚焦、执行到位、高效经营”的指导方针,各战区围绕“365科学养殖模式”的推广及下半年经营管理工作进行了具体的工作部署。

在“迎难而上 强势抢量”为主题的华东战区半年度总结暨三季度计划会议上,通威股份郭总总裁亲临会场,对经营管理作重要指示并对“365科学养殖模式”和“7天大胜利胜法宝”系列模式的推广提出明确要求。郭总强调,市场格局在变化,战区务必要思考如何迎接挑战,确保领先地位,郭总勉励大家拓展思路,与时俱进、迎难而上,力争创造更好的业绩。

总结经验明确目标 奋力拼搏再立新功

本次年中总结期间,各体系和公司还通过不同形式对半年总结进行了创新和丰富。集团副总裁黄其刚亲自带队,集团品牌管理及行政后勤体系以“聚是一团火,散是满天星”为主题,成功举行“2016半年度拓展训练暨优秀员工表彰活动”,通过拓展训练强化团队执行力与战斗力;通威太阳能(合肥、成都)有限公司董事长谢毅特别在湖畔安排了“湖·光盛宴”2016上半年精英晚宴,犒劳公司精英;在通威惠金新能源有限公司总经理冯德志的牵头组织下,通威惠金新能源有限公司员工赴四川通威、永祥股份进行企业文化建设参观;股份各战区分、子公司也相继举办了年中拓展、优秀员工表彰等系列活动。

通过年中总结暨下半年计划会议,各体系和公司既有效提升了团队经营管理水平,增强了团队凝聚力,又充分鼓舞了士气,明确了目标,有力助推下半年各项工作任务计划的达成。参会人员纷纷表示,将再接再厉,攻坚克难,圆满地完成下半年各项任务,确保在2016年年底交出一份完美的成绩单!

刘汉元主席出席 四川省政协重点提案督办会

本报讯(通讯员 康煜)7月28日下午,四川省政协《关于加强精准扶贫项目统筹,提高资金使用效率的建议》重点提案督办会在省政协召开。四川省政协副主席王正荣,四川省政协委员、省政府原副秘书长赵学谦,四川省扶贫和移民局副局长刘维嘉,十一届全国政协常委、民建四川省委副主委、通威集团董事长刘汉元主席出席会议。

会议上,刘汉元主席提到,我省的贫困人口主要集中在甘孜、阿坝、凉山及攀西地区,这些地区自然条件比较恶劣,但光照资源十分丰富,具备发展光伏太阳能产业得天独厚的优势。如在这些贫困片区地区集中发展光伏产业,将有效提高贫困户的收入水平,变以往的“输血扶贫”为“造血扶贫”。同时,在这些地区大力发展光伏产业,形成的光伏互补清洁能源模式和现代新型能源产业体系还将率先走在全国前列,对我省扶贫攻坚工作和能源供给都将产生巨大的推动作用。

江苏省如东县副县长 许金标一行调研通威

本报讯(记者 姚晓熙)7月19日,江苏省如东县副县长许金标一行莅临通威集团考察。十一届全国政协常委、通威集团董事长刘汉元主席,通威集团总裁王娟,通威集团副总裁胡荣柱热情接待并座谈,通威新能源有限公司总经理姜天齐陪同接待。

座谈会上,刘主席表示,通威“渔光一体”借力光伏助推农牧业转型升级,同时实现资源整合,提高了产出效益,具有十分重要的现实意义。

刘主席对许县长一行的到来表示热烈欢迎,刘主席表示,“渔光一体”模式真正实现了“水上产出清洁能源,水下生产安全通威鱼”的绿色愿景,达到“鱼、电、环保”三丰收,是解决三农问题的重要推动力量。许县长表示,希望通过双方共同努力,为如东县带来“现代渔业+绿色清洁能源”的可持续发展之路。

美国 SunEdison 公司 太阳能材料总裁 Dave Ranhoff 到访通威

本报讯(记者 安徽)7月15日,美国 SunEdison 公司太阳能材料总裁 Dave Ranhoff、太阳能材料前 CFO Brian Wuebbe、太阳能材料首席技术官 Millind Kulkarni、法律顾问 William Rearden、研发总监冰一行到访通威。十一届全国政协常委、通威集团董事长刘汉元主席,集团总裁王娟、副总裁胡荣柱热情接待并座谈,集团财务总监肖吉华、永祥股份财务总监王正义等参与座谈。

在刘主席的主持下,双方就太阳能材料相关技术、专利保护等问题进行了深入交流。刘主席结合近期赴韩国考察的情况,对 SunEdison 公司晶硅制备流化床法(FBR)与西门子法之间的技术区别、工艺细节、成本优势等进行了分析。刘主席表示,双方能够再次坐在一起,共同推动行业发展,机会难得,希望双方能够积极达成合作,使得合作成果在未来长期保持在世界前端。

中共南充市蓬安县 县委书记蒲国一行 考察通威

本报讯(记者 安徽)7月26日,中共南充市蓬安县委书记蒲国,县委常委、宣传部长王勇,县委常委陈建霖等一行莅临通威集团考察。通威集团总裁王娟,集团副总裁管亚伟热情接待并座谈,通威惠金新能源有限公司总经理冯德志,国务院特殊津贴专家、通威首席水产专家吴宗宇陪同。

座谈会上,蒲书记介绍了项目推进情况。吴总具体分析了蓬安县发展“渔光一体”湿地生态园区的三大优势和“鱼、电、旅游、科技、环保”五大效益。

刘主席表示,通威“水产养殖+光伏发电”的跨界经营,不仅是实现叠加效应的新型商业模式,更是助推中国能源结构转变的巨大力量,希望能够与蓬安县形成良好的合作关系,尽快推进项目落实。蒲书记表示,通威“渔光一体”符合蓬安县绿色生态的发展规划,希望双方能够抓住时机,精诚合作。



通心粉社区记者兵分五路深入一线,走进 50 名热门候选人的“水产网红人生”

传递水产正能量 寻找最强养鱼人



本报讯(记者 彭玲 姚晓熙)由通心粉社区、通威股份华东战区联合主办的“寻找华东‘超级通心粉’大型活动”正在如火如荼地进行中。短短22天的报名阶段,共吸引近15000人报名,近300万浏览量。目前活动已进入火热的投票阶段,为了更好地展现候选人的风采,寻找华东“超级通心粉”特别探访行动全面启动,通心粉社区记者兵分五路深入华东一线,带来热门候选人背后的精彩故事。

线上投票火热进行中,17天吸引 15000 余人参与

亩产翻倍的养殖“牛人”、理念独到的经销“女强人”、能写小说的水产界“才子”……一大群个性鲜明的“水产网红”正陆续登场。

7月12日,寻找华东“超级通心粉”大型评选活动进入激烈的投票阶段。本阶段网络投票、专家评审小组投票后决出的50名人入围,将获得决赛PK的资格。投票通道一经开启,通心粉社区就异常热闹,拉票、遛粉、晒经验……“超级通心粉”热门候选人纷纷进入“刷屏”模式。投票17天已吸引15813人参与,共投出75914票。

截止目前,票数名列首位的是扬州通威90后经销商张扣元。这位个性鲜明的青年,爱玩、爱耍酷,但更酷的是他的好成绩:2011年开始经营饲料销售,第一年饲料销量就达1000多吨,第二年达1600吨,令人不得不竖起大拇指。

扬州通威经销商顾吉广位列第二。顾吉广“进入水产行业近30年,作为江苏高邮第一个引入通威品牌的经销商,他见证了从传统粗放型养殖到集约化科技养殖的过程。

位于第三的是通心粉社区有名的“网红”曹国华。他从澳大利亚留学归来投身水产养殖,继去年养殖600亩罗非鱼,430亩小棚南美白对虾后,今年更成功转型为经销商,是不折不扣的“创二代”!

通心粉社区深入华东,展现 候选人精彩故事

活动开启以来,“有故事”的“通心粉”不断涌现,他们不仅展现了水产人的养殖专长,更有各种特长技能。为了更好地展

现“超级通心粉”候选人的风采,7月18日,寻找2016“华东超级通心粉”特别探访行动正式启动。据了解,探访行动将分五批进行,通心粉社区记者将赴华东水产一线,用镜头与文字记录50余名热门候选人的水产故事。

探访行动首站,记者陆续奔赴了无锡、苏州、南通三地,倾听当地“通心粉”的水产人生。宜兴市徐舍镇的“通心粉”翁汉良是当地养殖界“名人”,年近50的他玩起论坛、微信一点都不输给年轻人。他每天通过手机刷通心粉社区和养殖微信群,养出了最高能卖到14元/斤的鳊鱼;溧阳养殖户户小庆在6月底的华东暴雨中损失百万元,但面对镜头时依然笑着表示要争做“最强养鱼人”,他的坚

强精神令人感动;高邮市养殖户徐德立在报名时,一则“滚蛋吧,鲫出血君”的报名帖火爆华东“通心粉”朋友圈,他把鲫鱼出血病的斗争史写成了一本轻松小说,如今已成为当地的“鱼病小灵通”;上海女经销商池江清带着百余名对虾养殖户突破困局,养殖成功率远高于当地其它区域,她在事业上的果敢、担当和魄力让人深深折服。

活动投票仍在火热进行中,通心粉社区记者探访的步伐也不会停止,接下来还将继续奔赴扬州、淮安、绍兴、连云港、枣庄等地,见证更多的“超级通心粉”热门候选人,持续带来“关于通心粉的那些事儿”,更多精彩内容详情请关注通心粉社区。

求卓越的公司中,员工则根本不用担心“英雄无用武之地”,伴随着公司的成长,员工将得到更为广阔的舞台和空间。

值得注意的是,好公司崇尚“竞争”,坏公司却往往崇尚“斗争”。甚至,坏公司的员工看上去也很“努力”。不同的是,他们是努力让自己多干一点,努力让自己自己多占一点;努力向大家证明,错误是别人的,功劳是自己的;努力向世人诉苦,公司不好是别人的问题,并不是自己的问题。针对这样的现象,马云曾幽默地评论道:“最讨厌的就是那些天天说公司不好,还留在公司里的人,就像老公说老婆不好,老婆说老公不好,又不愿意离婚!”

刘主席曾鼓励大家:传播正能量,天天打胜仗。所以当你要进入一个好公司,好团队,你能迅速感受到一种风清气正、昂扬向上的氛围,这样的公司和团队,也定能确保目标的持续达成、业绩的不断提升。也唯有如此,一个组织、团队才能不断累积成功的经验与自信,让身处其中的每一个员工能够带着目标、带着希望,全力以赴地快乐工作,真正发挥个人最大的潜力,实现自身最大的价值!

通威时评之六十八

好公司与坏公司

◇ 黄其刚 白灵

面面都堪称人性化的典范,唯一令人惋惜的是:它倒闭了。

众所周知,这家公司叫做诺基亚。很多企业甚至不愿意聘用从那里离职的员工:因为以前的工作环境过于舒适和安逸了,这些员工可能丧失了必要的竞争精神。

“以人为本”、“以员工为本”,这样的口号似乎在每家企业都能见到,然而对于员工而言,究竟什么样的企业才是真正的好公司呢? “一个充满生机的环境,其核心原则就是竞争。”这是刘主席曾经无数次告诫大家的一句话。

一家企业只有不断提升自身的盈利

水平,才能让员工获得更丰厚的回报。在这个过程中,企业所要面临的首先是竞争。要知道,在通威三十四年的发展进程中,我们的业绩、市场,我们的行业影响力,乃至我们每位员工的收入、奖金,没有一样是别人“赐予”的,而是通过全体的通威人只争朝夕、努力拼搏得来的。反之则如诺基亚的案例,不论企业多么“人性化”,若因缺乏竞争力而被市场淘汰,还何谈对员工好、对员工负责?

对于员工而言,每个人都恨KPI考核,但如果企业中没有一个结果导向、没有效率意识、没有组织行为,所有的理想都只能成为

空想。在一个充满竞争文化的好公司中,你会发现,每个人谈论的都是价值、是目标、是超越,是今天如何做得比昨天更好;你会发现,许多比你牛的人却比你更踏实、更努力、更有担当,更能够细致周全地把握好每一个工作细节;你会发现,这里的人既拥有强烈的信心又谦虚谨慎,既充满危机意识又具备挑战一切困难的魄力!

投资大师巴菲特在其个人传记《滚雪球》中阐述了这样一个理念:获得财富就像滚雪球,必须找到松软的雪和长长的斜坡。一家公司所谓“好”,要看收入、看环境,但最核心的却是——要看未来。身处一家不断追

稳生产抓品质 拓市场创新高

通威集团董事局刘汉元主席赴永祥股份视察工作



刘汉元主席视察永祥水泥生产厂区

本报讯(通讯员 龙小川)7月25日,十一届全国政协常委、通威集团董事局刘汉元主席赴永祥股份视察工作,并就经营管理作重要指示。通威股份董事、永祥股份董事长兼总经理段雅,通威集团人力资源部副部长易继成,永祥股份董事、永祥多晶硅公司执行总经理甘居富,永祥股份副总经理、永祥树脂执行总经理周宗华,永祥股份副总经理、永祥硅材料总经理李斌,永祥水泥总经理杜炳胜等集团及永祥高管全程陪同。

刘主席首先视察了永祥多晶硅一分厂部分工序的生产现场,听取了相关参数及管控情况的介绍,尤其对管道、阀门、压力容器、仪表的功能、状态、管理工作等进行仔细询问。刘主席指出,设备的质量取决于供应商的理念,从设备、材质选型到具体安装,各级干部要多方位、多角度、系统地进行分析,要积极参与与优秀企业交流合作。

在永祥硅材料在建项目工地现场,刘主席听取了李斌总经理关于硅材料项目的前期筹建、目前进度等情况汇报。刘主席指出,该项目建设要高标准、高质量,包括场地的拆除物、建筑垃圾、人员管理等细节都一定要规范、严格、妥善处置。

通威股份入围《财富》2016年中国500强榜单

本报讯(记者 张冉雨)近日,《财富》(中文版)发布2016年中国500强排行榜,这是《财富》第六次发布中国500强排行榜,通威股份有限公司继去年入围之后,今年再次入围上榜单。本年度继入围2016年“中国500最具价值品牌”榜单之后,通威再次获得具有国际公信力的权威认可。

逐鹿终端市场 光伏路上再出发

专访通威惠金新能源有限公司总经理冯德志

本报记者 安徽 成都报道

通威集团高管系列 深度专访之四十三



通威惠金新能源有限公司总经理冯德志

家万户,让通威“渔光一体”具有点石成金的作用。正是出于这一理念,公司成立以来,冯总马不停蹄地赶赴全国各地,拜访各级政府部门,力求争取相关政策的支持,“我们已经布局全国19省,接触了大量的项目信息,目前正在全力争取项目落地。”

光伏“创业”11年后重新挑战自我

作为通威集团五家新能源公司之一,惠金新能源从成立之初便明确了自身的经营范围,平台优势以及宏伟蓝图。按照刘汉元主席的指示精神,惠金新能源正积极与其他兄弟公司精诚团结,奋力拼搏,共同把通威新能源事业做强、做大,力争充分发挥绿色“双引擎”差异化优势,在“十三五”规划部署的“竞争+基地+光伏”项目中脱颖而出。

回望过去,冯总感慨万千。“我从眉山公司一名普通会计成长为今天的样子,特别感谢刘主席等集团领导对我的帮助和培养。”怀揣一颗虔诚感恩之心,跃跃欲试的冯总毅然选择走上“渔光一体”的一线战场,“当前集团大力发展‘渔光一体’,我想为集团核心战略的实施尽绵薄之力。”

冯总表示,“以前,我有三分之二的时间花在企业内部管理上,另外三分之一用于对外联系、整合资源,但现在完全反过来了。”冯总说,“公司正处于初创时期,需要花大量时间与政府打交道,整合各方面资源。因此公司中高层和业务相关人员70%以上的时间都在外‘办公’,这与我之前在永祥以‘化工制造’为主的企业的工作状态完全不同,是全新的挑战。”

业绩争优 半年布局全国19省

对于这个全新的挑战,冯总和公司全员都以饱满的激情去迎接。在上半年面临着人员紧缺、时间紧迫、业绩压力较大的诸多客观困难下,惠金新能源已率先取得在19个省的战略布局,接触到的项目共计69个,开发容量将近2.8GW。

整合资源 打造无往不胜的狼性团队

冯总说,“在永祥工作11年后,我想给自己换换思维,重新挑战一下自我!”我常跟公司的员工说,我们每一趟出差,都要有所收获,否则对不起自己的辛苦,对不起集团的期许。”

起来超过100年,而且都是30多岁、年富力强的年轻人,正是发挥能力的时候。”

冯总说,“在2月27日的公司成立大会上,曾定下‘力争当年并网100MW,三年并网1GW’的业绩目标,如今再提起这个目标,冯总已经可以自信满满地说‘我们完全有信心达成’,这不仅源于公司全员十足的干劲,也因为未来的战略蓝图已初具雏形。”

冯总说,“在永祥工作11年后,我想给自己换换思维,重新挑战一下自我!”我常跟公司的员工说,我们每一趟出差,都要有所收获,否则对不起自己的辛苦,对不起集团的期许。”

冯总说,“在永祥工作11年后,我想给自己换换思维,重新挑战一下自我!”我常跟公司的员工说,我们每一趟出差,都要有所收获,否则对不起自己的辛苦,对不起集团的期许。”

整合资源 打造无往不胜的狼性团队

冯总说,“在永祥工作11年后,我想给自己换换思维,重新挑战一下自我!”我常跟公司的员工说,我们每一趟出差,都要有所收获,否则对不起自己的辛苦,对不起集团的期许。”

起来超过100年,而且都是30多岁、年富力强的年轻人,正是发挥能力的时候。”

冯总说,“在2月27日的公司成立大会上,曾定下‘力争当年并网100MW,三年并网1GW’的业绩目标,如今再提起这个目标,冯总已经可以自信满满地说‘我们完全有信心达成’,这不仅源于公司全员十足的干劲,也因为未来的战略蓝图已初具雏形。”

冯总说,“在永祥工作11年后,我想给自己换换思维,重新挑战一下自我!”我常跟公司的员工说,我们每一趟出差,都要有所收获,否则对不起自己的辛苦,对不起集团的期许。”

冯总说,“在永祥工作11年后,我想给自己换换思维,重新挑战一下自我!”我常跟公司的员工说,我们每一趟出差,都要有所收获,否则对不起自己的辛苦,对不起集团的期许。”

整合资源 打造无往不胜的狼性团队

冯总说,“在永祥工作11年后,我想给自己换换思维,重新挑战一下自我!”我常跟公司的员工说,我们每一趟出差,都要有所收获,否则对不起自己的辛苦,对不起集团的期许。”

士流网创始人兼CEO 伍勇一行到访通威

本报讯(记者 张冉雨)7月11日,士流网创始人兼CEO伍勇、联合创始人兼副总裁陶慧龙、CEO助理唐斌、市场部品牌经理宋庆一行到访通威。通威集团副总裁黄其刚,通威惠金新能源公司总经理冯德志,执行总经理郭峰,副总经理赖永斌,集团品牌管理中心副主任甘晓热情接待并座谈。

在座谈会上,双方就合作模式、合作内容、合作原则、交流机制等重要问题展开了交流和讨论。伍总表示,士流网在土地流转方面与通威深度合作,减少“渔光一体”项目在推进过程中可能出现的系列土地问题,并希望为通威提供更多的增值服务,特别是在鱼塘反租、鱼塘管理服务等方面有极大的探索空间。

产学研融合开启智能时代 通威发起成立大数据俱乐部

本报讯(记者 谭晓娟)7月14日,由中国大数据专家委员会、中国电子信息产业集团有限公司、成都市人民政府共同主办,以“大数据与智能时代”为主题的首届中国大数据应用大会在成都隆重召开。

该俱乐部的成立旨在打造一个大数据领域产、学、研、媒、用融合的跨学科、跨领域、跨行业及跨界的交流平台,推动企业价值增长模式转型,提升业界在DT时代的核心竞争力。

通威集团2016企业文化辩论大赛管理总部选拔赛顺利举行

本报讯(记者 唐胜)7月13日,通威集团2016企业文化辩论大赛初赛-管理总部选拔赛在通威国际中心举行。通威集团工会主席李思宇出席活动,来自集团管理总部的10多位选手参加初赛选拔。

当天,选手们围绕着一个企业的成功,更多是偶然因素决定,还是必然因素”等三个论题进行自由辩论。据了解,为配合“讲活动”开展,展现通威人风采,推动企业文化落地、深入学习和理解刘汉元主席及集团决策层管理思想,实现“融合、变革、创新”,并为员工提供一个展示自我和交流学习的平台,从5月开始,举办企业文化专项工作小组在全集团范围举办通威集团2016企业文化辩论大赛。

内外兼修 奏响科技服务最强音

专访通威股份畜禽研究所所长程远芳

本报记者 唐黄之 成都报道

通威集团高管系列 深度专访之四十四



通威股份畜禽研究所所长程远芳

禽研究所所长程远芳一直在探索、思考并推进的工作。近年来,在程所长的带领及禽禽研究所全体同仁共同努力下,一直致力于优化产品、提炼模式、升级服务工作,2016年,为促进模式有效实施,进一步细化了8080模式的技术要点,与市场营销部联合推出了通威“7天大胜”模式,实现了产品和服务的落地,取得了良好效果,在市场上引起了热烈反响。

优化产品 寻求差异化竞争

今年1月13日-14日,通威股份畜禽服务体系培训会在总部顺利召开。此次培训会紧紧围绕“科技服务,创造价值”主题,明确畜禽服务工作定位、内容及2016年服务工作重点:深入细化8080模式技术要点,聚焦核心产品的宣传推广。会上,通威股份营销副总监李鹏再次强调了“科技营销,创造价值”的重要性,并希望通威股份畜禽饲料销量未来五年再上一个台阶。

探索创新 推动模式升级

2012年,通威畜禽研究所推出生猪6615饲养模式,强调母猪和仔猪营养,重视仔猪全程性价比。通过该模式,在合理的饲养管理前提下,众多养殖户实证数据显示,饲料效果在当时处于行业一流水平,符合通威饲料全程性价比比优的追求。“但6615模式仅仅是饲养模式,并不是养殖模式,养殖模式要更为全面,它要求同样产品,同样环节下,通过养殖环境改善、管理水平提升、养殖过程的优化进一步提升养殖效益。”程所长告诉记者,正是基于提升养殖服务的考虑,2014年8080技术应运而生,并逐步开始推广。

程所长表示,“在永祥工作11年后,我想给自己换换思维,重新挑战一下自我!”我常跟公司的员工说,我们每一趟出差,都要有所收获,否则对不起自己的辛苦,对不起集团的期许。”

探索创新 推动模式升级

2012年,通威畜禽研究所推出生猪6615饲养模式,强调母猪和仔猪营养,重视仔猪全程性价比。通过该模式,在合理的饲养管理前提下,众多养殖户实证数据显示,饲料效果在当时处于行业一流水平,符合通威饲料全程性价比比优的追求。“但6615模式仅仅是饲养模式,并不是养殖模式,养殖模式要更为全面,它要求同样产品,同样环节下,通过养殖环境改善、管理水平提升、养殖过程的优化进一步提升养殖效益。”程所长告诉记者,正是基于提升养殖服务的考虑,2014年8080技术应运而生,并逐步开始推广。

探索创新 推动模式升级

2012年,通威畜禽研究所推出生猪6615饲养模式,强调母猪和仔猪营养,重视仔猪全程性价比。通过该模式,在合理的饲养管理前提下,众多养殖户实证数据显示,饲料效果在当时处于行业一流水平,符合通威饲料全程性价比比优的追求。“但6615模式仅仅是饲养模式,并不是养殖模式,养殖模式要更为全面,它要求同样产品,同样环节下,通过养殖环境改善、管理水平提升、养殖过程的优化进一步提升养殖效益。”程所长告诉记者,正是基于提升养殖服务的考虑,2014年8080技术应运而生,并逐步开始推广。

探索创新 推动模式升级

2012年,通威畜禽研究所推出生猪6615饲养模式,强调母猪和仔猪营养,重视仔猪全程性价比。通过该模式,在合理的饲养管理前提下,众多养殖户实证数据显示,饲料效果在当时处于行业一流水平,符合通威饲料全程性价比比优的追求。“但6615模式仅仅是饲养模式,并不是养殖模式,养殖模式要更为全面,它要求同样产品,同样环节下,通过养殖环境改善、管理水平提升、养殖过程的优化进一步提升养殖效益。”程所长告诉记者,正是基于提升养殖服务的考虑,2014年8080技术应运而生,并逐步开始推广。

程所长表示,“在永祥工作11年后,我想给自己换换思维,重新挑战一下自我!”我常跟公司的员工说,我们每一趟出差,都要有所收获,否则对不起自己的辛苦,对不起集团的期许。”

探索创新 推动模式升级

2012年,通威畜禽研究所推出生猪6615饲养模式,强调母猪和仔猪营养,重视仔猪全程性价比。通过该模式,在合理的饲养管理前提下,众多养殖户实证数据显示,饲料效果在当时处于行业一流水平,符合通威饲料全程性价比比优的追求。“但6615模式仅仅是饲养模式,并不是养殖模式,养殖模式要更为全面,它要求同样产品,同样环节下,通过养殖环境改善、管理水平提升、养殖过程的优化进一步提升养殖效益。”程所长告诉记者,正是基于提升养殖服务的考虑,2014年8080技术应运而生,并逐步开始推广。

探索创新 推动模式升级

2012年,通威畜禽研究所推出生猪6615饲养模式,强调母猪和仔猪营养,重视仔猪全程性价比。通过该模式,在合理的饲养管理前提下,众多养殖户实证数据显示,饲料效果在当时处于行业一流水平,符合通威饲料全程性价比比优的追求。“但6615模式仅仅是饲养模式,并不是养殖模式,养殖模式要更为全面,它要求同样产品,同样环节下,通过养殖环境改善、管理水平提升、养殖过程的优化进一步提升养殖效益。”程所长告诉记者,正是基于提升养殖服务的考虑,2014年8080技术应运而生,并逐步开始推广。

探索创新 推动模式升级

2012年,通威畜禽研究所推出生猪6615饲养模式,强调母猪和仔猪营养,重视仔猪全程性价比。通过该模式,在合理的饲养管理前提下,众多养殖户实证数据显示,饲料效果在当时处于行业一流水平,符合通威饲料全程性价比比优的追求。“但6615模式仅仅是饲养模式,并不是养殖模式,养殖模式要更为全面,它要求同样产品,同样环节下,通过养殖环境改善、管理水平提升、养殖过程的优化进一步提升养殖效益。”程所长告诉记者,正是基于提升养殖服务的考虑,2014年8080技术应运而生,并逐步开始推广。

程所长表示,“在永祥工作11年后,我想给自己换换思维,重新挑战一下自我!”我常跟公司的员工说,我们每一趟出差,都要有所收获,否则对不起自己的辛苦,对不起集团的期许。”

探索创新 推动模式升级

2012年,通威畜禽研究所推出生猪6615饲养模式,强调母猪和仔猪营养,重视仔猪全程性价比。通过该模式,在合理的饲养管理前提下,众多养殖户实证数据显示,饲料效果在当时处于行业一流水平,符合通威饲料全程性价比比优的追求。“但6615模式仅仅是饲养模式,并不是养殖模式,养殖模式要更为全面,它要求同样产品,同样环节下,通过养殖环境改善、管理水平提升、养殖过程的优化进一步提升养殖效益。”程所长告诉记者,正是基于提升养殖服务的考虑,2014年8080技术应运而生,并逐步开始推广。

探索创新 推动模式升级

2012年,通威畜禽研究所推出生猪6615饲养模式,强调母猪和仔猪营养,重视仔猪全程性价比。通过该模式,在合理的饲养管理前提下,众多养殖户实证数据显示,饲料效果在当时处于行业一流水平,符合通威饲料全程性价比比优的追求。“但6615模式仅仅是饲养模式,并不是养殖模式,养殖模式要更为全面,它要求同样产品,同样环节下,通过养殖环境改善、管理水平提升、养殖过程的优化进一步提升养殖效益。”程所长告诉记者,正是基于提升养殖服务的考虑,2014年8080技术应运而生,并逐步开始推广。

探索创新 推动模式升级

2012年,通威畜禽研究所推出生猪6615饲养模式,强调母猪和仔猪营养,重视仔猪全程性价比。通过该模式,在合理的饲养管理前提下,众多养殖户实证数据显示,饲料效果在当时处于行业一流水平,符合通威饲料全程性价比比优的追求。“但6615模式仅仅是饲养模式,并不是养殖模式,养殖模式要更为全面,它要求同样产品,同样环节下,通过养殖环境改善、管理水平提升、养殖过程的优化进一步提升养殖效益。”程所长告诉记者,正是基于提升养殖服务的考虑,2014年8080技术应运而生,并逐步开始推广。

永祥板块

脚踏实地拼业绩 稳中求进谋发展

永祥股份董事长兼总经理段雍出席永祥树脂升旗仪式并作重要讲话



通威股份董事、永祥股份董事长兼总经理段雍在升旗仪式上发表重要讲话

本报讯(通讯员 尹君君)通过全员的奋力拼搏,永祥树脂6月实现了2014年以来单月的最好业绩。7月18日,永祥树脂公司举行了庄重的周一升旗仪式。通威股份董事、永祥股份董事长兼总经理段雍出席并作重要讲话。

就永祥树脂公司上半年所取得的成绩,段董事长首先表示了祝贺。段董事长指出,上半年,永祥树脂离子膜烧碱技改工程圆满成功,这是德国伍迪在国内第二套

一次性开车成功的项目。同时,永祥树脂引进的国内首套淡盐水浓缩装置经过两个月的摸索运行后,进料运行能力达到了装置设计的额定负荷。正是通过全员的共同努力,永祥树脂6月圆满实现了2014年以

来单月的最好业绩。

段董事长表示,秉承青山绿水的环保理念,从去年开始,永祥股份公司已投入数千万元资金致力清洁生产,永祥树脂循环经济产业链建设,不仅建立脱硫装置、离心母液系统、含汞废水处理系统、废液处理系统、综合污水处理站及盐酸解析等一系列环保项目,还改造了厂外道路、打造花园式工厂,同时借鉴和学习优秀企业管理经验,取得了显著成效。段董事长同时强调,公司全体要时刻铭记安全工作时刻不能松懈,装置是可靠的、设备是稳定的、生产是有保障的,才能更好地开展降本增效及标准化等工作,才能如期圆满地完成全年任务。

最后,段董事长号召每位永祥人担当起应尽的责任和使命,认真践行“诚、信、正、一”的核心价值观,同心同德,全力冲刺,为圆满完成全年挑战目标任务而努力奋斗。

永祥股份半年度标准化推进工作评比活动暨总结大会成功举行

本报讯(通讯员 龙小龙)7月16日,永祥股份标准化推进工作半年度评比活动暨总结大会成功举行。通威股份董事、永祥股份董事长兼总经理段雍亲自带队赴现场检查并出席总结大会,永祥股份副总经理、

永祥树脂执行总经理周宗华,永祥水泥总经理杜炳胜,永祥多晶硅副总经理汪云清,永祥股份总经理助理、永祥多晶硅总经理助理袁中华等公司负责人及标准化工作对接人参与评比活动及会议。

当天上午,段董事长带领评委组依次前往永祥树脂、永祥多晶硅、永祥水泥厂进行现场检查,为充分了解各单位标准化工作开展的真实状况,段董事长临时调整了检查点位,进行“突击”检查。评比过程中,各公司亮点频出,段董事长对各单位取得的成绩表示肯定。

上午11时,评比活动结束后,总结大会随即召开。总结会上,各公司负责人分别回顾了今年以来标准化推进的主要举措,均表示通过本次评选活动并对比观摩后收获很大,接下来将取长补短,进一步深化、固化成果,让标准化成为管理常态。

段董事长指出,2016年是永祥股份标准化深入推进的第二年,从整体情况看,永祥树脂、永祥多晶硅、永祥水泥厂都在不断提升,各部门标准推进工作成效斐然。段董事长表示,第三季度将继续改变检查方式,重点将标准化转到员工操作落实、查记录、查故障率、查设备运行等情况,将标准落实到生产本质上。同时要求各公司的标准化推进工作要持续深入开展,积极跟进,进一步保持和发扬员工自主参与的积极性。

内蒙古神舟硅业公司 赴永祥多晶硅参观交流

本报讯(通讯员 林东绿)7月8日,内蒙古神舟硅业公司副总经理汪连军、生产部经理谭新元、一分厂厂长杨志成一行3人到访永祥多晶硅。永祥多晶硅公司副总经理汪云清热情接待并参加座谈。

王总一行首先参观了永祥股份体验中心和生产厂区,参观过程中,汪总全程陪同并一一讲解相关情况。王总对永祥多晶硅完善的厂区设备、花园式生产环境表示赞赏,并对公司目前取得的成就表示祝贺。

在随后的座谈会上,汪总对公司的经营管理情况、工艺技术、人才队伍建设、企业文化等作了详细介绍,并与王总一行交流了有关经营管理细节、安全环保风险控制处置经验等问题,同时就来宾感兴趣的问题进行了解答。王总在深入了解永祥多晶硅的经营管理情况后十分赞赏,表示深受启发,值得学习和借鉴。

内蒙古神舟硅业公司作为同行企业与永祥多晶硅展开互动交流,对加深彼此的了解,促进双方思维碰撞和多元思考具有十分重要的意义。双方均表示将不断加强学习和沟通,信息共享,取长补短,共同进步,为推进行业发展作出贡献。

新能源板块

狠抓技术创新 争当行业标杆

通威集团荣获“2016 中国分布式光伏技术创新奖”

本报讯(通讯员 吴佳妮)6月29日,第六届中国分布式能源及储能峰会在北京国家会议中心召开,通威集团副总裁胡荣柱出席并参与主题对话,通威集团荣获“2016 中国分布式光伏技术创新奖”。

此次会议由国家发改委国际合作中心国际能源研究所所长王进主持,来自中国、美国、法国、瑞士、日本、印度、澳大利亚、尼日利亚等多个国家的上百位权威专家应邀到会,共同探讨智能电网、能源互联网分布式能源发电以及电动汽车充电产业的未来发展方向。

会上,胡总与来自业内的权威企业代表开展了主题对话,从光伏发电的跨行业合作出发,就光伏如何与农业、渔业、建筑等行业共赢合作进行了深入探讨。为了树立行业标杆,鼓励企业自主创新,会议主办方为表现优异的企业颁发了相关奖项,其中,通威集团荣获“2016 中国分布式光伏技术创新奖”,胡总作为集团代表上台领奖。

古巴可再生能源专题考察团到访通威“渔光一体”如东有限公司

本报讯(通讯员 谢伟 缪文升)7月13日,在古巴电力集团可再生能源投资发展公司总经理米格尔·佩雷斯·罗德里格斯的率领下,一行38人组成的古巴可再生能源专题考察团到访通威“渔光一体”如东有限公司。此次考察由中国驻古巴大使

馆安排,如东县副县长王智陪同,通威如东“渔光一体”公司总经理刘用成热情接待并全程陪同。

古巴考察团一行对通威“水上发电、水下养鱼”的“渔光一体”模式兴趣浓厚,纷纷询问电站装机容量、发电量及渔业养殖情况,并对通威的各项养殖技术表示赞赏。

据了解,在水产养殖方面,古巴具有丰富的经验和资源,2015年的水产养殖量更是创下了历史新高。但在电力方面,古巴电网运行水平还处于初级阶段,电网、电源设施较为落后,电力系统运行水平也相对较低,各类停电事故时有发生。基于这样的背景,通威的“渔光一体”模式能够将水产养殖业与新能源有机结合,对古巴依靠水产资源发展新型电力的研究探索具有重要的指导意义。

古巴海岸线长约6000-7000公里,大部分地区地势平坦,东部、中部是山地,西部多丘陵,全境大部分地区属热带草原气候,具备一定的“渔光一体”开发优势。此次古巴代表团莅临如东“渔光一体”基地,加深了双方的了解,为今后的合作打下了基础,是通威“渔光一体”品牌国际化的一次良好契机。

安徽省亳州市市长杜延安一行考察通威涡阳县光伏扶贫项目

本报讯(通讯员 吴佳妮)7月25日,安徽省亳州市第二季度经济工作督查组

度会议在涡阳县召开。会后,亳州市委书记、市人大常委会主任汪一光,市委副书记、市长杜延安,市政协主席汤涌,市委副书记方晓利等领导分组对涡阳县重点项目进行了调研考察,其中包括通威涡阳县光伏扶贫项目。

当天会议结束后,由杜市长带队的调研组来到通威涡阳县光伏扶贫项目进行了实地考察,重点参观了5.4MW扶贫工地建设现场。通威新能源有限公司大客户部经理刘航及技术部骨干工程师毛广州热情接待并全程陪同。在考察过程中,刘经理向杜市长介绍了通威在新能源板块的发展近况,并详细讲解了通威涡阳县光伏扶贫项目的整体规划,对项目现状作了汇报。杜市长就项目的设计、运作环节与工作人员进行了交流,对整个项目的规划建设预期成果表示赞赏。

根据亳州市反馈的18项经济指标,今年上半年,涡阳县有9项指标增速居于全市前两位,12项指标增速保持两位数增长,主要经济指标达到时间过半、任务过半,呈现良好的发展势头。作为涡阳县的战略合作企业,通威新能源有限公司将继续与涡阳县在化工、养殖、宠物食品、房地产方面发掘更多的合作空间,努力实现合作共赢。

湖北省老河口市市长张学林一行到访通威

本报讯(通讯员 吴佳妮)7月17日,



通威集团副总裁胡荣柱(左五)代表通威集团领奖

湖北省老河口市市长张学林、副市长林国梁一行莅临通威考察交流,通威集团副总裁胡荣柱,享受国务院特殊津贴专家、通威股份首席水产专家吴宗文,通威新能源有限公司总经理姜天齐,项目开发部总监刘胜华热情接待并座谈。

张市长一行首先参观了通威集团体验中心,详细了解了通威在农业和新能源领域的发展情况,对通威在这两个行业取

得的成就表示肯定和赞赏,并对于通威“渔光一体”模式尤为感兴趣。

参观结束后,双方展开座谈交流,张市长首先详细介绍了老河口市目前拥有的相关资源,并表示希望与通威共同合作,带动老河口在水产饲料产销、水产品养殖、光伏发电、生态农业观光旅游等多个领域的全面发展。随后,吴老向与会嘉宾介绍了通威“渔光一体”的研究成果,

刘总介绍了通威新能源产业的发展状况。最后,胡总表示,通威“渔光一体”模式通过六大技术创新,将水产养殖与光伏发电有机结合起来,实现了“鱼、电、环保”三丰收,能够大幅提升鱼塘的综合效益,并表示希望日后能够与老河口市深度合作,通过“渔光一体”项目打造,为老河口带来“水产养殖+光伏发电”的新型可持续发展模式。

通威太阳能(合肥、成都)有限公司

扩大交流领域 深化合作力度

德国商先创太阳能光伏科技公司 CEO 到访通威太阳能(成都)有限公司

本报讯(通讯员 刘红)7月21日,德国商先创太阳能光伏科技公司 CEO Jan von Schuckmann、全球销售总监 Josef Haase、大中华区总经理贾兮男一行到访通威太阳能(成都)有限公司,通威太阳能(合肥、成都)有限公司董事长谢毅热情接待并座谈。

Jan von Schuckmann 先生一行首先参观了通威集团体验中心,详细了解了通威农业和新能源双主业发展模式,随后来到通威太阳能(成都)有限公司双流5GW 高效晶硅电池项目现场,详细了解了设备到货、安装调试情况。参观结束后,Jan von Schuckmann 先生对通威太阳能(成都)有限公司双流5GW 高效晶硅电池项目的建设速度和成果给予了高度评价。

座谈会上,谢董事长对 Jan von Schuckmann 先生一行的到来表示了热烈欢迎,就国产设备与进口设备的优劣势与 Jan von Schuckmann 先生进行了交流,同时对德国商先创太阳能光伏科技公司向通威太阳能(合肥)有限公司提供的设备及服务给予充分肯定,并表示,希望对方能够在设备性价比上继续提升,保持行业竞争优势,与通威太阳能(成都)有限公司在设备与技术研发领域展开更加深入

的合作。

通威太阳能(合肥)有限公司成功召开合肥市质量管理协会第四届五次常务理事会议

本报讯(通讯员 何冬冬)7月21日,合肥市质量管理协会第四届五次常务理事会议在通威太阳能(合肥)有限公司隆重召开,合肥市经信委科技处处长项婷婷主持会议。来自合肥市经信委、质量管理协会、企业联合会及合肥市13个区(县)的质量管理人员、会员企业代表等共计50余人出席会议。

本次会议对合肥市质量管理协会2016年上半年的工作进行了全面总结,对2016年下半年工作进行了战略部署,并在会上讨论通过了新申请人协会会员名单。在随后的各理事单位建言献策环节,合肥市经信委科技处处长项婷婷、副主任谢洪杰及市企业联合会会长王勇分别发表了讲话。在交流讨论环节,作为合肥市质量管理协会常务理事单位,通威太阳能(合肥)有限公司质量部部长游建成代表公司,现场分享了通威太阳能(合肥)有限公司在质量管理等方面的经验。会议结束后,参会人员前往通威太



德国商先创太阳能光伏科技公司 CEO 一行与通威太阳能(合肥、成都)有限公司高管合影留念

阳能(合肥)有限公司展厅及 P5 车间参观,详细了解了通威太阳能(合肥)有限公司的发展历程及生产情况。合肥星宇化学有限责任公司企业代表在参观过程中感叹道:“从事质量工作十多年,

通威太阳能是我见过的唯一一家把质量管理工做到如此精细化的公司,非常值得我们学习和借鉴!”其他企业单位代表也纷纷表示期待后续的交流学习活动。

此次合肥市质量管理协会第四届五次常务理事会议在通威太阳能(合肥)有限公司的成功召开,再次巩固、提升了通威太阳能(合肥)有限公司在合肥市的品牌影响力和企业形象。

《通威太阳能(合肥)有限公司突发环境事件应急预案》顺利通过专家评审

本报讯(通讯员 周佳)7月15日,通威太阳能(合肥)有限公司组织召开《通威太阳能(合肥)有限公司突发环境事件应急预案》(以下简称《预案》)技术评审会。经合肥市环境监测中心站及合肥市环境保护科学研究院三位评审专家的全面审查,该《预案》最终顺利通过评审。

评审会上,专家组听取了相关汇报,并认真审阅了《环境风险评估报告》及《突发环境事件应急预案》的各项内容,同时对厂区风险防范措施和设施建设情况进行了现场检查。经评审,专家组一致认为《预案》内容较全面,符合《企业事业单位突发环境事件应急预案备案管理暂行办法》(试行)、《企业突发环境事件风险评估指南(试行)》等相关法律法规要求,可申请备案。

据了解,《突发环境事件应急预案》旨在健全突发环境事件应急响应工作机制,对科学有序高效应对突发环境事件,促进社会全面、协调、可持续发展具有重要作用。该《预案》顺利通过评审,对通威太阳能(合肥)有限公司日后预防和应对突发环境事件具有重要的指导作用。

CLHCT
INNOVATION FORUM

中国畜禽健康养殖科技创新论坛

2016 CHINA LIVESTOCK HEALTHY CULTIVATION TECHNOLOGY INNOVATION FORUM

中国畜禽健康科技
创新企业展示

2016中国畜禽行业
健康养殖科技品牌奖

中国畜禽业健康
科技创新联盟

打造行业高端对话平台

推动健康养殖 促进行业变革

Promote Healthy Cultivation
Boost Industry Reform

2016·10·20 中国·成都

参会企业报名热线:

028—86168392

028—86168177

028—86168393

指导单位: 农业部畜牧业司、全国畜牧总站、中国饲料工业协会、中国畜牧兽医学会 **联合主办:** 中国畜牧兽医报、中国畜牧业协会、中国林牧渔业经济学会、四川农业大学

协办单位: 四川省畜牧业协会、重庆市畜牧业协会、通威股份有限公司 **媒体支持:** CCTV-7、中国经济时报、中国经营报、每日经济新闻、21世纪经济报道、四川日报、成都商报、华西都市报、四川电视台

成都电视台、新华网、腾讯网、四川新闻网、成都日报新闻网、农民日报、中国畜牧兽医报、中国饲料工业信息网、爱畜牧、猪e网、农财宝典、中国养殖网、新牧网、搜猪网、饲料科技与经济、畜牧大集网

通心粉社区、中国农业全搜索、中国动物保健、饲料工业、饲料研究、猪业观察、中国饲料行业信息网、中国执业兽医网、中国畜牧杂志、猪场动力网、中国畜牧业信息网

四川畜牧信息网、中国畜牧网、国际畜牧网、养殖巴巴网、中国畜牧养殖网、全球品牌畜牧网

华东战区 苏州通威、绍兴通威、无锡通威、淮安通威、大丰通威、扬州通威、连云港通威、南通巴大、巴大宝鼎、江苏巴大、南京水产科技、枣庄通威

迎难而上 强势抢量

通威股份郭异忠总裁出席华东战区上半年工作总结会并作重要指示



通威股份郭异忠总裁与参会人员合影留念

本报讯(通讯员 江维)7月15日至17日,以“迎难而上 强势抢量”为主题的华东战区半年度工作总结暨三季度计划会议在南京水产科技有限公司成功召开。通威股份郭异忠总裁、通威股份副总裁兼华东战区总裁王尚文、通威股份营销副总裁王刚、华东战区总裁助理王学刚出席会议,战区各分、子公司总经理等参加会议。

会上,华东战区各分、子公司总经理首先就本公司上半年市场工作推进情况及三季度工作计划作了汇报,战区财务

部和市场部汇报了上半年华东战区总体经营及对标管理的情况。王总在听取汇报后指出,大的市场竞争格局已发生变化,华东战区需要做的就是“迎难而上,强势抢量”。“迎难而上”是要从365示范、市场网络、提升产品档次三个方面入手;“强势抢量”则是从塘口会、新网络、经销商销量三个方面发力。随后,王总对战区各分、子公司下一步的行动作了具体部署。

会上,郭总作重要指示。郭总首先传达了刘汉元主席对华东战区全体员工

淮安通威十五周年庆典暨合作社理事长成长学院特训营成功举行

本报讯(通讯员 岳慎)7月18日是淮安通威成立十五周年的日子,当天,淮安通威成功举办了第一届合作社理事长成长学院特训营,并于当晚隆重举行淮安通威十五周年庆典。通威股份副总裁兼华东战区总裁王尚文、通威大学校长张红缨、辅信国际总裁赵春飞、淮安通威总经理丁永国出席活动。淮安通威全体员工及各方客户等200余人共同参加庆典。

特训营在全体人员齐唱通威之歌下拉开帷幕。会上,丁总致开幕词,介绍了通威合作社、淮安通威十五年的发展历程以及“苏北地区高端膨化料第一品牌”的产品定位和对引领行业潮流、再创辉煌的信心。同时,丁总还与加盟通威农合社的经销商进行了签约,并合影留念;辅信国际总裁为大家分享了《通威农合社十项决胜》,辅信国际张老老师带来了《合作社生态与信用合作》的授课。会议最后,王总作总结发言,王总指出,成立通威农合社是未来的发展趋势,希望大家能够把握机会,共同将合作社做大做强。

会议结束后,淮安通威十五周年庆典隆重举行。舞狮表演、自创舞蹈、齐唱生日歌、共同切蛋糕等环节让庆典充满了欢声笑语。

通威股份无锡分公司全力帮助受灾用户恢复养殖生产

本报讯(通讯员 杨芬)7月初开始,袭击华东、华中一带的暴雨牵动着无数水产人的心。在华东地区,江苏无锡作为重灾

区,经历了数天暴雨洪水的冲击,区域市场几千亩鱼塘成汪洋,逃鱼无数。天灾无情,通威有爱。在灾难面前,通威股份无锡分公司迅速反应,冲在灾区第一线,市场业务员第一时间帮助用户检查排水系统,修复水毁池堤,进排水渠道。通威股份副总裁兼华东战区总裁王尚文从成都总部紧急赶回无锡后,第一时间赶往市场走访用户;通威股份华东战区人力资源总监兼无锡分公司人事行政部经理高凯一行组成的慰问小组赶赴一线,慰问受灾养殖户、经销商;通威股份无锡分公司总经理万学刚连续走访常州、宜兴、溧阳等地用户和经销商,并主持召开水灾后重建市场专题会。

在灾难面前,通威人毫不退缩,全力帮助养殖户恢复生产。通威水产养殖动物疾病防控技术国家地方联合工程实验室为了防止重大疫情和病害的发生,整理出水产养殖水灾后防疫方案;无锡分公司制成DM单,在通心粉社区、订阅号内公布,供养殖户参考,同时帮助养殖户联系鱼种、灾后防疫、设备更新等,第一时间帮助养殖户恢复生产。

农业部渔业渔政管理局副局长刘新中调研成都种苗

本报讯(通讯员 刘珊)近日,农业部渔业渔政管理局副局长刘新中、渔情监测与市场加工处处长袁晓初、全国水产技术推广总站体系处处长朱泽闻一行,莅临成都通威水产种苗公司崇州基地调研。水产工程研究中心主任、成都通威水产种苗有限公司总经理郭富华热情接待并全程陪同。

刘局长一行首先参观了通威崇州基地的循环水养殖车间、孵化繁育车间及亲本养殖池,详细了解了鱼苗孵化繁育流程、规范的管理模式及循环水养殖车间的运作情况。据悉,该繁育车间采用先进节水、节能、节水技术和装备,将养殖生物所需要的水质环境条件控制在一定范围内,使养殖生物健康、快速生长,是环境无害化生产的一种养殖模式。同时,该车间的智能温控系统通过室内温度参数的测定自动调节车间遮阳网、保温膜的展开与收拢,并通过调控窗口状态共同达到智能温控的目的。其具有能耗低、占地小、系统操作简单、方便养殖管理的优势,能有效隔离病毒和控制病原的侵入,降低鱼苗的携带和发病率,真正实现清洁、绿色、环保生产养殖,保证养殖产品的质量等诸多竞争优势。

刘局长一行对崇州基地规格整齐、品质优良的通威鱼苗表示赞赏。刘局长表示,通威崇州基地现代化、标准化、规模化的生产模式,堪称水产行业标杆!希望通威以后有更多机会与行业同仁分享水产养殖宝贵经验。郭总对刘局长的现场指导表示感谢,并表示,期望今后与行业同仁携手共进,齐心协力推动水产种苗行业健康可持续发展。

威尔检测顺利通过 Romer Labs 全球呕吐毒素环比测试

本报讯(通讯员 余容)日前,威尔检测顺利通过 Romer Labs 于今年4月组织的全球玉米中呕吐毒素检测环比测试。呕吐毒素又称脱氧雪腐镰刀菌醇(DON),因其可以引起猪的呕吐而得名,对人体有一定危害作用,欧盟分类标准为三级致癌物。呕吐毒素可引起雏鸭、猪、猫、狗、禽等动物的呕吐反应,严重者可能造成死亡。

Romer Labs 是拥有30年历史的食品安全诊断专家,在奥地利、新加坡、英国与美国拥有4家经ISO认证的实验室。Romer Labs 开辟的真菌毒素“样品环比测试”(CSS),其组织构建为 Romer Labs 奥地利总公司,检测样品由其在制备污染物标准参考物质方面具有丰富经验的部门—Biopure 标准和参考物质部提供,并进行其他独立实验室检测结果的统计学分析。

据悉,本轮参加 CSS 的实验室共190个,分别来自阿根廷、澳大利亚、巴西、保加利亚、加拿大、中国、克罗地亚、捷克、法国等30多个国家和地区,其中65%参与者来自食品和饲料行业,33%参与者为研究机构 and 检测服务实验室。此次 CSS 最终获得检测报告180份,其中88份采用 ELISA 方法,73份采用 HPLC,另有部分实验室采用 GC-MS、GC-ECD、LFD 和 TLC 法。经统计分析,本次 CSS 检测结果满意度仅为70%。

威尔检测技术股份有限公司参与编号为 M16161D-137, 样本编号 CSSMY009-M16161D, 检测结果 Z 值为 0.6, 环比测试结果满意,再次证明公司霉菌毒素检测准确率居于世界一流水平。

通威股份昆明分公司参加“云南猪业发展大会”

本报讯(通讯员 徐志琴)7月6日,“2016云南第二届猪业发展大会”在昆明召开。本次会议认真贯彻落实党的“十八大”及中央农村工作会议精神,针对猪业如何“转型升级、创新发展、补短板、降成本、增效益”进行深入研讨。云南省畜牧业协会猪业分会各会员、相关行业从业者、管理人员及技术人员、高等院校及科研院所有关领导等200多人参会。

作为云南省畜牧业协会副会长单位,通威股份昆明分公司参加了本次会议,公司总经理覃红草担任会议上半场主持。通威股份西南片区畜牧技术副总监李鑫出席大会演讲环节,并围绕“7天大猪——提高猪场核心竞争力”主题展开了精彩演讲。李总针对猪场经营管理的核心、死淘率对养殖成本的影响、肉肉比对养殖成本的影响和出栏时间对养殖成本的影响进行阐述,介绍了通威旺仔的研发背景及内容,并强调,要强化前期营养,提高断奶体重,让猪赢在起跑线上。

海南水产食品公司开展“科技比武”活动

本报讯(通讯员 贺译博)高温季节到来,各种疫病相继爆发,为了及时有效的帮助养殖户解决养殖方面的问题,7月5日,通威(海南)水产食品有限公司水产科部组织了一场别开生面的“科技比武”活动。

此次“科技比武”囊括了水质检测、抽血、显微镜、解剖、撒网五个项目的比拼,每个项目大家都全力以赴出色完成。在相互切磋的过程中,水产科团队的每位员工都热情高涨,并通过比拼提高了服务技能和团队凝聚力。

活动结束后,服务部经理王勇进行了现场理论指导和动作要领点评,王经理指出,目前鱼病高发,养殖户时常会遇到各种问题,希望大家练好基本功,时刻准备好为客户服务,不断提升客户满意度。

华西战区 四川通威、攀枝花通威、昆明通威、西安通威、德阳通威、特种料、重庆通威、长寿通威、达州通威、黔西通威、宁夏通威

转作风 谋突破 学典型 提效率

华西战区 2016 年半年度经营工作分析会隆重召开

本报讯(通讯员 李荷月 蔡菲)7月10日至12日,华西战区2016年半年度经营工作分析会在德阳隆重召开。通威股份郭异忠总裁、通威股份副总裁兼华西战区总裁宋刚杰、通威股份营销副总监李鹏出席会议。华西战区各分、子公司总经理及中干、“腾飞计划”营销特训营学员等120余人参会。



通威股份郭异忠总裁在华西战区半年总结会上作重要工作指示

华西战区各体系首先分组进行了工作汇报,7月12日,华西战区2016年半年度经营工作分析会正式举行。会议旨在找问题、寻方法、谋突破,统一思想、戮力同心;学典型、提效率、转作风、乘势前行。半年会上,战区各职能线总监分别对生产、品管、人力资源、原料、财务、营销等工作进行了总结,并提出了下半年工作开展

的计划及重点。郭总强调了365示范户建立、宣传等工作的重要性,并要求华西战区现在应着眼于2017年,提前开展好各项营销工作。宋总对华西战区2016年上半年工作进行了全面总结,并对下半年经营管理工作进行了具体的安排部署。宋总强调,各部门必须进一步细化365示范户、调水产品、养殖设备、“七天大胜”的推广以及“母猪关爱行动”等工作,并系统思考各项工作如何落实。

郭总首先肯定了华西战区上半年的工作成绩,并指出目前仍存在一些不足,希望战区在接下来的工作中能积极改进。

郭总要求,下一步的工作中,战区在水产上要主推“365”,畜禽上主推“七天大胜”,每位市场人员都必须掌握其中的技术要点,人人会操作。郭总表示,在行业形势快速变化的大环境下,每个部门负责人都是一个经营者,大家要共同努力,为企业经营添砖加瓦。

会议期间,全体参会人员还分为水产、畜禽组,分别参观了通威四川北技术服务中心、通威365示范点、江油远惠合作社示范点以及示范猪场,并在随后的座谈会

上共同分享、研讨了水产、畜禽发展思路。

重庆通威与重庆邮储银行召开合作洽谈会

本报讯(通讯员 杨小波)6月29日下午,重庆邮储银行与重庆通威于永川召开了合作洽谈会,共同探讨银企合作新模式。通威股份副总裁兼华西战区总裁宋刚杰、重庆通威总经理孙庆高、重庆邮储银

行永川片区副行长张奕冬出席会议。重庆通威借助邮储银行永川支行的网络布局,利用邮政系统贷款优势,结合目前通威用户资金短缺的现状,通过邮储银行与公司的共同努力,让共同的用户发展壮大,促进双方企业共同成长。此次会议还邀请到重庆邮储银行对应片区的信贷经理、人保部门和重庆通威各线的市场部经理。大家就如何快速地打通用户贷款通道,确保资金安全等话题展开讨论。

会上,孙总表示,在重庆通威和邮储银行前期的合作中,大家都保持了高度的一致,未来,双方不仅要实现银企合作的高速通道,还希望在工作中业务交叉更紧密。张行长表示,双方的合作是长期、持续的,只要大家共同努力,就一定能够实现双赢。

最后,宋总作总结发言,他强调,作为行业标杆,通威与重庆邮储银行的银企合作是创新模式。在探索新模式中,首先要保障资金安全,要把银行的钱当做自己的钱来严格把关,只有这样,合作才能持续稳定,最终才能实现银行、公司、经销商和用户四方共赢。

通威股份“京农贷”农资融资项目正式启动

本报讯(通讯员 卢晓华)近日,由通威农业融资担保有限公司、京东金融、中

华联合财产保险股份有限公司三方共同推动的,为通威股份终端客户提供专项服务的农资融资项目——“京农贷”正式启动,并隆重举行了项目启动会。京东金融代表、中华财险四川分公司信保部总经理张鸿昌,四川通威总经理李德贵、农业担保总经理卢晓华及四川通威、蓉泰通威、德阳通威、特种料四家公司财务部经理出席。

会上,三方首先就合作目的、要点、客户准入、风险管控及分担等问题进行了宣讲,接着,中华财险核保负责人详细介绍了业务操作流程。据了解,“京农贷”产品单户贷款金额为10-300万元,可满足通威中小养殖户、经销商短期资金需求,尤其是通威养殖合作社社员的融资需求。其资金成本低、手续简便,最快3个工作日即可放款,还能实现客户自主还款,灵活方便。根据计划,该模式首先在四川省内“试点”,预计7月中下旬开始向省外区域推广,目前首批客户已实现放款。

据悉,此次合作是通威股份与京东集团“互联网金融”、中华财险的最新合作尝试,既可借助京东金融快捷高效的融资平台和遍布全国的机构网络,有效突破传统金融平台地域限制、客户准入条件高、贷款成本高的融资瓶颈,解决广大养殖户、经销商融资难、放款慢的难题,还能实现通威农业担保公司与中华财险风险共担和损失分担的互利共赢机制。

华南战区 广东通威、海宴淡水、揭阳通威、茂名通威、惠州通威、高明通威、佛山通威、江门通威、清远通威、阳江通威、南宁通威、宾阳通威、福州通威、厦门通威、海南高禽

巩固竞争优势 力展华南雄风

华南战区 2016 上半年工作总结暨下半年工作计划会成功召开

本报讯(通讯员 郑小波)7月15日,以“决胜365 强势进攻”为主题的华南战区2016上半年工作总结暨下半年工作计划会在广东通威成功召开,华南战区各分、子公司均以视频形式参会。通威股份副总裁兼华南战区总裁洪睿、华南战区总裁助理邓金雁、高明通威总经理卢运进、广东禽料营销总经理李康全出席,战区各职能线总监及驻华南战区营养师参加主会场会议。



通威股份副总裁兼华南战区总裁洪睿出席会议

会议上,邓总、卢总、李总分别代表华南战区水产料、猪料、禽料板块作半年工作总结,并代表战区各营销精英表态,下半年将再接再厉,以雷霆之势出击,力展通威华南雄风。

随后,各职能线总监分别对上半年生产技术、财务、人事、采购、品管、服务等方面的工作进行了汇报,同时根据片区的目标,提出了下半年的工作计划。上半年量和增长率均居全战区第一的海南禽禽公司总经理何联军及惠州通威金勇、海南禽禽刘文刚、广东禽料杨冰作为上半年的优秀代表,分别进行了案例分享。

洪总在听取汇报后,对上半年各板块的工作作了点评,并对下半年工作作出具体指示。洪总指出,战区所有成员在水产料市场要积极做好“365科学养殖模式”、动保渔需物资、高档料的推广工作在猪料市场要巩固“7天大胜制胜法宝”模式的现

有优势;在禽料市场除重点帮扶厦门通威、惠州通威以外,财务体系还要做好预算与融资管控,保证产品品质。最后,洪总鼓励华南战区所有同仁在2016下半年工作中积极主动起来,创造更好的业绩。

一场主题为“忠诚与能力”的辩论赛在厦门通威成功举行。厦门通威总经理曹德林、财务部经理曹贵安、人事部经理王一红、生产部经理魏正文出席辩论赛并担任评委。

此次辩论赛围绕“忠诚与能力”展开,由畜牧部副经理李忠带领的正方所持观点为“忠诚比能力重要”,由水产3部经理姚兆祥带领的反方则持相反论点,双方展开了激烈辩论。

辩论过程紧张而激烈,双方辩手唇枪舌剑,你来我往,尤其在最精彩的自由辩论环节,现场气氛迅速升温,全场掌声不断。正方辩手引用美国著名企业家卡耐基的名句:“一个人的成功要靠责任和忠诚,如果放弃了责任和忠诚,也就放弃了成功的机会。”来论述忠诚的重要性;反方辩手则表达了“能力是人类在社会中得以生存的基本条件。”这一观点,借此反驳正方辩手。

辩论结束后,曾总进行了现场点评,他指出,相对忠诚来说,能力是显性的,立竿见影;而相对能力而言,忠诚是隐形的,是“路遥知马力”的事。能力很快就能得到验证,而忠诚需要时间的验证。曾总强调,对于企业而言,两者同样重要,忠诚既是一种品德,更是一种能力,而且也是其他所有能力的统率与核心。忠诚同时也是一种义务,员工要与公司同呼吸、共命运、为荣誉而工作,用生命去执行。对于个人而言,拥有了忠诚与能力,就能坚守自己的信念,去成就自己,实现人生的价值。

最后,经过4位评委裁决,比赛由反方获胜,最佳辩手的荣誉称号花落反方二辩。此次辩论赛锻炼了大家的语言表达能力与逻辑思维能力,培养了团队协作能力与意识,展示了厦门通威人的风采。

宾阳通威成功开展“企业文化”杯辩论赛

本报讯(通讯员 蒋文娟)为了进一步营造良好的企业文化学习氛围,推动“讲用活动”的开展,7月4日上午,宾阳通威开展了以“能力与忠诚、人性化与刚性化”为主题的“企业文化”杯辩论赛。宾阳通威总经理王朝才出席活动并作点评。

比赛中,双方辩手的精彩表现让现场气氛迅速升温,在自由辩论环节,正反方辩手敏捷的思维、精辟的措辞,赢得现场观众阵阵掌声,屡次将比赛推向高潮。在总结陈词环节,辩手们清晰的思路、巧妙的语言更是给观众留下深刻的印象。最后的观众发言表达观点环节,既带动了现场的活跃气氛,也激发了大家的参与感,现场洋溢着欢声笑语。

每一场比赛结束后,王总都会根据辩论主题作出精彩点评,提出自己对辩题的看法。王总表示,通过本次辩论赛,既让企业文化深入员工内心,又提高了员工应变能力,并表示,希望今后多开展类似的“企业文化”活动。

此次辩论赛加深了广大职工对通威企业文化

鳊鱼养殖模式及投喂管理

通威股份水产研究所 顾夕章 吴业阳 蒋宗杰 薛春雨

本版技术顾问:米海峰



职务:通威股份水产研究所所长
联系方式:13551880310
E-mail:mihf@tongwei.com



鳊鱼,又名武昌鱼,因其身体侧扁,头部很小,呈圆形,故称之为鳊鱼。其性情温和,适应于静水环境,通常在水草丛生的区域栖息,平时多栖息于底质为淤泥、有沉水植物的敞水区中下层,但不耐低氧。其肉质嫩滑,味道鲜美,一般当年可从水花养至5-15尾/斤的鱼种规格,次年6至8月份即可达到热水鱼上市规格0.8-1.2斤/尾,经济价值较高,是中国主要淡水养殖鱼类之一,全国养殖年产量达70多万吨,主要集中在江苏、湖北、安徽等省份。当前,成鱼单斤售价在7元以上,现就其主要的养殖模式及饲料选择、投喂管理要点作一介绍。

一、鳊鱼养殖模式及饲料档次介绍

近年来,鳊鱼主要的养殖模式有精养和混养两种(见表1)。

鳊鱼精养模式下,投喂饲料所用档次在价格区间4300-4800元/吨之间,饵料系数在1.5-1.7;与混养模式下,平均饲料档次价格每吨略高500-1000元,饵料系数1.5-1.8。养殖亩效益在3000-5000元之间,若能结合鱼价行情较好的夏天出售热水鱼模式效益更高。

二、鳊鱼投喂管理技术要点

在养殖生产过程中,饲料投喂技术的

高低直接影响到饲料的转化率及养殖效果,掌握运用好饲料的投喂技术是一个不容忽视的重要问题,直接关系到养殖户的养殖效益,以下是笔者为鳊鱼养殖户朋友提供的投喂管理技术要点,供大家参考。

1.投饵机的分布和数量

投饵机位置选择在池岸相对中间部位,要求面积开阔,常年背风、向阳、日照时间长的水面,水位较深、池岸、底部相对平坦的区域。投饵台应伸出水面2-3米,高出水面50-150厘米为宜。

投饵机的数量一般结合池塘面积和吃饵鱼的产量计算,确定投饵机的投喂面积大小和投饵机数量,每台常用小型自动投饵机年投喂饲料量一般在20-50吨/年;或一台自动投饵机正常最大可适用于30-50亩水面,具体根据养殖密度而定,密度大的情况下适当增加投饵机数量以防投喂时鳊鱼过于集中于投饵区,影响采食、鱼体生长和规格的均匀度等。

投饵机单次投喂时长最好控制在30分钟内,投喂频率可控制在5-9秒自动启动撒一次,以防止鱼类因摄食期间运动剧烈、高密度、长时间过于集中消耗过多体能,不利于体蛋白质蓄积。

2.饲料的选择

(1)饲料种类的选择

目前,以无锡公司鳊鱼料主打产品为例,前期推荐1031产品,以更好地满足鳊鱼的营养需求和生长速度要求;从更好地改善水质及提高饲料消化利用率方面,推荐阶段性使用156膨化料;后期(规格在7两-8两后),推荐使用1072产品,以提高鱼体抗应激能力(见表2)。

(2)饲料粒径的选择

在鳊鱼育成阶段,根据通威水产研究所推荐成果结合生产,建议的适宜饲料粒径如表3。

表3 鳊鱼适宜饲料粒径推荐表

规格(g)	粒径(mm)
30~50	1.5-2.0
50~150	2.0-3.0
150~250	3.0-3.5
250~350	3.5-4.0
>350	4.0-5.0

3.日投喂量的确定

日投喂量的确定建议参考不同规格鳊鱼在不同水温下的日投喂率参照表4进行。

4.投喂时间和投喂频率

日投喂时间宜安排在日出、日落之间。受水中溶氧等限制,第一餐不宜过早投喂,宜安排在日出后1-2小时,如上午8至9点后开始比较好。

水温在20℃下可投喂1至2次/日;20-24℃下2-3次/日;25-28℃下3-4次/日;30℃以上水温可视水质条件、天气状况等适度降低投喂次数。

总之,日投喂量、日投喂频率等与天气、水温、鱼情、水质等因素相关,正常情况下,当日每次投喂量比例视水温、溶氧及水体耗氧等情况,可掌握在早25%,中40%,晚35%之间。

5.其他注意事项

(1)谨防鳊鱼缺氧浮头

生产一线,几乎每年都有养殖户发生鳊鱼缺氧死鱼的案例,少则几百斤,多则单次会损失上万斤。究其原因发现,鳊鱼耐低氧能力稍差。据资料记载,鳊鱼的正常生长适宜溶氧水平宜在5.5mg/L以上,与白鲢相当,略高于其他常规淡水养殖鱼类(3-5mg/L);其对低氧适应能力也较差,呼吸受抑制溶氧水平也要稍高0.1-0.5mg/L。在此,提醒广大养殖户平时加强对水质管理和池塘存鱼量的关注,除了炎炎夏季,春夏之交以及入秋前后也是经常容易

表1 鳊鱼主要养殖模式

		鳊鱼		鲫鱼		花鲢		白鲢	
		规格(尾/斤)	密度(尾/亩)	规格(尾/斤)	密度(尾/亩)	规格(尾/斤)	密度(尾/亩)	规格(尾/斤)	密度(尾/亩)
精养模式	放养	10~15	1800~2200	—	—	0.3~0.5	50~60	0.3~0.5	50~100
	出塘规格	1.2斤以上		—		3~5斤		3~5斤	
混养模式	放养	10~15	1200~1500	10~15个	600~800	0.3~0.5	50~60	0.3~0.5	50~100
	出塘规格	1.2斤以上		8两以上		3~5斤		3~5斤	

表2 饲料种类选择

产品名称	主要营养指标 %						
	粗蛋白 ≥	粗脂肪 ≥	粗灰分 ≤	钙	磷 ≥	食盐	赖氨酸 ≥
1031 池塘养鱼配合饲料	30	3	15	0.5-2.0	0.60	0.30-1.50	1.40
156 膨化配合饲料	28	3	15	0.50-2.00	0.90	0.30-1.20	1.20
1072 鳊鱼配合饲料	29	3	15	0.50-2.0	0.60	0.30-1.50	1.25

表4 不同水温(℃)下的日投喂率(%)参照表

投喂率 规格	水温	15~19	20~23	24~29	30~32
		25~50	2.0~3.5	3.0~4.5	4.0~5.5
50~150	1.5~2.5	2.5~3.5	3.0~4.5	2.0~3.0	
150~250	1.2~2.0	1.5~2.5	2.0~3.5	1.5~2.5	
250~350	0.8~1.5	1.0~1.5	1.5~2.5	1.0~1.5	
>350	0.5~1.5	0.8~1.2	1.2~2.0	0.6~1.2	

被广大养殖户所忽视的重要时段,谨防鳊鱼缺氧死鱼事件的发生。

(2)售前“皮毛”防控技术要点

随着养殖技术的提升,近年鳊鱼热水鱼模式因鱼价高、效益好,深受广大用户的青睐。但鳊鱼因体侧扁,抗拉网挤压应激耐受能力差,且热水鱼出售时间多集中在7至9月份,此阶段气温、水温偏高,加剧了鳊鱼的

应激反应。一旦拉网后发生鱼体粘液脱落严重、鳞片粗糙、体表有出血、发红等俗称“皮毛”差的现象即影响销售价格。因而售前3天甚至一周时间的应激防控措施显得尤为重要。常规的防控关键点有:售前7天左右调好水质;每40千克饲料拌50克多维和50克维生素C;进行1-2次的拉网锻炼;售前1至2天严格进行停投喂等。

规格明显大于浙江和四川。
3.经济效益:近年来黄颡鱼的价格较稳定,出塘价一般在10元/斤以上,饲料成本可控制在6-6.5元/斤,综合成本大约为8元/斤,因此经济效益较为可观。
4.全雄黄颡鱼与普通黄颡鱼相比,养殖成本相当,但由于全雄黄颡鱼生长速度更快,在同等放养密度下,全雄黄颡鱼的产量比普通黄颡鱼高24-28%,出塘平均规格约提高25%,因此可以尽量选择全雄苗,经济效益更显著。
5.黄颡鱼属底层鱼类,性喜弱光,因此投喂时间宜在清晨和傍晚。
6.由于目前黄颡鱼精养模式下养殖密度一般均较高,而黄颡鱼对较差的水质耐受能力差,摄食量会明显下降、拒食,甚至出现死亡,因此要注意水质管理,特别是保证水体中溶氧浓度在4mg/L以上,保持水体中藻菌平衡。

黄颡鱼饲料的选择与投喂方法

通威股份水产研究所 尹恒

表1 黄颡鱼系列专用膨化饲料

型号 代号	产品名称	主要营养成分指标 %							
		粗蛋白 ≥	粗纤维 ≤	粗脂肪 ≥	粗灰分 ≤	钙	总磷 ≥	食盐	赖氨酸 ≥
0/8913	黄颡鱼 专用浮 性配合 饲料	44	5	3	16	1.00-3.50	1.3	≤3.00	2.2
1/8916		40	5	3	16	1.00-3.50	1.2	≤3.00	2.0
2		39	5	3	16	1.00-3.50	1.2	≤3.00	1.8
3/163		38	5	3	16	1.00-3.50	1.2	≤3.00	1.8

表2 黄颡鱼饲料粒径与鱼体规格对应

鱼体规格	水花	0.5g< 体重 <2.5g	2.5g< 体重 <7g	7g< 体重 <25g	体重 >25g
饲料粒径(mm)	粉料	0.5	1.0	2.0	3.0
饲料品种	0号	0号/1号	1号	1号/2号	2号/3号

黄颡鱼,又名黄腊丁、黄骨,属小型淡水经济鱼类,分类上属于鲶形目,鱼鲶科,黄颡鱼属,在我国各地均有分布,2012年全国养殖量为21.738万吨,以两广、两湖、浙江、四川等地为主产地,以广东和浙江地区产量较高。由于其肉质鲜美,无肌间刺,且生长周期短,群体产量高、鱼价稳定利润可靠,耐运输、上市规格及出塘时间灵活等特点,因此近年来养殖量逐年增加。

黄颡鱼属有5个种类,分为长江黄颡鱼、瓦氏(江)黄颡鱼、光泽黄颡鱼、中间黄颡鱼、长须(岔尾)黄颡鱼,常见的养殖品种主要为长江黄颡鱼。由于雌性黄颡鱼长势比雄黄颡鱼快30%左右,因此,近两三年,通过生物方法培育的全雄黄颡鱼在市场上逐渐推广开来。

黄颡鱼的饲料编号与选择

目前股份公司专用黄颡鱼饲料系列编号为0号、1号、2号、3号(各编号的饲料

成分见表1),0号料可用于前期苗种培育,1号、2号、3号料主要用于育成阶段,以1号料为主,2号、3号料可在养殖后期使用以降低养殖成本。

黄颡鱼的口裂较小,在养殖过程中注意选择适宜粒径的饲料,目前粒径规格主要有粉料、0.5mm、1.0mm、2.0mm、3.0mm,各阶段的黄颡鱼规格与粒径对应关系见表2。

黄颡鱼养殖与投喂管理

1.目前基本采用黄颡鱼精养模式,水花每亩可放10万尾左右,成活率大约50-70%,养至50g/尾上市,亩产量可达到5000斤。如果放50-70尾/斤的规格苗,成活率可达80%以上,四川、浙江地区黄颡鱼的放养密度大约在1-1.5万尾/亩,但四川受气候限制,出塘规格较小,亩产在1000斤左右,浙江地区亩产则可达2000斤左右。广东地区的放养密度更高,放养密度大约为3-6万尾/亩,亩产量在5000斤以上,有

的地方甚至达到8000斤-10000斤。

2.川渝和浙江地区选用的黄颡鱼饲料档次较高,一般CP在40%以上。川渝地区对商品黄颡鱼的上市规格要求较小,50g/尾即可上市销售,因此养殖周期一般为一年,当年水花养至9月中下旬即可上市(4-5个月)。饲料系数大约为1.3-1.8。

江浙地区黄颡鱼的精养模式为两年三茬:①第一茬:当年水花经过5-6个月的养殖,达成100g的上市规格出售;②9-10月放70-100尾/斤的规格苗,养至次年5-6月上市销售,规格为150-200g/尾;③第三茬:次年6月份放50-80尾/斤的规格苗,通过6-9月的大量投料,在10-11月份能达到150g/尾规格。饲料系数大约为1.2-1.5。

广东黄颡鱼养殖由于饲料档次较四川、浙江低,养殖周期也是一年一茬,饲料系数大约为1.3-1.8,但广东黄颡鱼的出塘

草鱼肝胆综合症防治技巧

通威股份水产研究所 米海峰 张璐 文远红 刘雪兵

近年来,肝胆综合症在草鱼、鲤鱼、鲫鱼、罗非鱼、团头鲂等养殖鱼类中爆发率逐年升高,其引起的死亡率可达40%-60%。患病鱼因肝胆受到损伤,鱼的综合免疫抵抗力下降而易感染其它疾病,危害严重。每年的5月-10月是草鱼肝胆综合症的流行季节,而7-9月为发病的高峰期。进入5月,全国各地区的气温陡升,但除台风、暴雨、气温陡降等环境因素影响外,饲料营养也是诱发肝胆综合症的主要原因之一。因此,我们在饲料的选择和投喂上可对草鱼肝胆综合症进行预防。

患肝胆综合症的草鱼主要症状:病鱼单独在池边游动、反应迟钝、摄食减少;鱼体色暗淡,尾鳍发黑末端腐烂分叉;鳃丝充血水肿,末端腐烂分叉、部分鳃丝粘有绿色泥苔;解剖发现肝脏轻度充血、肠道内无食物,充满黄色黏液;肝脏肿大,肝脏失去血色,发黄或呈有绿色块状,成为花肝,质脆易碎,组织切片观察肝脏细胞间充满脂肪粒,肝细胞松散或出现出血性坏死灶;胆囊肿大,胆汁墨绿色,胆囊周围器官呈绿色。

尽管目前对草鱼肝胆综合症的诊断缺乏科学性、系统性的生理生化指标,但不少专家认为“肝胆综合症”是一种养殖鱼类营养代谢性疾病。众所周知,肝脏是鱼类最大腺体,也是最主要的代谢器官,除分泌胆汁,帮助消化吸收外,还可把吸收的营养素合成糖元、脂肪和蛋白质,同时也担负着解

毒、维生素贮藏、免疫等重要作用。一旦受到损伤或发生病变就会导致鱼类机体新陈代谢紊乱、免疫力和抗病力下降,也极易爆发继发性传染性疾病,严重影响鱼类的健康养殖发展。

引发草鱼患肝胆综合症的原因很多,而来自饲料营养方面的原因主要有以下几点:

1.饲料蛋白质含量过高,蛋白质与能量比失衡,当蛋白质超过鱼体需要量时,多余的蛋白质会经过一系列的转化在肝脏中合成脂肪,并在肝脏蓄积,特别是中性脂肪的积累,会导致肝脏脂肪积累过度、肝细胞空泡化、肝细胞出血坏死,干扰鱼体的正常营养代谢。

2.饲料碳水化合物含量过高。研究表明,鱼类对碳水化合物的利用率低,虽草食性鱼类对糖的利用能力强于杂食性和肉食性鱼类,但摄食过多的糖类会导致鱼类肝脏增大、糖元含量增加。因鱼类无胰岛素或胰岛素类似物分泌不足,糖元会在肝脏中转化为脂肪,并在肝脏蓄积,其导致肝脏肿大、色泽变淡,诱发脂肪肝、胆囊病变。

3.饲料脂肪、饱和脂肪酸含量过高或n-3和n-6系脂肪酸缺乏。饲料中脂肪含量和来源对鱼体脂肪和肝脏脂肪含量密切相关,饲料脂肪含量过高及饱食性会造成鱼类肝脏脂肪含量偏高,肝脏出现异常,使其失去正常的生理机能。鱼类摄食多不饱和脂肪酸含量不足或饱和脂肪酸含量过高

的饲料会引起甘油三酯在肝脏中积累,脂肪沉积在肝脏中的沉积速度加快,造成肝脂含量上升,肝脂代谢紊乱,导致肝功能减弱,机体抗病力下降。

4.饲料中缺乏胆碱。胆碱不足会导致磷脂酰胆碱(脂蛋白的重要原料)合成不足,影响肝脏脂蛋白的合成,使血液中甘油三酯、胆固醇和磷脂含量下降,影响肝脏脂肪转运到血液中,导致鱼体脂肪代谢紊乱,鱼类生长减缓,从而引起肝脏中脂肪含量显著上升,肝脏病变损伤。

5.饲料霉变、饲料脂质氧化。饲料霉变或脂质氧化会产生有毒有害物质,如黄曲霉素、酸败的脂肪酸等,这些会引起鱼类肝脏细胞肿大、胆囊肿大变黑,肝脏脂肪变性、肝细胞核固缩,造成肝细胞损伤,代谢机能失调等症。

一些不法商家在饲料中添加唑乙醇、氯霉素、呋喃唑酮、磺胺类等违禁生长添加剂或药物,以促进鱼体快速生长,但这导致肝脏超负荷工作,肝功能逐渐弱化,肝脏出现损伤。

从饲料营养学角度防治草鱼肝胆综合症,防治措施可分为主动防治和被动防治两种:

主动防治是在设计饲料配方时结合养殖鱼的大小、环境气候、水文条件等多种因素进行科学合理的搭配原料,选择优质原料,避免使用已氧化的、易氧化的油脂和高油脂含量的原料。被动防治是在饲料中添加

能够保肝胆、促进饲料油脂功能、限制油脂在鱼类肝脏中沉积的功能性饲料添加剂。

防治草鱼肝胆综合症不仅仅依赖于饲料营养的调整,我们更应该依赖于合理的养殖模式搭配、科学的投喂饲养管理、定期的药物预防等来达到标本兼治的目的。下面就饲料营养学这个角度简单的分析一下草鱼肝胆综合症的预防措施。

草鱼肝胆疾病除了药物、有毒有害物质刺激对肝胆造成损伤外,主要诱因是脂肪分解、代谢机能受阻,导致肝胆功能逐渐丧失而引起的。

1.养殖户在饲料的选择上切勿贪图便宜,不要认为饲料蛋白质高就是好饲料,而应该选择信誉良好,有技术实力厂商的产品。优质饲料不仅原料质量好,而且蛋白质、脂肪等营养全面合理,适宜草鱼各阶段的生长营养需要。在饲料的投喂上,切忌过量投喂,强制投喂。

2.养殖户投喂饲料时,可在饲料中加拌适量的肝胆舒灵、三黄散、通威多维、免疫增强剂等保肝胆的产品投喂草鱼,以达到防治的作用。

3.5-10月份饲料厂商在设计草鱼饲料配方时,可适当提高饲料中不饱和脂肪酸含量。高不饱和脂肪酸是生物膜的组成部分,是肝脏中脂肪酸和甘油三酯合成的抑制剂,可抑制与葡萄糖代谢和脂肪酸合成有关酶的活力,降低脂肪在肝脏中的合成和沉积,提高肝脏脂肪分解代谢的能力,减轻肝



脏功能负荷,从而保护肝脏。

4.可适当提高草鱼饲料中有效磷的含量。磷有利于脂肪酸的β-氧化,可提高脂肪作为能量的消耗,降低脂肪在肝脏中蓄积,达到利肝舒胆的作用。

5.可适量补充胆碱、磷脂、蛋氨酸、赖氨酸、甜菜碱和肉碱,提高饲料脂肪的利用率,改善鱼类对脂质的消化吸收,提高肝脏中脂肪的转运能力,降低肝胆脂肪含量。

6.适当降低配方中饲料蛋白质含量,提高可消化能量水平,注重氨基酸等营养素的平衡。控制饲料中碳水化合物含量,保证可消化碳水化合物作为供能、节约蛋白质质的有效作用。

华南和华中地区的高温季节,亦是鱼病爆发的高峰期,在养殖过程中科学、有效、合理的预防草鱼肝胆综合症将有利于提高广大养殖户的养殖收益。