



## 高效经营 执行到位

### 永祥股份 2023 年三季度总结会隆重举行

本报讯(记者 龙小龙)11月1日,永祥股份“高效经营 执行到位”2023年三季度总结会隆重举行。通威股份董事长、CEO 刘舒琪,通威股份副总裁、永祥股份总经理李斌出席,永祥股份经营管理班子成员,各公司部长及以上干部 150 余人参加。

本次会议对公司前三季度工作,特别是以“三大主题、十大提案、三个专项”为主线的工作开展情况作阶段性回顾总结,查漏补缺。同时,就下一步工作思路和工作重点进行思考和讨论。永祥股份财务总监助理刘溢益作永祥股份经营结果汇报,永祥股份专家级顾问张慧作标准化工作推进情况汇报。

随后,永祥股份副总经理、永祥光伏科技总经理袁中华,永祥股份副总经理、云南通威总经理杜炳胜,永祥股份副总经理、永祥新能源常务副总经理罗周,内蒙古通威硅能项目指挥长游书华分别作公司经营管理经验分享。



永祥股份“高效经营 执行到位”2023年三季度总结会隆重举行

会上,李总再次分享宣贯刘汉元主席的系列重要讲话和管理理念,并指出,多年来,在加快发展的过程中,通威的战略布局、通威文化、科学管理、技术研发,形成了永祥“四大核心优势竞争力”。永祥的发展得益于管理

思路全面践行,和管理工具的充分应用。要深刻理解和通威文化,并切实执行落地,以“高效经营 执行到位”为经营管理思路,围绕“三大主题”“十大提案”“三个专项”开展各项工作。

刘舒琪董事长表示,过去两三年,通威赶上了光伏行业发展的关键节点,刘汉元主席在硅料行情低迷的时候前瞻性布局,让通威硅能板块快速扩张,通威硅能光伏高速崛起之路。刘舒琪董事长强调,要加速数字

化转型升级,思考数字化在整个光伏产业链的布局与应用。要细化财务管理,对项目建设和设备招采资金进行科学规划,全面梳理供应链,持续提效降本。希望永祥团队继续努力,继续用实力来展现自己的尊严。

### 甘肃省政协党组成员、副主席袁建民调研永祥

本报讯(通讯员 王敏)10月15日,甘肃省政协党组成员、副主席袁建民调研永祥股份。甘肃省政协常委、经济委员会主任王奋彦,四川省政协办公厅二级巡视员陈军陪同,永祥股份安全环保总监助理袁旭丹热情接待。袁建民副主席详细了解永祥股份的产业规划、产能规模、发展历程、绿色循环经济产业链、精益管理及公司企业文化、资质荣誉等情况。袁总表示,依托乐山丰富的资源和厚重的工业底蕴,永祥历经多年的发展,技术不断迭代升级,从一路追赶不断超越,形成了自身的核心竞争力,奠定了行业领先地位,为乐山打造“中国绿色硅谷”提供了强力支撑。袁建民副主席对永祥安全环保发展和技术创新给予高度肯定,鼓励企业在确保安全生产基础上,保持技术创新势头和产品品质优势,把握历史发展机遇,树立光伏产业标杆,为国家能源转型发展作出应有贡献。

### 内蒙通威荣获内蒙古自治区科学技术进步奖二等奖

本报讯(通讯员 杨树芬)10月11日,包头市科学技术局正式通知颁发科学技术进步奖获奖证书,内蒙古通威高纯晶硅有限公司的“低能耗零排放多晶硅绿色制备技术系统集成创新”项目荣获内蒙古自治区科学技术进步奖二等奖。

低能耗零排放多晶硅绿色制备技术系统集成创新项目从2022年8月份开始成果评价、成果登记、奖项申报,内蒙古自治区人民政府于2023年9月4日正式通报获奖名单。该项目技术应用于内蒙古通威高纯晶硅有限公司光伏硅材料制造项目。经验收,各项关键指标均优于行业平均水平。满足多晶硅产品要求的同时,能够高效利用能源并降低生产能耗,引领多晶硅制造行业共同将节能、降耗、保护生态环境的理念应用到产品生产的全周期,降低生产成本,推进行业绿色化、可持续发展进程。一直以来,内蒙通威高度重视科技创新,先后共授权专利56项,其中发明专利1项,实用新型55项;以绿色制造为出发点,根据标准创建国家级绿色工厂,为多晶硅行业及光伏行业提供了可复制、可借鉴的优秀范例,达到产业示范的效果。

### 永祥股份荣获2021-2022年度企业文化建设先进单位

本报讯(通讯员 陈育嘉)为弘扬企业家精神,传播优秀企业文化,10月19日,四川省企业联合会、四川省企业家协会在自贡市成功举办“2023年企业文化与品牌建设创新发展大会”,四川永祥股份有限公司荣获2021-2022年度企业文化建设先进单位。

本次大会以“弘扬优秀企业文化,助力世界一流企业建设”为主题,通过讲座和交流,研讨培育和打造更多享誉世界的中国品牌的具体方式,促进我省企业文化与品牌建设创新发展,为企业高质量发展凝聚不竭动力。

会上对四川省2021-2022年度企业文化优秀成果进行公示表彰,四川永祥股份有限公司荣获2021-2022年度企业文化建设先进单位,永祥股份企业文化主编龙小龙参加会议并领奖。永祥股份成立至今,20多年筚路蓝缕,通过日常宣贯、标识标语、演讲比赛、知识竞赛等多种形式,凝聚广大员工的意志,在企业内部形成了高效、专业、正能量的企业文化氛围。此次企业文化建设先进单位荣誉的获得,是对永祥企业文化建设工作的肯定。未来永祥将继续发扬优秀企业文化引导人、鼓舞人的重要作用,统一思想、凝聚共识,做绿色发展的践行者,助力中国“双碳”伟大进程。

## 以科技创新引领高质量发展

### 各级领导莅临永祥股份调研指导,充分肯定公司绿色发展成绩

本报讯(通讯员 鲍清华 余黄句)10月10日,四川省人大常委会党组成员、副主任王菲莅临永祥调研。乐山市人大常委会党组书记、主任赖淑芳,五通桥区委书记刘勇等陪同,永祥股份安环总监杨武明热情接待。

王菲副主任对永祥的发展历程和生产运行情况进行全面了解。杨总表示,永祥在注重安全生产管理的同时重视党建引领工作,通过开展“红芯领航”党建活动,与地方就业互需、党建共联、人才互动。坚持以服务职工为工作导向,成立新的社会阶层联谊会,打造职工之家阵地。设置党、工办公室(同心家园)、劳模创新工作室、职工培训中心等,开展形式多样的文化活动,使职工获得更加充实的幸福感和安全感。不断增强企业凝聚力、向心力、影响力。

王菲副主任对永祥的人大工作开展、安全管理模式和花园厂区给予了高度评价,并鼓励企业自觉学习习近平总书记来川重要讲话精神,规划建设好新能源体系,坚持绿色发展道路,为推进国家碳达峰碳中和战略贡献企业力量、履行企业责任,助推地方



四川省人大常委会党组成员、副主任王菲莅临永祥调研

经济高质量发展。

10月11日,四川省委组织部副部长、编办主任陈忠义一行莅临永祥调研,乐山市委常委、组织部部长赖俊,五通桥区委书记刘勇等陪同。陈忠义副部长对永祥的发展历程和生产运行情况进行全面了解,对永祥花园式工厂、现代化人才培养以及基层党组织建设工作给予了充分肯定,并表示,永祥将党委政府中心工作落实到位,执

行有力,希望永祥进一步树立“科学技术是第一生产力、创新是引领发展的第一动力、人才是第一资源”的理念,以平台聚集人才、以项目吸引人才,让人才真正做到为企业倾力付出,实现自我价值。

10月24日,云南省政府副省长、党组成员张治礼莅临云南通威视察。保山市政府常务副市长杜春强,昌宁县长范正建等陪同。永祥股份



云南省政府副省长、党组成员张治礼一行莅临云南通威视察

副总经理、云南通威总经理杜炳胜,云南通威总经理助理闫一夫热情接待。张治礼副省长听取了二期项目规划情况、推进进度、节点把控、电力要素保障等方面工作情况汇报,了解了通威优秀的企业文化、先进的管理理念、科学的发展战略等,对云南通威标准化的智慧工地管理、安全管控制度、工艺技术创新、产业能源布局等给予高度评价,并让通威“大胆投、放

心干,我们全力支持”。张治礼副省长强调,围绕王宁书记“大力发展产业,重点发展工业”的指示,各职能部门要把重点放在为企业全力营造有利于项目建设的优质环境上,靠前发力,按序提供以要素保障为重点的各项服务,加快完善配套基础设施,全力支持企业高标准建设、高效率推进,为云南省“延链、补链、强链”的发展战略继续发挥通威力量。

## 思想“绷紧弦” 行动“拉满弓”

### 通威股份副总裁、永祥股份总经理李斌赴永祥能源科技指导工作

本报讯(通讯员 陈子璇)10月8日,通威股份副总裁、永祥股份总经理李斌出席永祥能源科技调度会指导工作,永祥新能源副总经理涂大勇、设备总工程师蔡勇、总经理助理王玲,永祥能源科技各部门及工段负责人参加会议。

各工段依次对负责属地情况进行汇报,并提出协调事项现场沟通解决。马总对现场情况与开车准备情况进行了简要总结和汇报。蔡总指出,盲区要做到反复检查、反复确认,不漏检一处,尤其是容易出问题的位置,要特别注意。全体干部员工要进一步提高效率,合理安排工作先后顺序与协作。涂总表示,全场的安全永远是第一位,各装置的检

修要针对现场的具体情况和存在问题,有针对性地进行排查和处理,自查自纠。不管是安全、品管、生产还是设备方面,都要统筹属地的安排、调度的通知、部门的配合和施工单位的施工,加强分工协调,发现偏差,纠正偏差。

李总指出,不骄不躁,按照操作标准一步一个脚印地走下去,现场人员遇到问题要做到举一反三,遇到一个问题、解决一类问题,做好检查和准备,确认标准、搞清流程、调试设备、验证工艺。现在正是考验团队对装置的驾驭能力、考验员工培训成果、考验大家处理问题的方法和思路的时候,要常总结、多思考,不断优化工作方法。人事行政部要积极为现场检修提供方便,有人行



通威股份副总裁、永祥股份总经理李斌赴永祥能源科技指导工作

团队在背后支持、服务、配合,解决后顾之忧,现场工作才会越来越好。当前最重要的是集中精力做好每一次调试,做好充分的准备,全公司保持目标一致、行动一致,上下齐心,全力以赴确保顺利开车。

目前,永祥能源科技正处于胜利黎明前最重要的阶段,公司上下齐心协力,各司其职,绷紧弦、拉满弓,夜以继日地准备迎接黎明破晓的到来。相信在永祥股份的全力支持与指导下,通过所有干部员工的不懈努力,永祥能源科技定将坚持“高效经营,执行到位”经营管理思路,以“三大主题,十大提案+三个专项”为抓手,不负众望,砥砺前行。



# 实干快干拼出发展“加速度”

## 永祥股份“高效经营 执行到位”2023年三季度总结会隆重举行

11月1日,永祥股份“高效经营 执行到位”2023年三季度总结会隆重举行。通威股份董事长、CEO刘舒琪,通威股份副总裁、永祥股份总经理李斌出席,永祥股份经营管理班子成员,各公司部长及以上干部150余人参加。通过本次会议,进一步在永祥团队中统一思想,坚定信心,以实干快干的拼劲力量,以积极向上的精神状态,保持意识同频、节奏同步,心往一处想,劲往一处使,一起努力、奋斗、拼搏,才能在竞争激烈的市场中立于不败之地,才能共同实现年度经营目标。

通讯员 王敏



大会现场



分组讨论会

### 开展前三季度总结汇报 回顾总结 查漏补缺

本次会议对公司前三季度工作,特别是以“三大主题、十大提案、三个专项”为主线的工作开展情况作阶段性回顾总结,查漏补缺。同时,就下一步工作思路和工作重点进行思考和讨论。永祥股份财务总监助理刘超益作永祥股份经营结果汇报,永祥股份专家级顾问张慧作标准化工作推进情况汇报。

随后,永祥股份副总经理、永祥光伏科技总经理袁中华,永祥股份副总经理、云南通威总经理杜炳胜,永祥股份副总经理、永祥新能源常务副总经理罗周,内蒙古通威硅能源项目指挥长游书华分别作公司经营管理经验分享。

会议期间还就十大提案、两个专项和五个研讨内容以及十大禁令的修订进行了分组讨论。现场气氛热烈,集思广益,畅所欲言,大家敞开心扉,畅所欲言,为永祥发展积极建言献策。



刘舒琪董事长作重要指示



李总作总结讲话

### 李总作总结讲话 能打仗、敢打仗、打胜仗

会上,李总再次分享宣贯刘汉元主席的系列重要讲话和管理理念。要深刻理解主席指示和通威文化,并切实执行落地,以“高效经营,执行到位”为经营管理思路,围绕“三大主题”“十大提案”“三个专项”开展各项工作。

李总指出,要坚持标准、执行、考核。做到“工作有目标,行动有措施,过程有跟踪,结果有考核”,严格按照清单执行,公开透明地考核;要坚持学习、思考、创新。不断学习新的工作方法、专业技能,在学习中学善于思考和总结,并将思考创新的方法用于解决实际问题。实力代表尊严,有实力才能有发展。永祥团队,饱满

的精气神,高昂的工作激情,永不言败的奋斗精神,坚守和付出的职业操守,是刻入骨髓的英雄基因,是由内向外的强力彰显!是能打仗、敢打仗、打胜仗的铁军品质和通威本色。

李总全面部署了永祥下一步发展战略,强调永祥的高质量发展,需要更高质量、更有效率、更加公平、更可持续、更为安全,更有发展的活力、创新力和竞争力来保障。要提升专业线的管理,更加可持续,更适应公司的发展,让专业培训更加有效;进一步完善人才培养体系、选人用人留人的机制和措施;进一步让安全管理体系不折不扣落地,确保安全稳定;进

一步提升技术研发、创新能力,让各环节持续保持竞争力;在文化引领下,推进标准化建设,进一步实现效率提升,持续发展;对十大提案进行深入思考分析,寻找下一步工作的改善点和突破点。

李总表示,努力才有希望,奋斗才有未来,平台决定高度,思想决定发展!有主席的高瞻远瞩,有舒琪董事长的坚强领导,有全体永祥干部员工的戮力同心,就没有拿不下的山头,就没有实现不了的目标!全体永祥人要用每一次技术创新,每一件优质产品,每一步实干发展,助力绿色清洁能源发展,为“双碳”目标落地贡献通威力量。

### 刘舒琪董事长作重要指示 保持发展势头 用行动践行初心

会议的最后,刘舒琪董事长作重要指示。刘舒琪董事首先回顾了通威光伏板块近年来的发展情况,表示过去两三年,通威赶上了光伏行业发展的关键节点,刘汉元主席高瞻远瞩,在硅料行情低迷的时候前瞻性布局,让通威晶硅板块快速扩张,通威接轨光伏高速崛起之路。

刘舒琪董事长充分肯定了永祥团队的努力与付出以及取得的亮眼成绩,指出根据行业发展势头,通威持续强化

绿色新能源产业链建设,永祥也迎来了众多新项目的规划建设。新项目的建设不是简单的复制粘贴,员工队伍从几千人到几万人的规模,也不是简单的复制粘贴,面对未来,要有一个更系统化、更体系化、更高效的组织架构和运营机制,助力企业走得更稳,跑得更快。针对未来工作,刘舒琪董事长强调,要加速数字化转型升级,思考数字化在整个光伏产业链的布局与应用。要细化财务管理,对项目建设、设备招

采资金进行科学规划,全面梳理供应链,持续提效降本。刘舒琪董事长表示,希望永祥团队继续努力,继续用实力来展现自己的尊严。

落实主席教导,谨记舒琪董事长指示,永祥股份志不改,道不变,在董事局和股份总部的坚强领导下,同心同德,同行同向,用行动践行初心;众志成城,全力以赴,用实力捍卫尊严!为了生活更美好,一起奔向未来,一起努力拼搏,一起砥砺前行!书写人生华丽新篇章!

## 永祥新能源：向“新”而兴

## “硅”途无限

媒体 聚焦

秋高气爽,五通桥经济开发区光伏产业园内,四川永祥新能源有限公司(以下简称:永祥新能源)的花园式厂区绿地茵茵,厂房林立,成群的白鹭在此嬉戏、翱翔,共同构成一幅美好和谐画面。白鹭,对环境质量有着极高的要求,它们的到来是永祥新能源践行绿色发展的见证。

《乐山日报》记者 张清

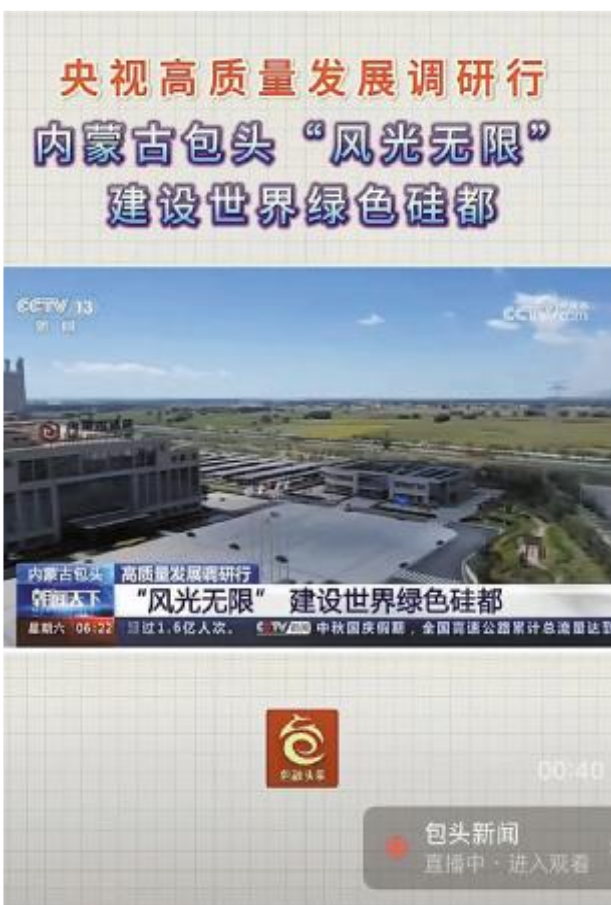
永祥新能源,成立于2017年,是世界级硅料龙头企业四川永祥股份有限公司与硅片龙头企业隆基绿能强强联合、共同出资成立的大型民营企业,专业从事高纯晶硅技术研发、生产和销售。自成立以来,通过不断的科技创新和研发提升,永祥新能源成功跻身光伏新能源多晶硅生产企业全球前列。近日,省政府办公厅发布关于表扬2022年度科技创新领军企业和科技创新领军企业家的通报,永祥新能源上榜科技创新领军企业。

走进永祥新能源的工厂,干净整洁的生产环境令人印象深刻。在工厂的“运行大脑”——中控大厅,一块大屏幕显示着各种生产信息,生产线随着主控室的指令高效运转;生产车间内,各式自动化设备高效运转,生产线满负荷运行,一派热火朝天的生产景象。在后处理工段的全自动验证线,10多辆AGV小车来回穿梭,将还原车间生产的高纯晶硅运到指定位置整齐摆放;后端的破碎包装环节,经机器破碎后的高纯晶硅装袋称重后,自动包装、装箱一气呵成。新鲜产出的高纯晶硅,源源不断运往全国各地的下游企业。

“创新是光伏行业的生命力和原动力。”永祥股份总经理助理、战略发展部部长代长宏介绍,永祥新能源基于永祥20多年的自主研发和技术沉淀,并积极开拓创新,持续迭代升级“永祥法”高纯晶硅生产工艺,产品纯度达到99.99999999%以上。“第五代永祥法”通过行业专家鉴定达国际先进水平,各项消耗指标国内领先,蒸汽趋零消耗。去年,公司获得四川省第一张清洁能源消费凭证。目前,公司核心技术已迭代升级至“第八代永祥法”,单位产品能耗持续下降。



永祥新能源厂区



“公司发展至今,在推进智能制造、绿色生产方面取得了显著成效。”代长宏谈到,通过现代生产信息化管理系统(MES系统)、商业智能(BI系统)的应用,生产过程信息化率达到100%,生产作业信息清晰,所有消耗数据一目了然。生产流程一体化管控,一键成本核算,提高了生产管理效率,极大保障了生产的安全性,全面实现高纯晶硅“中国智造”。

“创新的根本在人才。发展过程中,公司非常注重技术团队的培养,导入精细化管理模式,同时每年在科研、技术攻关方面投入大量的人力物力。”代长宏介绍,公司在日常工作中鼓励全体员工参与创新,每年在公司内外举办学术交流、研讨活动,员工结合生产一线岗位实际,人均每年提出10条关于改进生产的合理化建议,来自员工的发明、建议每年为公司带来超十亿元的效益。

聚焦企业发展方向开展科技创新工作。永祥新能源高度重视技术研发和创新平台建设,先后获得国家高新技术企业、工信部绿色工厂、四川省企业技术中心、工信部光伏制造规范条件认定,建立了四川省高纯晶硅制备

技术工程实验室、四川省博士后创新实践基地,被评为四川省安全生产标准化二级企业、工业质量标杆企业、贡嘎培优企业。

永祥新能源一期项目获评“国家优质工程”,二期项目获得“化工建设工程质量评价等级5A级证书”。“高纯晶硅绿色节能制备技术系统创新与产业化应用”技术成果,通过行业专家评价,达“国际先进”水平,并获得2021年度四川省科技进步奖二等奖。公司拥有知识产权86项,其中发明专利10件,实用新型专利71件,计算机软件著作权5项。得益于技术的不断创新,2022年永祥股份晶硅销量超过26万吨,全球市场占有率约28%,连续三年全球第一。目前,永祥新能源高纯晶硅产能已突破12万吨,与永祥股份合力形成了42万吨高纯晶硅产能规模,继续巩固行业龙头地位。

向“新”而兴,“硅”途无限。朝着打造高纯晶硅世界级龙头企业和世界级清洁能源公司这一宏伟目标砥砺前行,以自身的发展为示范,积极推动中国绿色硅谷建设,永祥新能源创变的乐章,仍在续写。

新闻 | 延伸 | 仲

### 内蒙古通威绿色工厂亮相 《央视高质量发展调研行》专题报道

本报讯(通讯员 杨树芬)近日,央视新闻频道推出《央视高质量发展调研行》专题报道走进内蒙古包头建设世界绿色“硅都”,报道包头这座老工业城市把握机遇、加速破题,通过产业转型升级推动城市发展实现新突破、开创新局面的成效和经验。内蒙古通威作为包头这座老工业城市转型升级的重要载体,充分发挥“领头雁”和“排头兵”的作用,对带动下游产业发展发挥了积极作用,让上下游企业的战略联盟和产业配合,推动产业更快的发展。

内蒙古通威作为包头市重点招商引资企业,是第一家进驻包头的高纯晶硅企业。公司在各级政府的关怀下,高纯晶硅项目被列为自治区重点项目。在“包你满意”“包你放心”的营商环境下,坚定了通威在包头投资发展的信心。内蒙古通威将继续与在包下游企业建立稳定合作关系,带动自治区晶硅光伏产业的集聚发展。内蒙古通威将持续保持着快速高质量发展的势头,大力推进智能制造、智能制造、绿色制造,依托包头良好的营商环境、丰富的“清洁能源”资源优势,做专、做精、做强,为打造“世界绿色硅都”注入新动能,大力发扬蒙古马精神。作为光伏产业重要参与者和推动者,将为地方经济转型升级,自治区经济高质量发展,以及我国“双碳目标”,贡献通威力量!



# 高效执行 争创一流 提质赋能

## 永祥股份各公司不断提升竞争优势,推动生产经营持续向好

10月,永祥股份各公司保持高昂战斗力,全力以赴投入经营、管理,在强化安全管理,稳装置、保生产基础上全面发力。永祥新能源加强工程属地管理,不断提升现场管理水平,持续为安全生产保驾护航;云南通威举行月度质量总结会,强化全员精品工程意识,高效推进项目建设;内蒙古通威、永祥树脂、永祥新材料评选“五星工段”“红旗班组”,打造一线标杆团队,铸强发展根基;永祥多晶硅、永祥光伏科技、永祥能源科技、内蒙古通威绿材,持续开展安全生产和标准化工作,推动公司生产经营安全高效;内蒙古通威硅能源召开动员会,凝心聚力,冲刺四季度;广元通威绿材开展总经理第一课,让新员工更好融入“大家庭”。

记者 钟继辉  
通讯员 杨娟 李福超 杨树芬 陈怡迪 胡裕 胡尧 喻镭 陈霞 许文娟 王玮华 杨彦超



内蒙古通威举行2023年第三季度“五星工段”评选会

### 永祥新能源 提升管理水平 护航安全生产

围绕公司“高效经营,执行到位”经营管理思路,深入践行“安全稳定、改善提升、团队建设”三大主题,10月13日,永祥新能源生产部回收二工段举行标杆区域打造授牌仪式,永祥股份副总经理、永祥新能源常务副总经理罗周,永祥股份安全环保总监杨武明,永祥新能源副总经理涂大勇、设备总工程师蔡勇、总经理助理王玲、计划组组长毛志伦出席授牌仪式,各部门专业负责人共同参加。

罗总一行对回收二工段吸附装置现场情况进行全面检查,对现场标识牌、阀门维保、卫生清洁、标准化打

造的情况给予肯定,同时也提出更高的要求。随后,罗总为回收二工段标杆打造区域授牌。

罗总强调,标杆区域的打造为回收二工段增添了一道亮丽的风景线,同时也为装置的安全稳定运行打下了坚实的基础。标杆区域为公司、属地树立了目标,树立了榜样,也为员工创造一个干净舒适的工作环境,要让干净整洁成为常态而非“特例”。各工段要以此活动为契机,深入开展属地打造,不断提升现场管理水平,提升员工属地管理意识,持续为安全生产保驾护航。



永祥新能源生产部举行回收二工段标杆区域打造授牌仪式

### 云南通威 强化精品工程 推进项目建设

10月26日,云南通威二期召开精品工程10月月度质量总结会,永祥股份副总经理、云南通威总经理杜炳胜,云南通威二期指挥长助理李平清,云南通威总经理助理杨成出席会议。

会上分享精品工程打造过程中土建、安装亮点及偏差,展示典型质量问题,宣传贯彻各参建单位施工质量管控意识,严守质量红线,履职尽责,将精品工程意识落实到位。施工单位项目经理代表在会上作出承诺,在后续的施工推进中将加强质量管控,将细节做到位。

杜总表示,二期项目正是滚石上

坡的时候,也是体现甲乙双方负责人精品工程意识的时候。要强化双方属地负责人的责任心、施工匠心,高效建设安全工程、精品工程。施工单位要不断提升质量意识、规范意识,将现场建设班组培训落到实处,持续强措施、严考核,确保标准方案落地不走样。冲刺四季度,高质量建设是头等大事,所有参建人员要团结一致、精准施工、强化安全,持续抓进度、提速度、强质量、促安全、保节点,坚决按计划完成装置交付,为全面实现二期项目精品工程安全高效建成投产共同努力。



永祥多晶硅抽查员工方案掌握情况



永祥能源科技开展总经办领导现场JCC检查

### 永祥能源科技 锤炼过硬本领 锻造执行铁军

10月26日,永祥股份技术中心(国家级)主任、永祥能源科技项目经理柳志勇、总经理助理文龙出席,各部门、车间管理人员及班组长参会。

会上,班组长分别从班组学习培训、设备维保JCC检查、隐患排查整改、阿米巴等方面对10月班组建设工作进行汇报,分享班组建设管理经验,并提出11月工作计划。通过激烈角逐,最终评选出“红旗班组”和

按照启泵前检查表逐项核对、确认,按操作标准顺利完成模拟启泵、停泵、转检修操作。对每一个细节都不放过,确保了整个过程的准确性和高效性。

甘总对现场操作给予了高度评价,并表示,永祥能源科技是一支有纪律、有执行力、有战斗力的队伍,不仅有着过硬的专业技能,更有着良好的团队协作精神和强烈的责任感。相信在大家的共同努力下,能源科技一定能实现更大的发展。

### 永祥多晶硅 强化员工培训 确保执行到位

为确保年度大修按计划安全、高效推进,10月24日,永祥股份副总经理、永祥多晶硅总经理刘逸枫带队对生产一线员工开展检修方案掌握情况检查,永祥多晶硅安全环保总监牟俊丰等公司管理干部参加。

刘总先后前往精馏、回收、电气工段,针对属地在岗员工对检修方案的培训及掌握情况进行抽查,详细了解

现场检修准备等相关工作的开展情况,并强调,要进一步加强员工培训,确保年度大修顺利推进。

多晶硅公司将持续推进并加强检查年度大修前的各项准备工作,坚决贯彻“高效经营,执行到位”的经营管理思路,按既定时间安全高效、保质保量完成此次检修,确保一次性开车成功,保障公司装置安全稳定运行。

### 永祥光伏科技、硅材料 压实安全责任 提升安全管理

10月23日,永祥光伏科技、硅材料召开第三季度安委会,永祥股份副总经理、光伏科技、硅材料总经理袁中华,永祥光伏科技副总经理张军,副总工程师马自成及安委会全体成员参会。

在安全分享及安全宣誓后,安委会办公室主任何翔对公司第三季度安全管理工作进行了汇报,重点分析了三季度生产安全管理形势并提出改进建议,同时明确了四季度的主要工作计划。随后光伏科技、硅材料安委会成员依次对各部门三季度安全工作进行了总结汇报。

袁总表示,要始终秉承“安全是所有工作的前提”理念,安全责任的层

层签订要从实际出发,把安全责任层层压实,围绕“三管三必须”原则,明确安全主责。要从员工能力培养出发,提升员工安全意识,确保执行力的落地。真正的安全就是把正确的措施及时落实到位,各部门要从“本质安全、行为安全、过程安全”三个维度和安全标准化体系做好安全意识提升,让基层员工意识到安全是第一。

管理层要要切实履职到位,深化安全审核,对所有关乎安全的事项进行审查,加大力度,确保标准切实落地。希望全员不断深化落地安全管理方法措施,打造属于光伏行业的特色安全管理。

### 永祥新材料 深化班组建设 激发团队潜能

10月17日,永祥新材料成功召开月度红旗班组PPT汇报评选会。公司总经理廖万能、副总工程师吴铭生、总经理助理唐祝军及各部门经理负责人出席并担任评委。会上,各班组分别从目标完成情况、产量、消耗、非停等指标,安全稳定、改善提升、团队建设以及工作计划等方面进行汇报总结。通过现场评分并结合班组工作实际情况,最终评选出9月“红旗班组”。

廖总指出,团队力量是班组建设

不可或缺的根基。开展“红旗班组”评选是为了发扬团队协作精神,激发集体荣誉感,激励全体人员勇争先进,营造比、学、赶、帮、超的良好氛围,打造一支专业技术精、作业能力强、执行任务好、工作效率高、安全无事故、质量无缺陷的标杆班组。全员要以“红旗班组”为榜样,深入对标、取长补短,把“红旗班组”打造成为推进班组队伍素质提升、全面夯实基础的重要抓手,为公司高质量发展提供坚实保障。

### 内蒙古通威 对标优秀先进 持续巩固提升

10月14日,内蒙古通威举行2023年第三季度“五星工段”评选会,内蒙古通威总经理张习松等总经办领导及各部门部长出席,各工段长及工段代表参加会议。

会上,内蒙古通威一期、二期生产部、设备部的18位工段长进行汇报。通过对工段安全管理、运行管理、员工安全技能等进行现场评比,并结合汇报评选,回收一工段、公辅二工段、电气二工段荣获第三季度“五星工段”。

张总表示,第三季度,现场生产克服高温天气对装置的影响,经受住高温酷暑的检验,装置实现安全、稳定、

高效运转。各工段科技技改工作卓有成效,还原质量大幅度提升,表金属不断下降、产品实现转型升级。要保持“前有标兵,后有追兵”的心态,以滚石上山的紧迫感,不断精进。要总结分析异常情况,学透、理解透,举一反三,消除隐患,时刻紧绷“安全弦”,通过安全管理消除短板,拿好安全“通行证”。冲刺四季度,要强化工艺安全管理,牢固树立“保护层思维、屏障思维”。通过HAZOP分析,牢固树立工艺管理的保护层思维,通过做好JSA风险评估实现屏障思维建立,凝心聚力,共同为2023年交出满意答卷。

### 内蒙古通威硅能源 全力以赴 全面追赶 全力冲刺

10月9日,内蒙古通威硅能源召开节后收心暨四季度项目建设动员会,项目指挥长游书华作工作动员,项目建设单位负责人参加。

游总表示,“跑得慢都是落后”。现在,最紧要、最迫切是要充分利用好四季度进行全面追赶、全力冲刺,全力以赴。要牢记刘汉元主席“风清气正、打造精品工程”的指示,在保障工程建设质量的同时,全力加快工程建设进度。

各专业组、承建单位要在项目整体建设目标进度下做好统筹,明确目标,细化措施和方案,高效协同、整体联动,提前做好安排部署和保障工作,未雨绸缪,把握工作的主动性。要全面改善提升项目施工现场管理,公司已

成立项目标准化推进工作小组,制定为期三个月三个阶段的工作计划。

要严格按照项目标准化推进工作要求,落实项目标准化建设主体责任,强化现场管理,严抓安全文明施工和现场标准化,让现场施工安全文明、标准规范、整洁有序成为常态。常抓团队建设和管理提升,各专业组与承建单位保证目标一致、意识同频,同向同行,齐心协力、共同奋斗,决战四季度,冲刺总目标。

游总指出,项目建设目标的实现,是公司和所有承建单位的责任和担当,大家要迅速行动起来,勠力同心,用坚持、坚守、付出,抓住时机,攻坚克难,推动项目建设顺利达成既定目标。

### 内蒙古通威绿材 强化标准执行 护航项目建设

10月12日,内蒙古通威绿材召开标准化工作推进会,项目指挥长杜亦军、永祥股份专家级顾问张慧、永祥股份总经理助理陈林等出席,各专业组负责人及标准化对接人参加。

会上汇报了标准化工作推进情况,与会领导结合施工现场考察结果进行了深入交流。陈总表示,要加强图纸审核,减少实施过程中的返工与错误;方案要先行,没有方案就没有施工的系统性;要做好工程施工过程中的后勤保障,提高施工质量和效率;检验区要做到样板先行,以便更直观展示做法;在施工过程中,应加强对每个环节的检查,及时发现和纠正问题,确保

工程质量和进度。张总表示,要以安全、稳定、高效为原则,打造精品工程为目标;要制定标准,更要用标准,严格践行“有工作就要有标准”要求。

杜总指出,标准化工作的推进从本质上讲是安全工作的基石。标准是拿来用的,要做到学以致用,以“认识到位、认知到位、责任到位、执行到位”四个到位为抓手,推进标准化工作开展。有检查就要有考核,现场安全是底线,对于违规项目要通过严格的考核来规范现场制度;对于出现的问题,要深入思考与分析,举一反三,找出普遍规律,并应用到其他类似的问题中。



内蒙古通威绿材标准化检查现场

### 广元通威绿材 让个人发展与企业发展同步

10月18日,广元通威绿材总经理第一课顺利举行,项目指挥长陈雪刚出席并授课,公司全体员工参加。

培训课上,陈总介绍了永祥的发展历程和整体情况,讲述了公司当前面临的机遇和挑战,并从员工关心的个人发展为切入点,结合自身在通威永祥近30年的职场经验进行了分享,鼓励大家要心存善意,常怀感恩,积极向上,做一个合格的通威永祥人。通过标准、执行、考核、学习、思考、创新的制度和要求,把每项工作做精、做透、

做细、做好,让个人发展与企业发展同步,分享企业发展带来的红利。

陈总强调,无论是国家、企业还是个人,有实力才会有尊严!大家应树立正确的人生准则,调整心态,才能在辛苦工作的时候更有动力,在取得成绩的时候更有激情,所有成绩的取得都需要坚守和付出。希望每一名新员工在加入永祥之初就能直观看到、了解到公司的管理思想,抓住公司大发展的优质平台,制定正确的职业规划,切实落实公司管理方针,成长为公司的栋梁之材。



广元通威绿材开展总经理第一课

### 永祥树脂 铸强一线团队 夯实发展根基

10月23日,永祥树脂10月班组长建设评比会成功举行。公司副总经理柳志勇、总经理助理文龙出席,各部门、车间管理人员及班组长参会。

会上,班组长分别从班组学习培训、设备维保JCC检查、隐患排查整改、阿米巴等方面对10月班组建设工作进行汇报,分享班组建设管理经验,并提出11月工作计划。通过激烈角逐,最终评选出“红旗班组”和

“标杆班组”。

柳总表示,班组长能力培养是一项长期推进的工作,各班组长要借助班组建设评比会的平台,学先进、找差距,营造比、学、赶、帮、超的良好氛围,以“红旗班组”“标杆班组”为榜样,深入开展对标学习,取长补短,持续优化班组建设管理模式,提升汇报能力与工艺知识,推进班组综合素质提升,打造一支专业高效、阳光正向、充满正能量的团队。



# 为企业赋能 为发展聚力

## 永祥新能源开展系列主题活动,赋能公司高质量发展

为积极践行集团2023“效率优先 阳光正向 监督保障”的企业文化主题,永祥新能源举行主题演讲比赛全面加深全体干部员工对“效率优先”的理解,对“阳光正向”的认识,以及对“监督保障”的把握。同时,开展技术大讲堂专题培训,夯实技术序列综合实力,为公司持续高质量发展做强技术支持。

记者 钟继辉  
通讯员 陈育嘉 鲍清华



通威股份副总裁、永祥股份总经理李斌讲话



永祥新能源举行“效率优先 阳光正向 监督保障”主题演讲比赛

### 主题演讲

#### 弘扬企业文化 推动可持续发展

为响应2023年度集团企业文化建设主题,10月10日,永祥新能源举行“效率优先 阳光正向 监督保障”主题演讲比赛,通威股份副总裁、永祥股份总经理李斌,永祥股份副总经理陈东举,永祥股份副总经理、永祥新能源常务副总经理罗周,永祥股份安全环保总监杨武明,各部门负责人出席活动并担任评委。

比赛现场,17位来自不同部门、工段的选手紧紧围绕“效率优先 阳光正向 监督保障”主题,以身边的先进事例和优秀模范为例,声情并茂地讲述了对于效率、监督、正能量等企业文

化的理解和实践。选手们的表现引人入胜,引发阵阵掌声。通过现场评分,精馏二工段高中富、人事行政部张雨竹、技术部赵秋霞分别获得演讲比赛前三名。

李总对选手们的精彩演讲表示肯定,并指出,来自不同部门和岗位的选手,站在自己的角度讲述了对“效率优先 阳光正向 监督保障”主题的感悟和践行,展现了各部门在提高效率、传递正能量以及强化监督等方面的工作成果。“效率决定效益,细节决定成败,速度决定生死”,所有的规章制度、原则、条款,都必须服务于效

率,企业的生存和发展都离不开效率。作为高纯晶硅生产企业,永祥本质上就是一家阳光、正能量的企业,我们所做的一切都是为了绿水青山、白云蓝天,也只有阳光的团队和正能量的个人才能为企业和社会做出更大的贡献。有效监督,是企业可持续发展的保障,能够提高管理效能,防范和减少内部风险,保证企业的安全稳定运营。希望大家深刻理解“效率优先 阳光正向 监督保障”的内涵,在班组、工段、部门形成良好的企业文化氛围,统一思想,凝聚共识,推动公司可持续健康发展。

### 专题培训

#### 技术大讲堂 铸强技术人才支撑

为全面提升永祥技术人员的综合能力,10月20日,永祥新能源成功举行“追光逐梦 勇攀高峰”2023年度技术大讲堂,通威股份副总裁、永祥股份总经理李斌,永祥股份副总经理陈东举,永祥股份副总经理、永祥新能源常务副总经理罗周,永祥股份安全环保总监杨武明等领导出席,永祥新能源220名员工参加本次培训。

会上,来自不同部门的员工代表用亲身经历,分享了在永祥的成长历程和工作感受。云南通威副总工程师彭中、永祥新能源副总工程师向春林分别作主题分享,并鼓励技术人员不断提升自身综

合实力,形成自有的技术思维体系,深耕技术功底,提升专业建树。

在“追光逐梦 勇攀高峰”主题培训中,罗总详细介绍了光伏产业的历史和未来,并表示,可靠性是多晶硅的生命线,要做好晶硅技术必须提升工程技术各方面综合实力,坚持“诚、信、正、一”的经营理念,严格执行“德能勤绩”“四三重用”的行为准则,用数据说话,在工作中高效执行,大胆假设,不设上限,多方求证,去伪存真,实现晶硅技术的智能运用。

李总在“实力代表尊严”重要讲话中指出,永祥能取得今天的成就离不开技术

团队与每一位永祥人的付出和努力,要继续在刘汉元主席“用心工作、用智慧工作、用只争朝夕的精神工作”指示下,将每一件小事都做到极致。同时,必须坚持公司“高效经营,执行到位”的经营管理思路,围绕公司三大主题、十大提案开展各项工作。要深刻复盘总结,在工作中思考,在思考中总结,在总结中改变和提升。

通过本次培训,永祥新能源技术序列人员实现了有效的内部沟通,达成了思想统一,提升永祥技术人员的综合能力。大家纷纷表示,将以此次培训为契机,不忘初心,以更加饱满的精神投入到工作中,为公司的发展蓄势赋能。

# 实干担当奋斗“第一线”

在实现“双碳”征程中,永祥人始终秉持“通威,为了生活更美好”的愿景,扎根平凡岗位,敬业奉献,用坚守与付出,坚定推进晶硅阳光事业,为留住蓝天白云、青山绿水贡献积极力量。



认真专注,保障产品质量

### 爱岗敬业奏响追光旋律

惟有国家强盛,人民才能安居乐业,也庆幸我们生活在一个远离硝烟的国度。今日中国正以稳健的步伐迈向中华民族伟大复兴,“双碳”战略目标更是给光伏产业创造了蓬勃发展的历史机遇。身为新能源赛道的永祥人,我们在工作岗位上的默默耕耘,就是对爱国最好的诠释。

敬业是立足社会最基本的操守,进入永祥后我更加体会到敬业的重要性,在我的身边每一位同事都是爱岗敬业的学习榜样。在后处理每天的工作中,认真履行职责做好点检工作的同事,用一丝不苟的严谨态度守护着每台生产设备安全运行,上下工序的信息传递,对每一袋硅料认真检查是做好产品质量的基础,正是因为每个人对工作岗位的坚守,我们才能在后处理全面向自动化转型、N型料产量增加的情况下,顺利完成各项生产任务。在工作中我们相互学习、共同成长,践行着“像家庭、学样、军队”的永祥团队精神。

我们相信在能源转型历史上一定会有永祥人浓墨重彩的一笔,想想能和永祥人一起为国家“双碳”战略挥洒青春与汗水,这是多么令人热血沸腾的事。工作中我们秉持着“提质增效”的理念,严格把控作业过程中低质料产生,作业完成后对扫地料、落地料进行挑选提质,可谓是“鸡蛋里挑骨头”,只为实现产品效益最大化。因为每一颗硅料的背后都是无数岗位人员的坚守与付出,工作中的锱铢必较都是对永祥大家庭爱的付出。“爱国爱岗爱永祥”其实早已融入我们的工作与生活。

世界正经历着百年未有之大变局,永祥人正以奋斗的姿态奏响着追光逐梦的“进行曲”,在奋进“双碳”的新征程上,描绘着“绿水青山就是金山银山”的生态文明新面貌。

(永祥新能源:许松逸)



云南通威花园式工厂

### 永祥奉献助力实现“双碳”目标

在向阳处执着生长,终有一日馥郁飘香。从投身多晶硅行业开始,永祥一直积极响应国家的号召,为“双碳”助力,展现出了永祥人敬业奉献、坚守岗位的精神风貌。

爱国是永祥人的责任与使命。祖国山河壮丽,是我们共同的家园,我们深深爱着这片土地。

为了实现碳达峰碳中和目标,我们必须全力以赴,贡献自己的力量。在追寻目标的过程中,永祥不仅致力于绿色能源的开发与利用,还大力推行阿米巴经营理念,主张办公生产节能降耗,创建绿色花园工厂,为祖国生态事业添砖加瓦。每一位员工都把赤诚爱国的永祥精神融入工作中,8·18洪灾中,永祥各公司积极配合政府要求,迅速有序进行停产停课,组织员工抗洪救灾,直到洪灾退去,永祥所涉及的设备装置一切正常、安全,未发生任何泄漏和异常情况,为国家和

人民的安全提供了有力保障。

爱岗是永祥人的品格与担当。无论是在生产线上还是办公室里,每一位员工都默默坚守岗位。大家把对永祥的爱化为一份份坚守,用辛勤的劳动为公司创造着价值。疫情期间,永祥人冲锋在前线,坚守岗位的人人比比皆是,他们是默默无闻的英雄,以信念为力量,保障了生产的正常运转;他们用实际行动诠释了爱岗敬业的永祥精神,为永祥发展增添了无穷动力。

爱永祥是永祥人的情感与忠诚。永祥一直以来都把员工视作最宝贵的财富,为员工提供了广阔的提升空间和丰厚的福利待遇。心怀感恩的永祥人也在为公司的发展而努力拼搏,为公司的荣誉而自豪骄傲。这种深厚的感情不仅是永祥精神传承的动力源泉,也是共同奋斗的纽带和红线。

为实现“双碳”目标,永祥将继续积极投



日常演练,保障安全

身其中,不断提升工艺水平,推动绿色可持续发展。我们将坚守岗位,全身心地投入到这个伟大事业中,为实现碳达峰碳中和贡献自己的一份力量。中国梦就在前方!让我们更加紧密地团结在一起,为建设绿色、美丽中国作出更大贡献。

(永祥能源科技:张秋艳)

### 实干是最深情的告白

爱岗敬业、忠于职守,往往与自身责任相连,纵观历史,爱国与爱岗密不可分。一个人的能力有大小,职务有高低,只要热爱本职工作,尽职尽责,就是对爱国的最好诠释。

爱永祥是一种精神,更是一种追求,更是一种责任,也是永祥人坚守与付出的高度概括和赞扬。这种精神是永祥人以实际行动践行绿色低碳发展理念,为实现“双碳”目标贡献力量。这种精神风貌不仅展示了永祥人的责任与担当,更为全社会树立了绿色发展的典范。

在职业生涯中,永祥人始终保持着兢兢业业的敬业精神,不仅专注于提高自身技能和业务素质,还保持终身学习的理念,以实现个人和团队的共同发展。节能减排是社会可持续性发展的永恒主题。在工作中向身边人积极宣传节能减排的重要意义和目的,全面提升节能环保意识,形成“人人倡导节能减排,人人参与节能减排”的良好氛围。发展可再生能源是实现可持续发展的关键,永祥人积极开发利用太阳能等可再生能源,助力能源结构的优化调整,提升能源利用效率,减少化石能源使用规模,助力实现碳达峰碳中和目标。

路虽远,行则将至;事虽难,做则必成。积极稳妥推进“双碳”工作是充满光荣和梦想的远征,没有捷径可走,唯有实干前行。让我们脚踏实地、奋楫争先,用想干的情怀、大干的格局、苦干的定力、能干的本领、真干的行动,把爱国爱岗爱永祥写在奋斗的旗帜上,同绘高质量发展的奋进篇章。

不同的岗位,只要我们

敢于付出、乐于付出,都会有无尽的满足和收获。我们履职尽责,把深情告白镌刻在平凡的岗位上,成为自觉行动,推动绿色发展,促进人与自然和谐共生,我们为花园式工厂而自豪。工作中,从点滴做起,立足岗位,主动作为,将节能贯穿于每一项工作,坚持节能优先,通过节能工作持续提高效率,降低碳排放量,是我们实现碳达峰碳中和目标的重要抓手。

以“用心工作、用智慧工作、用只争朝夕的精神工作”不断前行,让“在岗一分钟,负责六十秒”是敬业的起码要求。我们对设备多理解一分,就少一次误操作,保证系统稳定长周期运行,就是最大的阿米巴。班组日常工作中,注重发掘个人能力和潜力,补齐短板,努力提升技能,助力碳达峰碳中和目标的实现。

路虽远,行则将至;事虽难,做则必成。积极稳妥推进“双碳”工作是充满光荣和梦想的远征,没有捷径可走,唯有实干前行。让我们脚踏实地、奋楫争先,用想干的情怀、大干的格局、苦干的定力、能干的本领、真干的行动,把爱国爱岗爱永祥写在奋斗的旗帜上,同绘高质量发展的奋进篇章。

(云南通威:胡一锋)

### 爱岗敬业勇担当 奋楫扬帆行致远

“如果你是一滴水,你是否滋润了一寸土地?如果你是一缕阳光,你是否照亮了一分黑暗?如果你是一粒粮食,你是否哺育了有用的生命?如果你是最小的一颗螺丝钉,你是否永远坚守你生活的岗位?”这是雷锋日记中的一段话,它告诉我无论在什么样的岗位,无论做着什么样的工作,都要发挥自己最大的能力,做出最大的贡献。雷锋精神激励了几代中国人,今天,我们重温这段话,发现它被赋予了更深刻的内涵,那就是爱岗敬业勇担当,奋楫扬帆行致远。

砥砺前行,奋进金秋,为祖国发展贡献力量。你看,金秋的永祥园区,烧碱车间

二次盐离子交换树脂塔检修平台,一群永祥蓝正紧张地忙碌着,他们将塔内破损的树脂铲一铲地挖出来,又将一袋袋的新树脂填充进去;管廊下、设备间、仪表旁,那一道道永祥蓝精心操作,认真巡检,“望、闻、问、切”一丝不苟,一个个设备运行数据及时上传,一个个安全隐患及时排查整改;设备维保,现场标识牌的统计、更换、完善,属地设备、场地卫生的保持,他们同样一丝不苟,一项不落;检修现场,安全监护员积极开展风险研判,落实每一项安全措施,认真监护;检修人员正手握十八般兵器,割、削、焊、卯,一台台设备重新焕发生机与活力……每一个人在自

己的岗位上尽职尽责,抓牢一分一秒的时间,做好点点滴滴的小事,为公司的安全稳定运行和可持续发展尽心尽责。

我们虽然没有大禹“三过家门而不入”的执着,没有子美先生“安得广厦千万间,大庇天下寒士俱欢颜”的胸怀,没有鲁迅先生“我以我血荐轩辕”的豪情,也没有陶行知“捧着一颗心来,不带半根草去”的超然物外,但同样可以从平凡走向不平凡。一个个平凡的人将一件件平凡的小事做精做细做实,将“一次做到位,事事零缺陷”,将“用心工作、用智慧工作、用只争朝夕的精神工作”发扬得淋漓尽致,以匠心铸精品。

(永祥树脂:冯义)



做精做细做实每一件小事