



# 加快碳中和进程 打造光伏产业高地

## 永祥股份云南保山、四川乐山基地新项目建设获省市区领导高度关注

2021年,永祥股份在保持生产经营稳定的同时,加快项目建设。云南通威高纯晶硅、永祥新能源二期、永祥光伏科技项目均按节点安全、快速推进,得到了各省、市、区领导的高度重视和肯定。3月,云南省委副书记、省长王予波,乐山市副市长廖克全,五通桥区委书记张国清先后莅临永祥在建项目调研、指导工作,鼓励永祥优质、高效地推进项目建设,为地区高质量发展,为我国能源转型、碳中和的实现贡献更大的力量。

记者 唐黄之  
通讯员 林心喻 程凤涛 田晨怡



王予波省长听取项目建设情况汇报

### 为绿色硅谷打造注入新活力

3月25日,乐山市副市长廖克全莅临永祥新能源二期项目调研,五通桥区委副书记、区长李良陪同调研。永祥股份总经理兼永祥新能源总经理李斌热情接待。

在二期项目建设现场,廖克全副市长详细了解工程进度、安全文明施工、设备采购等相关情况。李总介绍了项目建设情况,并表示,永祥新能源二期项目自2020年11月10日打下第一根桩开始,一直保持快速高效推进,在通威集团董事局刘汉元主席风清气正打造精品工程的要求下,项目严格落实相关举措,同时制定了工程检查清单,在施工环节以清单的方式对施工作业过程进行检查监督,对照样板工程进行检查验收,确保工程质量可控、进度可控,用严谨的过程管控,确保精品工程的实现。

通过实地调研和听取介绍,廖克全副市长对永祥新能源精心组织、严格落实、高效推进工程表示赞赏,同时强调

企业要加强安全文明施工管控,确保项目高质量、安全可靠,早日建成,为乐山地区经济社会发展、绿色硅谷打造注入新的活力。

3月17日,五通桥区委书记张国清一行莅临永祥光伏科技施工现场调研。通威股份董事、永祥股份董事长段雍,永祥股份副总经理兼永祥光伏科技总经理袁中华,永祥光伏科技指挥长助理徐根良、赵军热情接待。

在项目施工现场,张国清书记详细了解场平工程建设情况及需区协调解决的问题,并现场办公,就建设专项工作等具体事项做了相应协调部署。张书记要求,政府各相关部门要认真做好各项对接企业的服务工作,积极沟通协调,提高工作效率,针对难题要制定切实可行的解决办法,保障项目高标准、高质量建设。希望企业加强施工安全和管理,在保证安全的前提下,有序推进各项工作,确保项目按时按质完成。

### 生态优先 守住环保和安全质量底线

3月20日,云南省委副书记、省长王予波莅临云南通威高纯晶硅调研,副省长王显刚、省政府秘书长杨杰、省工信厅厅长洪正华,保山市委书记赵德光、副市长杨东伟陪同调研,云南通威高纯晶硅总经理助理闫一夫热情接待。

在项目施工现场,王予波省长先后前向了球罐区、还原装置区调研,详细了解项目建设进度。闫总汇报了通威在清洁能源产业链一体化发展的基本情况及云南通威高纯晶硅项目的建设进度及规划,并表示,项目自2020年11月开工以来,公司以“开工即决战,起步即冲刺”的姿态,迅速组织人员“跑步冲刺”推进。在项目实

施过程中坚持对施工方案不断优化,将施工计划、目标以及重要节点工程具体细化到每月、每天,项目现场掀起一股大干热潮,持续呈现出一片紧张、繁忙的景象。在抢抓工期的同时,项目部也不忘加强现场文明施工,加大不稳定因素排查力度,确保工程安全稳定推进。优质、高效地推进项目建设,打造精品工程,目前工程建设已108天,进度可控。

杨东伟副市长就云南通威高纯晶硅项目“规模、绿色、安全、就业、展望”进行汇报;赵德光书记表示,通威作为光伏行业龙头企业,在科技创新、绿色发展上领先行业,政府将积极与通威合作,携手共同打造“绿色能源”,加快

我国碳中和进程。

通过实地调研和听取汇报,王予波省长对通威致力于打造世界级清洁能源公司、推动能源革命的坚定决心表示高度赞赏,对云南通威高纯晶硅文明施工、现场管理、工程进度、公司建设质量给予高度肯定,并表示,云南通威高纯晶硅项目是目前云南省内施工现场最规范、开工最大的项目,作为当前全球单体规模最大的行业标杆项目,各部门要给予大力支持,确保尽快建成投产;项目要坚持生态优先、绿色发展,守住环保和安全质量底线,强化要素保障,加快把能源优势转化为产业优势,助推云南高质量发展。



云南通威高纯晶硅项目建设如火如荼

### 四川省水文局局长刘祥海一行莅临永祥多晶硅调研

本报讯(记者 唐黄之 通讯员 陈丹蕊)3月25日,四川省水文局局长刘祥海一行莅临永祥多晶硅调研,乐山市水务局局长金玉梅等陪同调研。通威股份董事、永祥股份董事长段雍,永祥股份总经理李斌,永祥多晶硅总经理刘逸枫,永祥股份安全环保总监罗海钊等领导热情接待。

座谈会上,段董向专家组详细介绍了“8.18”特大洪灾的详细经过和永祥多晶硅的一系列应急措施,并阐述了永祥多晶硅针对“8.18”相应改进措施和方案落地情况,希望专家组对公司的薄弱环节进行指导,进一步强化抗洪防汛专业能力。

通过实地参观调研,刘祥海局长对永祥多晶硅历经百年一遇的洪灾,全员团结一致,不等不靠,全力抢抓并快速恢复生产的精神表示钦佩,并表示,“除了防外洪,也要防内涝”,要不断增强预警信息的传递,根据上游水文情况,及时进行预报,完善洪水预案体系,提前为今年的汛期做好充分准备,保障企业顺利防洪抗洪,安全生产。

### 永祥股份举行2020年洪灾保险理赔工作总结会

本报讯(记者 唐黄之 通讯员 左伟)3月8日,永祥股份成功举行2020年洪灾保险理赔工作总结会,乐山市委常委、副市长毛宁,市政府秘书长王玻,市金融工作局局长徐江,五通桥区委副书记、区长李良,中国人民财产保险股份有限公司四川省分公司党委委员、副总经理宋科,总核赔师彭世隆,乐山分公司总经理黄建余,通威股份董事、永祥股份董事长段雍,永祥股份财务总监袁仕华等领导出席。

会上,中国人民财产保险股份有限公司乐山分公司总经理黄建余与永祥股份财务总监袁仕华进行赔付支票交接;段董向宋总赠送锦旗表达诚挚的谢意。

今年2月7日,人保公司完成了永祥全额赔款3.638亿元的支付工作,为永祥稳定运行提供了重要支撑。段董指出,在全球碳中和大背景下,以光伏为代表的清洁能源产业迎来了广阔的发展前景。永祥定当襟怀使命,坚定前行,奋力拼搏,巩固全球高纯晶硅行业龙头地位,为乐山中国绿色硅谷打造、促进乐山经济高质量发展作出更大贡献。

### 永祥股份发起的碳中和标准立项评审会顺利举行

本报讯(记者 龙小龙 唐黄之 通讯员 汪军)3月23日,由永祥股份和中国建材检验认证集团共同提出,由中国材料与试验团体标准委员会太阳能光伏系统应用技术委员会(CSTM/FC03/TC22)归口管理的《光伏制造业碳中和评价要求》《光伏行业产品碳中和评价要求》立项评审会顺利举行。

会上,标准编制组就两项标准的编制背景进行阐述,详细介绍了标准的编制思路及主要技术内容,专家组针对标准草案存在的主要问题展开充分讨论,并分享了不同行业已发布和制定中的碳排放标准现状。专家组一致认为,本标准的制定对光伏各产业链碳排放评价具有指导和规范的作用,能促进碳中和目标的达成,推动光伏行业的高质量发展。

# 做好表率 争当模范 再创佳绩

## 通威集团2021年企业文化建设工作启动仪式在永祥新能源隆重举行



永祥股份董事长段雍在通威集团2021年企业文化建设工作启动仪式上致辞

本报讯(记者 龙小龙 唐胜)3月26日,通威集团2021年企业文化建设工作启动暨通威大学文化品牌学院成立仪式在永祥新能源隆重举行。通威集团褚玉娇总裁,通威股份董事长谢毅、总裁郭异忠,通威股份董事、永祥股份董事长段雍,集团副总裁、集团企业文化建设专项工作小组执行组长黄其刚,集团财务总监肖吉华,股份财务总监周斌,通威股份人力资源总监、永祥股份副总经理易继成,通威新能源执行董事兼总经理邱艾松,永祥股份总经理兼永祥新能源总经理李斌,通威太阳能副总经理杨文栋、永祥股份董事兼首席技术官甘居富、永祥股份财务总监袁仕华、永祥股份副总经理袁中华、通威新能源有限公司总经理助理何一弘、通威股份传播策划部部长冯畅,通威集团工会主席、通威大学执行副校长、集团企业文化建设专项工作小组执

行组长张红缨等领导出席。来自集团、股份管理总部,永祥股份及各体系高管、员工共500余人参加仪式。

仪式上,段董致辞表示,在刘汉元主席的正确领导下,在优秀的通威文化引领下,永祥股份锐意进取,战胜困难,用结果和实力赢得了行业的尊重和尊重。永祥人将文化入脑入心,根植于各项实践;通过打造学习型组织,文化进班组,持续提升员工价值认同感,通过强化履职尽责和执行力,弘扬“军队、学校、家庭”作风,锻造“严谨、务实、创新、高效、阳光”的永祥铁军,公司安全环保、规范高效、绿色智慧的新时代企业形象和影响力逐步得到了彰显。

段董表示,2021年,在刘主席的正确领导下,在褚总裁、谢董的亲自指导下,永祥股份将与集团内兄弟公司一道,坚决响应和执

行总部号召,永祥股份全体干部员工将戮力同心,积极营造崇尚英雄、表彰英雄、争做英雄的文化氛围,勇挑重担,敢于领先,干在实处,走在前列。全体永祥人将谨记主席“效率决定效益、速度决定生死、细节决定成败”三个决定重要思想,落实“认识到位,认知到位,责任到位,执行到位”四个到位的重要指示,聚势聚力,履职尽责,团结协作,特别是领导干部,要率先垂范,做好表率,争当模范,再创佳绩!

当天还隆重举行了通威大学文化品牌学院成立仪式。褚总、谢董、段董、黄总、张校长共同为通威大学文化品牌学院揭牌,并向首届导师团队颁发聘书。随后,褚总、谢董带领集团、股份管理总部及各体系高管共同按下启动球,标志着通威集团2021年企业文化建设工作正式启动!

# 聚焦突破 聚势腾飞

## 永祥股份2021年管理提升研讨会成功举行

本报讯(记者 龙小龙 唐黄之)3月19日,永祥股份2021年管理提升研讨会在峨眉山成功举行。本次会议以“聚焦突破,聚势腾飞”为主题,旨在进一步“理清思路,想明白,并执行到位”,“严字当头强执行,凝心集智再超越”,致力于永祥经营发展二次腾飞。通威集团褚玉娇总裁,通威股份董事、永祥股份董事长段雍出席会议,永祥股份总经理兼永祥新能源总经理李斌及永祥股份高管团队、中层管理干部代表共计140余人参会。

会上,褚玉娇总裁对永祥团队高昂的士气、振作的精气神给予高度赞赏,

并表示,通过这几年的管理提升,永祥建立了三大基地,实现了打造全球一流的高纯晶硅龙头企业这一首当其冲的目标。同时,打造了全球一流的大化工管理团队,建立完善了管理体系、安全体系以及技术体系,还建立了一套长期的、高效的绩效机制,这个机制是助力永祥走向全球一流的高纯晶硅企业并不断保持和巩固的最基本的保障。

根据集团战略发展规划,永祥人将再一次承担和承接挑战和光荣使命。新征程、新奋斗,永祥走在二次腾飞的大路上。行业发展的大好趋势和市场的快速增长带来的机遇,是永祥也是全行业



会议现场

共同的机遇。机会面前,行业赛跑在加速,永祥如何跑得稳,跑得快,团队成长是否跟得上公司发展的速度,都是永祥团队必须面对的现实问题,这也是永祥管理提升工作永无止境的根本所在。经过5年管理提升,永祥已经基本上具备智慧化工厂打造的条件,而管理的手段和管理的工具要在现代化的管理要求和发展要求上进一步提升,这将是永祥下一步工作重点之一。同时,不断强化和进一步完善技术体系,加强技术创新,要自我批判,自我提升,保持一种对技术的敬畏和危机意识,使永祥永葆技术的核心竞争力。(详细报道见2版)



# 用英雄基因 诠释实力和尊严

永祥股份召开 2021 年管理提升研讨会,助力永祥经营发展二次腾飞

## “标准 + 清单”

3月19日,永祥股份2021年管理提升研讨会在峨眉山成功举行。会上,永祥股份管理提升组长高俊海、信息总监助理吴志军、技术中心主任刘逸枫分别就管理提升、阿米巴经营、技术研发创新相关工作进行了回顾总结,汇报了下一步工作部署。永祥股份副总经理易继成就年度人才、培训、绩效考核相关工作要点做讲解汇报,通威绿能、永祥多晶硅、永祥新材料、云南通威高纯晶硅、永祥树脂、永祥硅材料、永祥光伏科技公司负责人分别在会上进行2021年度行动计划汇报。

机会面前,行业赛跑在加速,永祥如何跑得快,跑得快,团队成长是否跟不上公司发展的速度,给大家提出了非常现实的问题。这也是永祥管理提升工作永无止境的根本所在。

管理提升要进入“深水区”,在之前借助管理工具为推手、执行力为强化的基础上,要步入到本质安全上,标准+清单,通过智慧工厂建设将本质安全作为重中之重。

安全管理提升在新公司重点是将永祥特色的安全管理体系在新员工中落地、传承和执行,使其在入厂后就形成统一的安全文化。



永祥股份绿色厂区

### 2020 年管理提升亮点

**班组建设持续推进:**各公司领导亲自参与,有效组织,班组长综合能力持续提升,永祥新能源将班组长当段长进行培养,内蒙通威高纯晶硅开展自主管理示范班组,永祥多晶硅班组建设持续发力,班组建设已经迈向全面的自主管理,成为管理提升的重要抓手。

**风险辨识持续提升:**HAZOP分析已经成为风险辨识的重要工具。各公司充分利用专家资源,深入查找工艺设计风险,解决生产中痛点和难点;开展新项目的HAZOP分析,将风险消灭在设计阶段,达到新项目的优生、优育。HAZOP、LOPA从请人做,到自己做,提升风险辨识能力。

**管理工作全面推进:**各公司积极提升承包商管理,设备润滑管理,积极打造花园式工厂和五星级环保设施,管理持续提升。

### 2020 年管理提升大数据

编制管理提升标准课件 32 个,用于新员工培训,将永祥特色安全文化植入新员工,形成潜意识地。

根据永祥特色的安全管理体系,梳理股份级安全管理制度 91 份。

全年消除各类隐患 2372 项。管理提升结合法律、法规和国家、行业标准,制定了 62 项专项检查项目,编制检查清单,整改落实率 100%。

开展各类专项检查 51 次,消除隐患 831 项,保障了安全;全年开环监护 5681 次,做到了五个百分百,开环零异常。

全年开展各类培训 300 余场,培训 4600 人次;对承包商进行系统性的安全培训,全年开展承包商培训 28 场。

针对当前阶段班组建设的需要,提出了班组建设三年规划和九段班组长,提出了班组自主管理的 1685 评价标准。



糕玉娇总裁作重要指示



永祥股份董事长段雍作工作指示



永祥股份 2021 年管理提升研讨会合影留念



在开展管理提升中,永祥领导干部总是冲锋在前,深入一线指导工作

### 领导 指示

#### 通威集团糕玉娇总裁:不断地从优秀走向更加优秀

会上,糕玉娇总裁表示,通过大家的总结,看到了一个全方位的永祥,涉及到整个发展和经营,从技术到提升,以及对经营目标的分解,对新项目的建设举措和精品工程的打造,感受到了一年之计在于春,永祥人大战 2021 的信心和决心。从 2015 年到 2020 年,永祥管理提升工作中最大的一个特点是以全球的视角制定了高远的目标。目标不但坚定,而且非常清晰,永祥抓住了在目标落实过程中的举措,落实有

力,提升改善效果非常明显。

会上,糕玉娇总裁表示,通过大家的总结,看到了一个全方位的永祥,涉及到整个发展和经营,从技术到提升,以及对经营目标的分解,对新项目的建设举措和精品工程的打造,感受到了一年之计在于春,永祥人大战 2021 的信心和决心。从 2015 年到 2020 年,永祥管理提升工作中最大的一个特点是以全球的视角制定了高远的目标。目标不但坚定,而且非常清晰,永祥抓住了在目标落实过程中的举措,落实有

本所在。

糕总勉励全体永祥人要加强对标,包括有形的对标、数据的对标、无形的对标,虚心学习,不断地从优秀走向更加优秀。希望在未来的发展目标和管理工作目标的新征程上,再度激发永祥全体员工的创业激情,在跨上新征程的长期发展道路上,再度形成高度的共识,通过统一认识、统一思想、统一行动、高效执行,不骄不躁,保持状态和激情,再创更大的辉煌!

#### 永祥股份董事长段雍:凝心聚力,稳中推进,实现二次腾飞

会上,永祥股份董事长段雍对糕玉娇总裁作为管理提升小组组长,一直以来陪伴永祥坚定前行,倾注心血,寄予厚望表示衷心的感谢,并表示,前面五年的成就属于过去,也仅仅是开端,直面谋划未来五年怎样实现二次腾飞是当下的重要课题。新的一年,管理提升要进入“深水区”,在之前借助管理工具为推手、执行力为强化的基础上,要步入到本质安全上,标准+清单,通过智慧工厂建设将本质安全作为重中之重;永祥特色的阿米巴经营体系要实现两

个统一,要让公司经营利润目标与每个巴的增值目标统一起来,成本节约分享与阿米巴绩效考核统一起来,结合班组建设,融入安全管理,让每个班组巴成为公司经营的活力细胞,使班组建设更丰富,工作更坚实,通过升级打造九段班组长,培养懂经营、会管理、能用数据说话的团队;技术科研继续发力,一刻也不能停留,更不能骄傲自满,紧紧围绕质量、成本,全面发力、持续发力,用永祥自己的技术实现持续领先。同时,要深化对标管理,围绕“五个全新”,风

清气正,打造精品工程,筑牢全球晶硅行业龙头地位。

段董号召,随着国家 30、60 目标的宣布和构建以新能源为主体的新型电力系统的正式确定,以光伏为代表的太阳能迎来了广阔前景和发展空间,“天时、地利、人和”缺一不可,“人和”意指团队,永祥团队的优秀,团队的团结,团队的目标一致,全体永祥人要再次用英雄基因来诠释实力和尊严,凝心聚力,稳中推进,再创新的辉煌,实现二次腾飞。

### 全面 提升

#### 共话变革 与时俱进 加强创新

在此次管理提升会上,永祥股份总经理兼永祥新能源总经理李斌,永祥股份首席技术官甘居富,永祥股份财务总监袁仕华,永祥股份副总经理兼内蒙通威高纯晶硅、永祥硅材料、永祥光伏科技总经理袁中华,永祥股份副总经理兼云南通威高纯晶硅、永祥新材料总经理杜炳胜等领导先后就分管公司、建设项目和业务板块工作进行总结发言。

会议还专程邀请了华为技术有限公司高级咨询总监雷震宏进行培训分享。雷总监通过对华为的价值观和变革、焯减情况介绍,分析阐释了华为流程变革的管理动力。

结合华为智慧管理、数字化战略、业务管理变革等先进经验,与会人员就永祥股份当前和未来工作中的改进点和潜在的颠覆性危机、永祥发展历史重大变革与业务调整的驱动力、如何开展业务

变革等话题进行了热烈讨论。会议紧密联系永祥实际,就“精品工程”、“阿米巴经营”、“班组建设和清单管理”分组研讨,并达成了共识,在信息、技术、市场飞速发展变化的时代,看清现状和未来方向,保持危机意识,与时俱进,夯实管理基础,落实本质安全,加强技术创新和团队建设尤为重要,与会人员纷纷表示要狠抓技术研发、对标管理,高标准严要求,抓本质、抓根源,绝不松懈。

#### 2021 行动计划 两大战场实现两大目标

2021 年管理提升小组要在两个战场,实现两大目标:一是深化推行安全管理提升工作,保障安全稳定长期运行;二是做好基建的精品工程管控,保障新建施工项目实现从设计、安全、施工质量都达到国际领先的水平。

安全管理提升在新公司重点是将永祥特色的安全管理体系在新员工中落地、传承和执行,使其在入厂后就形成统一的安全文化;在老公司主要从三个方面开展,一是实施过程安全要素的审核,二是升级隐患排查,三是深入推

行设备的机械完整性。

识别潜在的隐患,消除发现的隐患,是保证安全的重要措施。2021 年重点开展隐患排查的升级工作,从全员查隐患、专业查隐患、消除隐患盲区、消除锈蚀隐患四个方面进一步对隐患排查进行升级。

积极发挥专业人员在安全管理的作用,成立专业安委会,发挥专业人员在风险辨识和隐患排查的作用,积极利用 HAZOP、LOPA 等工具查找工艺风险。

针对在日常排查过程中发现的盲区隐患,管理提升小组编制《隐患排查提示》,发送各家公司,通过信息共享,举一反三,消除隐患盲区。

做好精品工程的督查工作,精品工程是自内而外的,从过程到结果,在保证安全、质量、进度的前提下,通过高标准的设计、高标准的施工、高标准的的过程管控、高标准的验收和高标准的调试,做到一次性生产成功,一次产出优质产品,一次性达产达标,无安装非停,无遗留安装隐患。



# “基建+经营”

# 跑出永祥“加速度”!

## 永祥股份一季度开好局、起好步,生产安全稳定,新项目建设稳步推进

记者 唐黄之 通讯员 陈丹蕊 曾艳 马振峰 杨彦超 吕亚群 田晨怡 吴旭娇 吴旭娇 胡彭 刘召伦 费玉梅 吴铭生 陈雁 郭远飞 许文娟 林心翰

3月是第一季度的最后一个月,永祥股份各公司在总结一季度,梳理全年管理提升、阿米巴、安全管理、生产经营的同时,进一步明确思路,鼓足干劲,围绕“科技创新,文化引领;双轮驱动,高效经营”的年度经营管理思路,全力推进各项工作及新项目建设,阔步迈入第二季度。



国务院安委办专家组在永祥多晶硅生产一线指导工作



永祥新能源二期项目精馏塔裙座成功起吊

### 四川乐山基地

#### 永祥多晶硅:持续强化 提升本质安全水平

3月21日-22日,国务院安委办危化品重点县专家组莅临永祥多晶硅指导检查,五通桥区安委办、区区长李良、五通桥区应急管理局副局长王亚南陪同,永祥股份副总经理杜炳胜、永祥多晶硅总经理刘逸枫、永祥股份安全环保总监罗海钊、永祥多晶硅副总经理汪云清等热情接待。

首次会议上,国务院安委办专家组阐述了此次指导工作的目的和意义,并提出了检查工作开展的要求。随后,专家组分安全管理、工艺管理、设备管理、仪表电气和设计总图五个专业,通过交流讨论、查阅资料、现场

走访等方式,深入开展检查工作。检查过程中,专家组对公司在工艺管理、防洪措施以及安全生产各方面所做的工作给予了肯定。

#### 永祥新能源:按标执行 高效推进

3月19日,永祥新能源二期项目精馏塔 T0302B 裙座成功起吊。精馏塔首套裙座二期吊装标志着永祥新能源二期精品工程安装工作正式拉开序幕。

起吊前,永祥新能源总工程师蔡勇常对安装组人员强调,工作不返工就是最大程度的确保工程进度。为此安装组全体成员上下一心,充分做好吊装前的准备工作。将工作前移,提前开展螺栓校正,严格按照标准验收,过程中做好记录,落实公司清单管理,做到对现场情况胸有成竹,编写制定完善的吊装方案。同时详细规划,充分考虑到各种不

利因素的影响,不断优化,完善安全措施,确保措施合理,事事做在前,想在先,吊装当日更是周密计划,详实安排,严格执行,确保事事有标准,标准有执行。通过与现场施工人员的紧密配合,安全高效的完成了此次精馏塔裙座的吊装工作。

#### 永祥新材料:高标准严要求 高效率高质量

3月3日,永祥新材料在2021年3.15“产品和服务质量诚信”承诺活动中荣获“质量诚信标杆企业”称号。这是公司继2020年获得此荣誉后再次获得该项殊荣,展示了公司强劲的质量管控能力。

2020年,永祥新材料迎难而上,在更严格的标准下完成质量生产、质量监管、质量检测,落实四川省质监协会的严格要求,自上而下高标准严要求,从细节出发不疏忽任何环节、秉持对自我

价值的追求。不管是水泥产品的对比试验还是各类抽查检验,公司都以优异的表现、高符合度的检测数据赢得了行业协会的认可和市场的肯定。

#### 永祥硅材料:提升认识 强化标准执行

3月15日,永祥股份副总经理兼永祥硅材料总经理袁中华深入生产一线检查指导工作。

袁总先后深入切磨区域、单晶老项目、单晶新项目属地,详细了解生产情况及攻关进度,并查看切磨设备生产运行情况,结合新项目提出新思路新要求。袁总强调,标准要从员工中来,到员工中去,提升员工对标准的认同感及接受度,才能更好的执行标准;新项目筹备期间,人员入职多,各部门区域要做好人员分工,通过分工挖掘人员的潜力。要做到人人有事做、事事有人管,通过全体人员的努力来实现我们的目标,为新项目建设打下坚实基础。

3月4日,永祥硅材料副总经理张军深入生产一线现场检查指导安全生产工作,落实执行安全值班管理制度。

张总要求,各区域要及时发现和处置异常,确保设备稳定运行与环保达标,保障老项目生产安全有序进行。同时转岗员工要勤学苦练,扎实打好基础,为新项目投产做好积极准备。



永祥树脂开展 JCC 专项检查



永祥光伏科技举行首次升旗仪式

#### 永祥树脂:巩固提升 强化执行

3月17日,永祥树脂常务副总经理杜亦军、安全环保总监助理李继承带领生产技术部、氯产品车间、氯乙烯车间管理人员开展 JCC 专项检查。

在液氯充装现场,杜总对液氯充装作业标准开展 JCC 审核,现场员工通过“一人唱票,一人操作”的方式进行模拟操作,对照作业清单和作业标准,审核员工的个人防护用品穿戴情况、安全条件确认、检查液氯槽车证件等每一个环节的操作步骤,认真听取员工的每一句表述,通过系列操作实践,确定最精准、最安全的操作方法。随后,杜总还前往氯乙烯车间,对精单体转送操作标准开展审核。

杜总强调,JCC 是推动与完善标准化工作的有利工具,在基于安全的情况下能保证操作更加精准。要让全员真正有效利用工作标准实施工作循环检查,使公

司标准化管理工作得到巩固提升,确保生产装置安全、经济、高效、稳定运行。

#### 永祥光伏科技:精心组织 科学施工

3月22日,永祥光伏科技首次升旗仪式在临时培训基地顺利举行。永祥股份副总经理兼永祥光伏科技总经理袁中华,永祥光伏科技副总经理张军出席,公司主管及以上领导、140余名新员工参加。

仪式上,袁总指出,永祥光伏科技第一次升旗仪式的成功举行标志着公司筹建准备工作完全步入正轨,在日后的工作中全体员工应脚踏实地,“用心工作、用智慧工作、用只争朝夕的精神工作”,全力以赴的展开建设,朝着打造世界级清洁能源公司的目标不懈努力,将永祥光伏科技做到

行业内最具竞争力的企业。3月17日,永祥股份副总经理兼永祥光伏科技总经理袁中华深入永祥光伏科技 15GW 单晶拉棒切方项目建设现场检查指导。

### 内蒙古包头基地

#### 履职尽责 主动作为 发力提升

3月4日,内蒙古通威高纯晶硅开展第一季度综合检查暨春季安全大检查,永祥股份副总经理兼内蒙古通威高纯晶硅总经理袁中华,内蒙古通威高纯晶硅安全环保总监黄毅,永祥股份管理提升顾问袁东林深入生产一线检查指导工作。

本次检查由袁总、黄总分别带队各专业技术人员按照专业安全履职清单,针对工段的安全履职,电气、仪表设备管理及装置本质安全进行检查。安全管理人员对检查过程中发现的问题进行记录,同时与工段人员现场讨论如何提高员工安全履职意识、应急处置能力、安全意识及风险辨识能力。

袁总强调,对于安全检查发现的共性问题要全厂整改,举一反三,按照四定原则落实。强化意识,专业管安全。安全管理人员要秉持专业管安全的理念,强化安全履职意识,明确安全管理职责,深化安全履职清单管理;深挖清单,持续提升。安全履职清单不能停留在表面,要挖掘技术深度,让清单为我所用,将专业安全履职管理清单做细、做深、做专业,把各项专业管安全措施执行到位,落实到位,干部员工要不断做好履职尽责,主动作为的发力提升工作。

3月22日,内蒙古通威高纯晶硅对2021年第一期红旗班组进行表彰,内蒙古通威高纯晶硅副总经理游书华为红旗班组颁奖。

据介绍,2021年内蒙古通威高纯晶硅红旗班组评选稳中求进,提档升级,将现场建设与班组汇报评比、综合评价,特别重视阿米巴管理、班组管理、交接班管理等全方位的建设推进,聚焦自主管理班组建设。通过班组建设的持续深入和评选争优,落实“精准控制,精细操作”理念,夯实生产管理基石。

### 云南保山基地

#### 同向发力 建出名副其实精品工程

3月9日,云南通威高纯晶硅精品工程评优研讨会成功举办。永祥股份副总经理兼云南通威高纯晶硅总经理杜炳胜、永祥股份总经理助理陈林出席会议,云南通威高纯晶硅副指挥长马彪、各业务部门负责人及各承包商代表参会。

会上,各参建单位表示,为实现公司按期、高标准“达标投产”,确保“天府杯”工程质量总目标要求,将高度重视云南通威高纯晶硅项目精品工程打造及评优活动,在项目建设期及申报期间,全力做好服务和配合。

杜总针对具体工作强调,一是充满信心,确保目标实现;二是高度重视,加强提质策划;三是围绕目标,分步组织实施;四是加强沟通,提高工作效率。在领导小组的指导下,全体员工要统一思想、明确目标、同向发力、同频共振、服从全局,以一体化管理的方式形成一个整体,让每一项环节都按照精品工程的标准全力推进,共同建设出世界晶硅行业的标杆,打造出名副其实的精品工程。

3月17日,云南通威高纯晶硅成功举行球罐安装开工仪式。仪式上,安装组承诺:所有人将落实四个百分百目标,做到“安全为先、质量为本、高效作业”,高标准高质量完成球罐安装、防腐保温工作,奋战 150 天,见证公司第一个形象装置的建立。

杜总强调,云南通威高纯晶硅是一支敢打硬仗,能打胜仗的铁军队伍,项目部要紧密合作,科学施工、精心组织,全力推进,持之以恒抓好安全管理和质量管理,各工作人员要严格遵守现场管控清单作业,按期圆满完成球罐施工任务。



永祥新材料年度检修工作中,严格对照清单开展检查



内蒙古通威高纯晶硅开展第一季度综合检查



云南通威高纯晶硅启动球罐安装工作





永祥新能源遵循“顺势而建、融入自然”的理念,打造绿色工厂、环保工厂



3月12日植树节当天,永祥员工在厂区开展植树活动,传递绿色发展理念



漫步永祥花园工厂,强烈的春天气息扑面而来

# 探秘花园工厂 碳中和目标下的「永祥行动」



永祥注重厂区景观打造,组织专业人员对厂区进行总体规划、设计



姹紫嫣红的花园工厂成了永祥人常在微信朋友圈晒出的美景

## 在永祥感受春天的美好

国务院应急管理部指导服务组专家陈新丽曾在走进永祥新能源厂区调研后,在微信朋友圈感叹:“如果我不说,您会不会以为这是高尔夫球场。你一定不会把它和化工企业联系在一起!可它还真是一个大型化工企业。一座建在绿色怀抱中的企业。”而在这阳春三月,“姹紫嫣红的花园工厂”成了永祥人常在微信朋友圈晒出的美景、摄影比赛的主题,一张张照片,一张张笑脸,大家发自内心的感到骄傲和自豪。

绿色环保是永祥股份自成立以来一直坚持的发展理念。以永祥新能源为例,项目建设从规划设计开始,遵循“顺势而建、融入自然、绿色环保、工艺技术领先、花园式工厂”的理念,打造绿色工厂、环保工厂。同样位于乐山基地的永祥多晶硅、永祥树脂、永祥新材料、永祥硅材料也是如此,一直坚持绿色生产,同时注重厂区景观打造,邀请专业园林绿化队伍,组织专业人员对厂区进行总体规划、设计,加大资金投入,开始优化配置适应现场气候和立地条件的园林植物,不露黄土、见缝插绿,真正让公司厂区环境形成了“春有花、夏有绿、秋有景、冬有叶”的美丽景色。



“竹外桃花三两枝,春江水暖鸭先知。”3月12日,迎着春日暖阳,集团专项传播小组前往永祥新能源,进入厂区后,映入眼帘的景色很难让人与一座化工厂联系起来。青草依依,鸟语花香,绿树红花映衬下,让人仿佛置身公园。漫步其中,强烈的春天气息扑面而来,这座名副其实的“化工高尔夫”正在践行碳中和的道路上履行着自己的使命。



鲜花在工厂各个角落绽放,诉说着永祥“春天的故事”

## 播种希望 传递绿色理念

除了打造花园工厂外,永祥股份还通过积极举行各种企业文化活动来传递、倡导绿色发展理念。3月12日,集团专项传播小组走进永祥时,正值我国第43个植树节,永祥股份各公司纷纷举行植树节主题活动,动员员工在厂区空地进行植树。

在永祥多晶硅厂区,永祥多晶硅生产部、设备动力部等各部门100余名员工在总经理刘逸枫的带领下,在厂区草坪空地上开展“初心不改,拥抱绿意”为主题的植树活动。石榴树、砂糖橘树、桃树、樱桃树、李子树等树苗在大家的齐心协力下,一棵棵种植完成。

在永祥树脂厂区,永祥树脂

常务副总经理杜亦军带领各部门、车间管理人员,职工代表共40人在公司老碱区绿化空地上进行植树。在人事行政部园艺师的指导下,每两人种植1株果树,领树苗、挖树坑、种植、浇灌、挂牌,一气呵成,配合默契,为打造现代化的绿色工厂再添一片新绿,呈现出人人植绿、爱绿、护绿的良好氛围。永祥树脂人事行政部潘富平告诉记者,种植好的树木上会挂上标识牌,写上植树员工的名字,员工将会负责树木的维护,确保树木茁壮成长。通过活动,我们进一步认识到了环保的重要性,未来也会践行低碳环保的生活方式,为绿色发展贡献自己的力量。

## 企业文化践行永祥股份员工代表分享

# 有爱相伴 不负韶华

通威集团 2021 年企业文化建设工作启动仪式员工分享

3月26日,通威集团2021年企业文化建设工作启动仪式在永祥新能源隆重举行。作为企业文化践行代表,永祥股份潘爱原以《有爱相伴 不负韶华》为题,分享了企业文化如何成为永祥员工成长路上最宝贵的一笔精神财富,润物细无声地催生出一朵朵蓬勃生长的点点滴,声情并茂的分享引发全场共鸣,爆发热烈掌声。现将全文刊登,以飨读者。

尊敬的各位领导,各位通威家人,大家好!我是永祥股份潘爱原。非常荣幸能够在此和大家分享关于企业文化的心得体会。

谈到企业文化,不知道在大家的脑海中出现的第一个画面是什么呢?在我的脑海里是“家”。说到家庭,每个人心中都会涌出一股暖流,是父母慈爱的脸庞,是深夜里一盏等你回家的灯,而我的脑海中还有通威、永祥兄弟姐妹们温暖、阳光的面庞和身后花园式工厂的清新与芬芳。

一个好家庭一定会有好“家风”,而“家风”的形成,不是靠苍白空洞的口号,也不是靠机械生硬的制度,更不是靠短时间强制推动得来。在永

祥,头上不带安全帽的干部叫“官”,带着安全帽的干部才叫“管”,不到现场,不谈管理。刚加入永祥,会有总经理亲授第一课,帮助你找到“用心发现问题,用智慧解决问题”的工作思路;在现场会有各级领导带队 JCC 检查,带领大家学会“发现一个问题,解决一类问题,建立一项标准”的工作方法。在这个家庭中时刻督促着我们不断进取,超越自己,告诉我们工作的标准绝不是“干完”而是“干好”。我想这是这个“家庭”给予我们成长路上最宝贵的一笔精神财富。

还记得去年百年难遇的特大洪水袭击了整个五通桥地区。当大家完成最后一项停电操作,厂区水位

已达1人多深,我们全部被安全疏散到了屋顶上,站上屋顶看到段董事长和各级领导还在水深处指挥部部署着整个公司的救援工作,和我们一起奋战在抗洪抢险的第一线。当我们趟着齐腰深的洪水慢慢靠近铲车时,领导们紧紧抓住我们的手挨个帮助大家安全上车,像兄长一样不断叮嘱:“慢慢儿来,注意脚滑”。站在铲车上,望着身后逐渐被洪水吞没的厂区,大家的双眼模糊了,但心里一刻也不曾有恐惧和害怕,因为我们深深地知道,领导坐镇现场打样,大家按标高效执行,不论多难,重塑家园,永祥必胜!

“表率是最好的领导方法”,从工

作之中延伸到工作之外,精益求精、情意满满,正是这里点点滴滴的“家文化”温暖着大家的心,才会让我们每一个人都拥有满满的归属感,让我们做到“事事有人管,人人都管事”。这是我们的家风,更是我们的企业文化,润物细无声地催生出一朵朵蓬勃生长的力量。

因为爱,才有家。我们是有爱相伴的通威人,更是携手向前的追光者。今天我能够站在这里向大家分享咱们大家庭的故事,我相信台下的你们也一定能争当表率,站上这个舞台将更精彩的永祥故事说给更多的人听。口口相传,生生不息,为了生活更美好,一起奋斗,我们能行!



永祥股份潘爱原分享践行企业文化心得