



四川卫视聚焦永祥股份乐山高纯晶硅项目

实现高纯晶硅“中国制造”

中共四川省委副书记、省长尹力调研永祥股份乐山高纯晶硅项目



四川卫视记者现场聚焦永祥股份乐山高纯晶硅项目建设

本报讯(记者 王茜)5月5日,四川卫视《四川新闻》栏目推出“奋斗新时代”专题报道,记者走进位于乐山五通桥的永祥股份乐山高纯晶硅及配套新能源项目,现场直击全球单线产能最大高纯晶硅生产线设备吊装。

当天下午,永祥股份乐山高纯晶硅及配套新能源项目工地紧张而忙碌,四川卫视镜头牢牢锁定,现场直播了精馏塔的吊装过程。该设备是用于高纯晶硅原材料的提纯使用,随着精馏塔的吊装,意味着新项目的生产线正式进入了设备安装环节。

据了解,这条生产线是目前全球单线产能最大的高纯晶硅生产线,由永祥独立自主设计并拥有自主知识产权,预计今年9月首批世界领先的高纯晶硅将在这里下线。

本次报道不仅聚焦了永祥新项目的如火如荼,还走进永祥厂区,展示了永祥高纯晶硅高度自动化的生产装置,以及绿树青草、鲜花怒放的厂区环境,呈现了一个颠覆传统印象,具有新时代、现代化特征

的化工企业形象。

通威股份董事、永祥股份董事长兼总经理段雍接受了四川卫视记者的专访。段董表示,项目投产后,永祥的整个高纯晶硅的产能将达到12万吨,成为全球最大的高纯晶硅生产基地。新项目将引进世界一流的设备,实施永祥科技创新工艺,产品品质在全面满足P型单晶需求的基础上,将进一步达到N型单晶,甚至是半导体电子级高纯晶硅的水平,真正实现高纯电子级晶硅“中国制造”,逐步扭转目前主要依靠进口的局面,改变全球晶硅行业的竞争格局。

伴随着乐山、包头高纯晶硅及配套新能源项目建设的全面启动,新华社、中国质量报、四川日报、四川新闻网、华西都市报、成都商报、新浪四川、界面新闻、四川电视台、成都电视台等多家主流权威媒体聚焦永祥推出系列报道。本次作为四川第一平台的四川卫视《四川新闻》栏目的聚焦,再次展现永祥股份发展实力,以及引领行业发展的信心和底气。

本报讯(记者 龙小龙 通讯员 徐继勤)4月29日,中共四川省委副书记、省长尹力莅临永祥股份乐山5万吨高纯晶硅及配套新能源项目施工现场调研,乐山市委书记彭琳、市委秘书长高鹏凌,五通桥区委书记张国清等陪同调研,通威股份董事、永祥股份董事长兼总经理段雍,永祥股份副总经理、永祥新能源总经理李斌热情接待。

在工程建设现场,尹省长详细了解永祥高纯晶硅项目投资、发展前景,工程进展情况,对光伏新能源及半导体发展表示关注。段董事长汇报了永祥股份发展及项目建设情况。段董事长表示,项目坚持高标准、高质量的建设和打造,建成后,产品品质将进一步达到N型单晶、部分达到半导体电子级的要求,改变全球高纯晶硅竞争格局,实现高纯晶硅“中国制造”。

在实地调研和听取汇报后,尹省长关切地询问企业生产经营情况及发展中存在的困难和问题,对永祥的绿色发展思路表示非常认可,鼓励永祥加大核心技术研发和攻关,做民族品牌,做中国人自己的“芯”。

风清气正 打造精品工程

本报记者 龙小龙 唐黄之 通讯员 蔡勇 凌莫帮 徐继勤 许文娟 韩志诚



高效推进
项目点将

包头项目

- 4月6日,第一台精馏塔下段顺利吊装到位
- 4月14日,首台精馏塔空中组对完成

乐山项目

- 4月3日,厂前区办公大楼主体结构完成封顶
- 4月9日,球罐区第一个2000方球罐焊接完工
- 4月19日,首节精馏塔顺利完成吊装



段雍董事长在永祥股份4月干部学习大会上作重要指示

■ 践行承诺 一次做到位,事事零缺陷

4月27日,永祥股份4月干部学习大会在永祥多晶硅四楼会议室举行,通威股份董事、永祥股份董事长兼总经理段雍出席会议并做“风清气正,打造精品工程”进行强调。永祥股份本部中高管及各公司经理助理以上干部,招标采购、财务、工程、技术等相关部门人员参加会议,内蒙古通威高纯晶硅的主要干部通过视频全程参加会议。

会上,永祥股份副总经理、永祥多晶硅副总经理蔡东举从招标采购相关工作角度进行“风清气正,打造精品工程”主题分享。

随后,段董事长再次强调

了“风清气正,打造精品工程”。段董事长表示,乐山、包头两个一期项目的招标工作在短时间内完成,其中与工程、技术、商务等部门紧密配合、加班加点的努力分不开,保障了工程建设的顺利进行,值得肯定。但是“千里之堤毁于蚁穴”,招标工作中一个疏忽、一个责任心不到位、一个交流不充分,可能会导致装置存在重大安全风险、影响稳定性及可靠性,对公司未来发展产生重大影响。要真正打造长周期、可靠的一流企业,过程中要力求精益求精。段董事长要求:践行承诺,风清气正,打造精品工程,要严格管理,严格按照

照规范程序办事;要做到公平公正,各环节履职尽责,“一次做到位,事事零缺陷”,秉持“我的岗位我负责,我的工作请放心”;要加强学习,提高业务技能;要恪守诚信,廉洁自律。对于经济问题、对于触犯管理红线的行为,绝不容忍,要坚决从严、从重、从快处理。

段董事长希望,全体干部员工共同努力,进一步围绕装置稳定性、设备的可靠性、技术的领先性,围绕打造世界一流、行业最具有竞争力企业的目标,认真履职,做精品工程的建设者、奉献者、分享者和收获者,相信大家会做得更好、更优秀。

■ 项目建设 高标准、高质量、高要求

进入4月,在四川乐山、内蒙古包头两地,永祥股份两个5万吨(一期各2.5万吨)高纯晶硅项目建设如火如荼全力开展。在包头项目(一期2.5万吨)工地上,各装置区施工都在快速推进,各部门工程师现场组织、相互配合开展建设工作。

4月6日,内蒙古包头的温度低至零下5℃并伴有4级风,而项目首节精馏塔吊装势在必行,面对困难与挑战,永祥股份董事、首席技术官,内蒙古通威高纯晶硅总经理甘居富,内蒙古通威高纯晶硅总经理助理游书华现场组织各方人员进行方案交流,不放过任何一个影响施工安全和质量的细节,确保安全、高效地使吊装作业一步到位。

工程作业中,各部门发

挥专业特长,精准观测数据,攻坚克难让精馏塔屹立于现场。首节精馏塔吊装顺利完成,鼓舞了项目建设的士气,4月14日,包头项目首台精馏塔空中组对成功完成,实现了项目建设的又一里程碑。距离包头1700公里外的乐山,项目推进顺利,达成建设节点。

4月3日,伴随着最后一方混凝土浇筑到位,永祥股份乐山高纯晶硅项目厂前区办公大楼主体结构提前完成封顶。食堂以及办公大楼的相继封顶,标志着厂前区的建设取得阶段性胜利,工程正式转入砌体、二次结构及装饰装修施工阶段。

通威股份董事、永祥股份董事长兼总经理段雍现场见证了大楼的封顶,祝贺建

设成绩的同时,勉励项目建设者:实现既定目标,就要发挥在办公大楼建设中体现出的高标准、高质量、严要求的建设精神,在工程管控上,在确保安全与进度的前提下,尽心、尽职、尽责,“一次做到位,事事零缺陷”。

4月19日,随着一阵鞭炮声,乐山项目精馏塔第一节吊装工作正式启动,打响设备安装的“第一枪”。吊装作业启动前,永祥新能源各部门负责人丝毫不敢懈怠,及时清理障碍、排除隐患,确认再确认之后,才开始吊装作业。在吊装设备的轰鸣声中,第一段精馏塔以一个完美的弧线稳稳地安装在精馏塔裙座上,屹立于永祥新能源“绿色硅谷”中,现场随之欢声雷动,精馏塔吊装圆满完成!

永祥股份及子公司 获评“环保诚信企业”等荣誉

本报讯(通讯员 李祿华)4月23日,永祥股份再传佳音。根据国务院《社会信用体系建设规划纲要(2014-2020年)》和四川省环境保护厅办公室《关于公布2017年度环境信用评价试点企业名单的通知》要求,对全省约1133家知名企业进行环保诚信评价初评信息公开通报。

该通报分为4个评价档次,分别是环保诚信企业、环保良好企业、环保警示企业、环保不良企业,同时对评价出的各档次以绿、蓝、黄、黑四种颜色进行信用档次标色。永祥股份、永祥多晶硅、永祥新材料在此次初评中分别评为“环保诚信企业”和“环保良好企业”。

获评“环保诚信企业”和“环保良好企业”充分反映了永祥深入开展绿色生态发展取得的良好社会口碑,以及获得的社会对公司环保生产的高度认可。

永祥股份 成功举办2018年 环保开放日活动

本报讯(记者 龙小龙 通讯员 刘召伦)4月25日上午,永祥股份2018年环保公众开放日活动成功举办,近30名环保人士、居民代表走进公司厂区,实地参观环保设施,零距离感受永祥股份的“清洁生产”。

活动中,代表们先后走进永祥股份体验中心、燃气锅炉装置区、离心母液处理装置区、烧碱主控室等。经过工作人员的细心讲解,现场询问和交流,代表们对永祥的“清洁生产”有了更深入的认识。

“干净、整洁的生产现场,完全颠覆了我们对锅炉房原本的印象!”参加参观的代表纷纷表示,厂区内绿草红花遍布,就像一个花园,让人感觉非常舒服。参观中,代表们纷纷拿出手机拍照,为永祥点赞。

随后的座谈会上,环保人士、居民代表们积极发言,谈论自己参观后的感受:通过参观,了解了公司高质量的产品、先进的设备、规范的管理,实实在在感受到永祥确实是一个负责任的好企业。



永祥股份包头高纯晶硅项目精馏塔空中组对现场

项目建设
现场直击

4月的内蒙古包头,依然有些寒冷,阳光下北风呼啸,不时卷起风沙。走进包头金属深加工园区,永祥股份包头5万吨高纯晶硅及配套新能源项目(1期2.5万吨项目)施工现场一片忙碌的景象,2000余名施工人员和100多台工程设备加紧开展工程作业。目前,项目建设推进顺利,土建工程已完成80%,首节精馏塔已顺利完成吊装,屹立阳光下,格外醒目。

从2017年9月奠基到11月完成主要装置的地下基础建设再到今年4月成功完成首节精馏塔吊装,内蒙古通威高纯晶硅全体干部员工,以饱满的热情,无畏的通威精神,克服了北方气候恶劣、施工难度大等困难,又好又快地推进了项目建设。

扛责任 勇担当 为人先

内蒙古通威高纯晶硅全体员工克服恶劣气候,抢抓进度,全力确保项目顺利推进

本报记者 龙小龙 唐黄之 通讯员 费雪 许文娟 孔祥晨 王亮辉

全力以赴
冲刺“9.20”投产目标

项目开工伊始,永祥股份、内蒙古通威高纯晶硅早已目标明确——早投产。在竞争激烈的市场中,早投产,意味早一步抢占市场,树立行业地位。

围绕“9.20”投产目标,永祥股份董事、首席技术官,内蒙古通威高纯晶硅总经理甘居富及管理团队带头撸起袖子,鼓足干劲,以饱满的热情投入到项目建设中,勇于迎接各项挑战,实现自身价值,力保完成项目建设目标。根据公司项目建设节点计划,一期工程计划于今年9月20日投产,公司上下明确目标、分解任务,拟定措施,全力以赴,以高标准、高水平、高起点组织施工,全面掀起工程建设高潮,确保项目建设目标任务保质保量高效完成。顺应工程建设发展进度,公司集齐了图纸、计划表,问题解决跟踪台账、隐患识别卡“四大法宝”,各部门发挥所长,全力为“9.20”投产保驾护航。

克服恶劣气候 与时间赛跑

内蒙古的春季是风沙季,有达到20度的昼夜温差,日均3-4级的大风,较差的自然环境是每位内蒙古通威高纯晶硅员工面临的困难。

4月,早晨温度还在零摄氏度徘徊,大多数人还在熟睡时,公司设备动力部的设备工程师们已经早早来到吊装现场,组织各施工单位召开“吊装前现场会议”。为了抢时间,公司人力资源部食堂员工将早餐送到吊装现场,相关人员都在建设现场吃早餐,在大家看来,只要建设进度跟得上,辛苦点都值得。完成第一台精馏塔空中组对的前一天下午,刮着5级大风,这种天气严重影响吊装进度,如果马上开展吊装,那么大风将是一种阻碍,存在许多不确定因素,若延迟吊装,那么会影响工程进度。经过商议,大家一致决定将吊装时间调整至早晨6点,恰巧与内蒙古下午的大风避开。前一夜,工程师从精馏塔吊装的位置计算,过程模拟进行全方位把控,为第二天组对打下坚实基础。早晨,天气虽然寒冷,但吊装现场的机器轰鸣声、商讨指挥声以及金属焊接声共同奏响内蒙古草原上的一曲朝歌。在内蒙古通威高纯晶硅,谁都知道设备工程师是最难找的人,他们经常不在办公室,问起来,答案都是一致的:在吊装现场,在施工现场。他们总是冲锋在建设一线,无愧为公司标杆。



永祥股份包头高纯晶硅项目建设现场



内蒙古通威高纯晶硅2018年“班组建设”正式启动

记者手记

从四川到内蒙古,从乐山到包头,永祥人迎来更加严峻的挑战。与时间赛跑,与气候抗争,抢抓工程进度,严控项目品质,啃下一块块硬骨头。在永祥股份包头高纯晶硅项目建设现场,你能强烈感受到通威人、永祥人那股精气神,那一种为了目标实现而奋不顾身的朝气!

“我们相信我们精干的管理团队、优质的建设质量、科学合理的设计方案、精细规范的施工流程、热情饱满的工作氛围,我们定能将项目打造成世界一流精品工程!”这就是全体内蒙古通威高纯晶硅人的宣言。

提升能力 做好投产准备

为保障项目建成后能快速投产,内蒙古通威高纯晶硅有计划地组织生产部新员工到永祥多晶硅学习。郑翔天正是其中一员。在永祥多晶硅接受完公司一个多月的理论加实践前期培训后,郑翔天参加了由生产部统一安排的上岗考核,并且顺利提前通过。据了解,郑翔天参加的考核是公司在员工培养上的一项重要措施,通过考核可进一步巩固员工的基础理论知识,加深员工对硅芯炉的实践操作水平,为提升员工的整体控制技能水平起到了积极的作用。新员工对整个操作的熟练度、员工在控制过程中是否细心以及员工临场的应变能力、分析能力是此次考核重点。

郑翔天告诉记者,在考试前夕,自己认真备考,有时甚至忘了吃饭,下班也泡在车间认真学习,经过反复钻研,成功将理论与实践结合,总结出一套学习心得。郑翔天正是内蒙古通威高纯晶硅员工的缩影,在项目建设中,他们丝毫没有放松,努力学习,认真专研,只为在项目建成后能大展身手,确保生产出高品质的晶硅。



公司组织员工参加技能考试

建设一流的班组团队

近日,内蒙古通威高纯晶硅“2018 班组建设启动仪式”在永祥多晶硅举行,标志公司班组建设进程正式开启。通威股份董事、永祥股份董事长兼总经理段雍出席活动并作重要讲话,内蒙古通威高纯晶硅全体在川干部员工80余人参会。会议就班组建设开展的具体工作思路、方法、阶段性目标、激励考核办法等相关情况进行了详细讲解与说明。“我将以饱满的热情,昂扬的斗志,牢固的知识,感恩的情怀,顽强的精神去奋战,去拼搏!不负重托,不负厚望。行胜于言,我们将用实际行动和最终结果证明我们的誓言,请公司各级领导放心,请身边的每一个人监督。”班组长代表王旭在会上庄重承诺。管理干部代表王亮辉表示,班组是企业最基层的生产组织,通过班组建设增强班组的凝聚力,通过活动等评比提高班组相互的竞争力、班组战斗力、创造力,统一思想、广泛宣传、积极动员,为班组建设营造良好的氛围。

段董事长在会上作重要讲话,从安全案例分享开始,希望大家将安全意识融入到实际生活和工作中。段董事长讲到如何形成一种文化,如何建立一种良好的人性机制,以及

优秀的通威集团发展平台和永祥多晶硅经过的难忘历程及未来发展方向,通过对光伏产业发展前景的深入分析,语重心长地引导大家明白“我来做什么事情”“我将做什么”,每一名永祥员工肩负着光荣而神圣的使命。段董事长指出,安全是班组建设重要工作内容,是企业发展的前提。打造成成本领先、技术先进、指标一流的高纯晶硅的世界级龙头企业,内蒙古通威高纯晶硅具有良好的优势,但我们也要有一流的管理团队和一流的技术团队,人才就是从“六型”班组中来,而班组的每一位成员就是实现梦想的基础。班组是最核心的载体,班组建设的核心在于员工,班长是团队的核心,带领班组成员在施工现场,战斗在最前线,班组成员的安全、技能、状态、战斗的成绩决定着企业的未来。最后,段董事长祝内蒙古通威高纯晶硅班组建设取得成功,坚信班组建设将助推设备装置安全可靠的建设,保障一次性开车成功,助力打造世界最具有竞争力的高纯晶硅企业,希望在班组建设和阿米巴经营的双轮驱动下,大家共同努力,为实现公司的伟大愿景而奋斗,让每一个人成为最领先的高纯晶硅企业的建设者、参与者、奉献者和收获者。

运筹帷幄 决胜市场

为实现“打造精品工程”的建设目标,内蒙古通威高纯晶硅从采购、建设、后勤保障各方面朝着“一次做到位,事事零缺陷”的工作方向努力,作为第一环节的采购部,采购的各类设备、备品备件的质量是精品工程的首要保障。

对于采购部而言,在市场调研、厂家考察、供应商招标、采购合同签订、售后保障方

面都要做到保障公司最大利益。在采购量大、部分物资紧缺的情况下,采购部千方百计,积极组织寻找货源,把保障建设所需放在首要位置,选择行业知名度高、信誉好、资质条件齐全的企业作为合作伙伴;每项合同条款必须反复推敲,防止出现偏差,给公司造成经济损失。正是有了充分市场调研和采购部的精益求精,项目建设保障工作得以顺利推进。

通力合作 汇聚智慧解难题

在项目建设中,内蒙古通威高纯晶硅经常遇到各种各样的困难和无法预知的变化。面对困难,内蒙古通威高纯晶硅人总能想到办法解决。

在工程建设前期,根据设计院设计标高,厂区建设土方开挖需外运13万立方米,产生弃土费用达300万元。此外,当地政令限制外运土方,加大了外运的难度。公司工程部经过地形测量、数据计算,充分考虑将土建工程融

入自然,依托地形优势进行建设方案优化。于是,工程部向设计院建议将厂区标高整体提高300mm,使厂区的总体土方基本上达到挖填平衡,避免土方外运带来人力、物力上的损耗。

这种优化方法在兼顾自然的同时提高了土建工程建设效率,为公司节约了建设成本。相关负责人告诉记者,这次“小改革”的成功,鼓舞了大家在面对困难时要多思考,多思考就会常常“柳暗花明又一村”。

安全为先 确保零事故

施工安全是项目建设现场的重要因素。每当发现安全隐患问题,必须及时进行整改,要将“安全无小事,人人保安全”这种观念深入人心。项目开工以来,公司实行属地管理责任制,并按及时进行安全隐患排查,对于需要整改的地方做到及时跟进,并有后期检查人员,做到安全隐患发现即排查。

3月以来,进入现场的工作人员、施工人员逐渐增多,目前已近2000人。为确保安全,公司安环部对于每位进入现场的施工人员都进行安全培训,宣传施工安全要求,强化施工人员的安全责任意识。通过建立管控标准,属地管理、隐患排查、安全分享、施工单位安全评比等等,对施工现场安全管控进行全覆盖。

后勤团队为公司稳定运行保驾护航

人事行政部作为公司后勤保障服务部门,在项目建设中也积极发挥职能作用,聚焦内部客户服务,主动识别各部门的需求,尽力满足各部门不同的服务需求,不断完善工作流程,使公司整体行政后勤运行稳定流畅。

公司的建立,离不开每个岗位员工的奋进努力,而人事招聘就是要从众多面试者里筛选最合适的员工并安排到最适合的岗位。人事招聘专员都有2部手机,最多时每天有200个电话打进来,算下来,大概每3分钟就有一个电话。面对繁重的工作,招聘专员总会耐心解答每一位应聘者的疑问,他们收到的简历有上千份,有时筛选简历要到深夜,只为保证招聘的公平、公正,将应聘者推荐到合适的岗位。

作为保障服务出行的司机,本着准时、安全到达的观念,服从领导安排,随叫随到,牺牲节假日,确保不因个人而影响工作的正常开展。同时,恪守安全第一的原则,遵循交通法规,严格执行单位车辆管理规定,保持车辆内外卫生整洁,文明行车。脚踏实地,做好本职工作。相关负责人告诉记者,在追求卓越的道路上,人事行政部一直在努力。取长补短,与各部门密切合作,以服务促发展,同时强化过程管理,标准化与培训相结合,标准与改善相结合,促进管理持续改善,真正实现向管理要效益。

永祥多晶硅一季度生产经营持续增长、稳步向前

晶硅产能再创历史新高!

本报记者 龙小龙 唐黄之 通讯员 潘爱原 魏侨 刘燕

进入2018年,永祥股份继续保持了高昂态势。一季度,面对严峻的市场形势,在全体永祥人众志成城、共同努力下,在装置安全稳定的前提下,永祥股份坚持“经营+基建”双轮驱动,成功实现了第一季度挑战目标,一季度利税同比增幅超过20%。作为永祥股份核心公司的永祥多晶硅,产能创历史新高,综合还原电耗、蒸汽消耗历史最低,综合成本在原来基础上继续下降。



永祥多晶硅公司

成绩背后是永祥多晶硅在2018年展现出全新活力;着力打造标杆班组,合成冷氢化工段、合成精馏工段成效显著。交接班室的打造以及交接班内容标准的制定,让员工在精气神方面有了质的变化——工作任务清楚、目标明确,精神抖擞地开展当班工作,工作效率显著提升。在员工技能方面,通过协同跟访、现场手把手教学等系列培训活动,已实现误操作为“零”的目标;在设备维保方面,一季度标杆班组已实现设备维保合格率100%目标,实现设备“零”非停。通过班组建设,员工意识方面发生根本转变,从以前的不理解到被迫接受,从领导安排工作到主动关注工作,渐渐进入自主管理的良好局面。配套奖励机制,公司各项“五小合理化”建议不断迸发,各类隐患无处可逃。

标杆班组激活新动能

2018年,永祥多晶硅着力打造标杆班组,通过发挥“优秀”的带动作用,实现员工“技术+能力+装置稳定”三方面同步提升,打造“想干事、能干事、干成事”的强力团队。目前,永祥多晶硅“班组建设”的轮子正快速前进,成效显著。

为全方位推进班组建设工作,将标准化务实落地,永祥多晶硅合成精馏工段、合成冷氢化工段首先在班组建设“形象”上大下苦功——着力打造交接班室。合成精馏工段从巡检休息室入手,新增警示镜、宣传标语、新式桌椅,每日安排卫生值日员对休息室卫生进行清理,对物品定置定位进行检查,休息室标准化大幅提升。外在改变外,各班组还积极对标优秀学习,修订交

接班标准并跟踪执行情况。班组建设“形象”和员工精神面貌的改变,让各项工作开展起来也就事半功倍。

形象提升的同时,永祥多晶硅着力于班组的技能提升。永祥多晶硅标杆班组积极开展设备操作、结构、原理现场手把手培训,利用“师徒带徒”“结对子”形式,开展有针对性的员工技能培训。通过协同跟访找出问题进行现场再培训并再次跟踪,环环相扣从根本上解决技术操作难题。同时,永祥多晶硅班组建设积极以创新寻求新突破,大力开展“五小合理化建议”周任务活动,让员工在现场养成创新意识。标杆班组的打造进一步激活了公司班组建设的新动能,有力推动了全公司的班组建设。

小创新的大提升

变电站内运行的电气设备,由于生产负载不规则的变化使得设备运行参数随之发生变化,量变的积累会产生质的反应。掌握设备运行状况及周围环境的变化,及时发现设施缺陷和隐患,防故障于未然,及时采取有效措施,在隐患发生之前解决问题是设备预防性管理和保证设备安全稳定的关键。因此,提高巡检质量、加强设备管理是永祥多晶硅变电站工段的重点工作。

为了保证员工现场巡检质量,公司为每个一线岗位配置了“小神探”巡检仪,通过点位控制和巡检标准植入,让全体员工清楚怎么巡检、巡检什么、标准是什么,加强了现场巡检控制。为杜绝“僵尸巡检”,检验和提高员

工巡检工作质量,永祥多晶硅变电站工段思索出一个看似“扫雷”游戏的新招,试行开展“扫雷游戏”三个月以来,成效初显,工段员工从刚开始一轮班“全军覆没”,到后来只是遗漏一两个。

小游戏大智慧,通过“扫雷”,员工在巡检工作中从粗略查看转变为人人做到认真仔细绝不放过任何一个死角,从中也掌握了巡检作业中哪些是必须重点巡视的、哪些是容易被忽视的、哪些设备该怎么巡、巡哪里、哪些点位该如何走到到位等等。

这样的创新正是永祥多晶硅一季度在设备维护上的一个缩影,真正以智慧工作,通过创新实现工作成效的大提升。



永祥多晶硅开展隐患排查工作

激活动能 塑造核心竞争力

专访永祥多晶硅执行总经理袁中华



永祥多晶硅执行总经理袁中华

2018年,对于永祥股份来说是至关重要的一年,以“经营+基建”双轮驱动为核心,全体永祥人都卯足了干劲。开年以来,永祥多晶硅一路稳步向前,管理经营不断深入,2018年一季度和去年同期比,产量创历史新高,单晶硅提升到40%,致密率上升5%,生产成本在同口径条件下下降7%,在原材料价格较大上升的情况下利润增加19%,降本增效、班组建设等工作也取得了质的突破,为永祥股份第一季度全面飘红绽放出亮丽的风采。

◆ 狠抓本质安全降本增效

2017年,永祥多晶硅“十年磨一剑”,填补补齐技改成功,达到2万吨产能,技术攻关、保安全、降消耗,生产成本进一步降低,综合指标行业领先;实现全年安全“0”事故;在创新谋局方面,产品质量电阻率上升并长期稳定,成功开发了单晶料市场,甚至在N型单晶成功实现实验突破;提前两个月完成挑战计划……面对2017年取得的较好成绩,永祥多晶硅执行总经理袁中华却非常冷静,他认为,成绩只能代表过去,而未来需要一步一步坚定地走下去。“要清楚今天和明天的关系。本质安全是关系我们公司今天是否可以走下去,提质增效是关系到我们企业明天是否可以活下去。”袁总提出了永祥多晶硅

2018年的管理思路和工作核心,在坚持永祥股份“十六字”方针、“双轮驱动”前提下,狠抓本质安全和降本增效。

那么永祥多晶硅如何来定位并创造相对优势呢?在袁总看来,管理理念和工艺改善能力是永祥多晶硅团队需要建立的相对优势。首先要明白安全是前提,稳定连续生产是基础,处理好这两个问题是最大的相对优势;其次是解决“人”的问题,用看不见的软件打造看得见的相对优势。摒弃说“不可能”,坚持去现场解决问题,每日精进是工作的乐趣,解决问题不解释问题等理念的潜移默化;第三是创新各种管理工具和手段,通过标准化培养永祥多晶硅的产业工人。

◆ 激发内生动力

通威集团董事局刘汉元主席曾在讲话中指出,鸡蛋从里面突破叫内生动力,是新生、新成长、新开始,如果我们的目标只靠某一个老总天天去盯,或者是作为“运动”去盯,有可能会顾此失彼,使总体过程不尽人意。袁总表示,为践行主席思想,永祥多晶硅拟出激发内生动力的一系列举措:建立员工参与管理的机制,建立员工认可管理的方法,从“要我做”变成“我要做”,让员工为“锅里有”努力,不为“碗里”争;尊重他人,成就他人的工作氛围增强团队凝聚力;领导当好榜样,带头啃硬骨头,带头

以身示范传播正能量;比学赶超,员工以超额完成目标而自豪;完善激励机制,打造岗位竞争力。事实上,这些举措已经在永祥多晶硅渐渐渗透。

2018年,永祥多晶硅实施“双轮驱动”,最直接表现在政令畅通,执行力进一步增强,员工自主管理意识觉醒,经营意识觉醒,各级干部对公司的管理要求从不理解到主动制定目标,员工应知应会,现场管线和PID熟悉、设备一级维保、应急预案等公司制定的班组建设目标正在逐步实现,基层管理人员的系统思维能力正在逐步形成。

背后故事

永祥多晶硅员工团结一致 助力公司大发展

2018年,永祥多晶硅以“阿米巴+班组建设”为抓手,围绕装置的稳定连续运行,提出了两大目标:本质安全和提质增效10%。全体多晶硅人都卯足了干劲。一季度,永祥多晶硅一路稳步向前,随着管理经营不断深入,永祥多晶硅产能再创历史新高,综合还原电耗、蒸汽消耗历史最低,综合成本持续下降。伴随着班组建设的文化引领,在“观念不变原地转,观念转变天地宽”的号召下,大家打开思路,统一思想,行动一致,达成共同的目标感和使命感。

面对问题,不推诿,团结协作,主动出击

3月1日19:10,还原电气工段员工蒋勇在804-3值班室做记录时,接到主控通知804-4的电气设备异常,蒋勇立即赶到现场。确认情况后立即打电话将情况向工段长刘敬东和当班班长王宾汇报。王宾按照工作标准立即到变电站进行挂牌上锁,开具作业票。工段长刘敬东立即通知周贵方和工程师吴建清赶赴现场进行协助检查处理。经过3小时团队作战恢复生产,圆满完成抢修任务。此次事件,永祥多晶硅还原电气工段人员通过与主控和还原三工段相关人员及时沟通,快速找到了问题,大家各司其职、各司其责,分工明确,以最快速度精准解决了问题,避免对生产造成影响。各工段在面对紧急问题情况下不再是相互推诿责任,而是齐心协力,团结合作,劲往一处使,把工作做到最出色,做到极致,掌握设备主动权,保障生产连续稳定运行。

遇到困难不退缩,发挥专长,迎难而上

3月23日,多晶硅公辅工段为确认大修项目计划,对循环水站水下淤泥沉积情况进行池底排查作业。排查任务需要潜入4米深的水池底部,多点确认是否有淤泥沉积、沉积范围大小,在作业环境上对员工是一个考验。管理人员正愁安排谁去的时候,合成精馏工段曹建明主动提出完成此次潜水任务。生产部、安环部相关干部制定了详细计划,进行全面安全风险评估,基于潜水装备的局限性,在综合评估后,最后决定进行裸潜。3月的天气还未暖和起来,赤身入水听着就让人咬紧了牙直哆嗦。经过1小时的潜水作业,曹建明完成了水下排查、取样任务。事后公司对曹建明进行了通报表扬,曹建明说:“这虽然不是我们工段的任务,但生产却是大家的,我水性好,有这个能力就要发挥出来,公司有需要,该出手时就出手。”平凡之事最让人感动,不管工作任务属于谁,难度如何,只要公司有需求,员工就秉承着“小事件大作为”的态度积极行动,相关部门干部、员工通力配合,任何困难都变得迎刃而解。

一季度成绩已成过往,二季度工作已经启动。进入4月,永祥多晶硅、永祥树脂、永祥新材料、永祥硅材料、永祥新能源、内蒙古通威高纯晶硅继续围绕“经营+基建”双轮驱动,持续做好管理提升、班组建设、阿米巴应用,推动各项工作稳中有进。

第二季度永祥股份要这么干!

永祥股份各公司总结一季度,全面推进二季度工作

本报记者 龙小龙 通讯员 纪晓霞 潘爱原 刘明兴 刘召伦 黄港 周万江 赵东梅 魏缪玲 广洪明 陈玲 杨武明 李慧峰 王海霞



永祥多晶硅员工(前排左一)荣获首届“乐山工匠”称号

永祥多晶硅 极致匠心持续向前

一季度,永祥多晶硅取得了可喜成绩,产能创历史新高。跟随公司发展,员工也快速成长。4月26日,乐山市“五一”暨首届“乐山工匠”命名活动在乐山大剧院隆重举行,乐山市市委副书记、市长张彤出席活动并致辞。会议对组委会评选首届“乐山工匠”“五一劳动模范”和“工人先锋号”进行了表彰。永祥多晶硅合成精馏工段长罗轩荣获“乐山工匠”称号。

我国晶硅发展中曾面临国外的技术封锁、生产成本高、生产装置运行不稳定等问题,行业寒冬时,乐山晶硅企业也从鼎盛时期的9家到只剩下永祥1家独苗。正是依靠罗轩等一批技术人员的刻苦钻研和技术创新,帮助企业在降低成本的同时,保障设备连续稳定生产,实现了质的突破,也推动了中国晶硅行业的发展。

随着第二季度的到来,永祥多晶硅迅速投入各项工作中。4月20日,

永祥多晶硅 EAS 供应链项目蓝图阶段工作汇报会举行。永祥多晶硅执行总经理袁中华,通威股份信息部、永祥股份信息中心、永祥股份财务中心、永祥多晶硅生产部、设备动力部、品管部以及采购部相关人员参加例会。会议汇报了项目整体工作进展,并就相关工作进行了现场交流。袁总对本次系统升级给予了高度期望,袁总指出,业务流程及蓝图非常好,还需加强采购及库存系统建设,在开发过程中,需要对业务部门加强沟通;系统升级后将大大提高每个部门的效率,希望每个部门加以重视,把开发梳理过程当做提升部门管理工作,把部门管理工作往前推一步,最终达到效率的提升。

本月,永祥多晶硅全面掀起了“上下楼梯扶扶手”安全践行活动,公司生产系统、非生产区域各部门积极响应,员工积极参与,好习惯随之普及,树立起了“我的安全我做主”观念,活动取得良好效果。



永祥新材料表彰一季度“红旗班组”



永祥硅材料班组建设评优会现场



永祥新能源开展防洪防地质灾害专项检查

永祥树脂 全员参与共同提升

进入二季度,永祥树脂继续加强管理,锤炼内功。4月17日,永祥树脂组织召开了“阿米巴”阶段性成果分享会。公司自建阿米巴经营以来,在领导的关心支持下,所有巴员的共同努力下,提前完成了阿米巴核算体系的建设。下一步,将培养员工的经营意识,全员参与意识,培养员工讲解分析的能力,并预计于6月份完成一次车间轮训讲解。

分享会邀请了永祥多晶硅还原一工段和后处理工段巴长为大家分享“阿米巴”推进成果。阿米巴实实在在的给员工和工作带来了变化,每位员工都有了强烈的目标感,每月各项指标任务清晰明了,全员参与,都希望自己的工作或想法能够给本巴带来实质性的经济效益,营造集体荣誉感,从上到下齐心协力为完成既定的单位时间附加值努力。

会上,永祥树脂总经理助理李业新就阿米巴开展要求:每个员工都要用心投入自己的角色。阿米巴

经营能够提高大家的数据敏感性,每个月收入、成本、价值都能体现出来,有了数据大家就要有责任感,改变以前“拿来就用”的习惯,讲求改进的方法,每个车间、每个公司都有改进的空间。

为拓宽一线操作员工职业发展通道,提升员工操作技能、知识水平,满足生产需要,达成公司经营目标,4月24日,永祥树脂开展2018年技工等级评定宣讲培训。本次培训由永祥树脂人事行政部经理陈君主讲。

会上,陈经理讲到技工等级评定的参评对象为公司在编在岗的操作序列技术工人,本次等级范围为1-5级,考评内容涵盖盖理论考试(30%)、实操考试(30%)、综合考评(40%)。申报条件则为认同公司经营理念,遵守公司规章制度,具备良好的职业操守,无不良记录;人岗转正后在岗3个月以上;根据公司规定需持证上岗的,应取得相应上岗证。



永祥树脂“阿米巴”阶段性成果分享会现场

永祥硅材料 班组建设做出特色

本月,永祥硅材料及时进行一季度总结。4月10日,永祥硅材料组织各部门、工段在会议室开展三月班组建设评优活动。

在公司标准化、班组建设工作小组的推进下,通过层层筛选,各部门、工段选出最优的10支班组进行“红旗班组”评选。活动现场,各班组演讲人员围绕“强化标准、‘六型’班组推进情况、落实竞赛PK管理、对标学习、自主管理”五个方面以PPT的形式阐述了各自班组三月工作成果和进度。经过激烈角逐,最后永祥硅材料公辅1班夺得桂冠,库房及检修工段紧随其后,获得二、三名。

评选活动结束后,永祥硅材料轮值负责人狄红祥作总结讲话:班组建设是一项长期而艰巨的工作,现在的成绩离公司的目标还有距离。2018年第一季度所取得的成绩不足以让大家放松,需要继续对标学习,不断进步。在“6S”、精益管理方面不断挖掘潜能,努力奋进,将班组建设工作做出成效,做出特色。

在总结工作外,永祥硅材料继续加强安全学习。4月17日,永祥硅材料硅锭工段长夏志科组织工段全体员工开展“博帕尔安全事故”专项学习,再次强调“安全第一,预防为主、综合治理”的安全生产理念。

永祥新材料 大力变革扎实推行精益化管理

一季度,永祥新材料再传捷报。继2017年10月份单月生产熟料创历史新高以来,永祥新材料(永祥水泥)3月熟料产量再创历史新高,在杜总带领下,围绕效能提升、价值营销,在“阿米巴”和班组建设双轮驱动下,实现全年挑战之挑战目标,扬眉吐气!

4月21日,永祥新材料成功召开2018年第一季度管理提升总结暨第二季度工作计划会。会议总结了永祥新材料2018年第一季度工作,强调部署了2018年第二季度重点工作和任务。永祥树脂副总经理、永祥新材料总经理杜炳胜出席会议并作重要讲话,公司部门经理及以上干部、第一季度“红旗班组”班长参加会议。

会上各部门负责人围绕本部门职责和2018年季度目标,重点对第一季度工作进行了总结分析,分享了工作中的亮点与成绩,认真查找工作中存在的不足并经过认真总结、科学分析,结合部门与公司实际提出了2018年第二季度的工作计划。永祥新材料中控班组、烧成班组、机修班组

分别被授予“红旗班组”称号。

会上,杜总首先传达了段雍董事长发来的祝贺及工作指示:祝新材料公司一季度创历史突破,希望在杜总带领下,围绕效能提升、价值营销,在“阿米巴”和班组建设双轮驱动下,实现全年挑战之挑战目标,扬眉吐气!

杜总就段董事长的指示作深入解析和勉励,要求全体干部员工将工作落实到位,做到目标清晰、层层分解,全面开展、重点跟进,完成既定目标。杜总对各部门2018年第一季度取得的工作成绩给予了充分肯定,并指出,完成第一季度初定目标是公司取得季度性突破的关键节点,离不开管理干部的团结一心、励精图治、大力变革。公司要强抓安全,强力推进标准化建设,推行精益化管理,内控管理,外抓市场,各级干部要在第二季度夯实基础,将工作做细、做实,力争提前完成第二季度产销挑战目标,为圆满完成年度目标打下坚实基础。

永祥新能源 严格“三定要求”确保圆满渡汛

2018年是永祥新能源项目工程的建设年,项目工程也将跨越全年雨季,施工现场防洪防地质灾害成为工程安全管控的重点。4月20日,永祥新能源组织实施了雨季前的防洪防地质灾害专项检查。本次检查由永祥股份副总经理、永祥新能源总经理李斌带队,永祥新能源总经理助理周周、各部门负责人以及十三化建、二化建、通广建设等主要建设单位负责人参加。

检查前,李总做了动员和指示,明确了本次专项检查对施工现场防洪防地质灾害的重要性。检查中,李总重点与施工责任单位勘查了项目建设周边边坡的风险,探讨了后续边坡排水、固化等方案的可靠性,确保在后续工程预防施工中一步做到位;同时,检查组还就现场临时堆土、泄洪沟进出口、施工区排水系统形成等逐一进行了梳理,提出了现场防

洪防地质灾害的重点管控和预防要求。本次专项检查合计提出改进项10项,明确了工程实施的作业节点、工程实施的责任单位和人员,确保后续工程预防能严格按照“三定要求”予以实施。

据悉,永祥新能源施工现场防洪防地质灾害工作还将按照全天候原则落实监控管理,既要保证工程预防的可靠性,也要落实人防和应急处理的及时性,确保项目建设的圆满渡汛。

4月,永祥新能源项目建设推进顺利。4月21日,永祥股份乐山5万吨高纯晶硅及配套新能源项目(1期2.5万吨项目)顺利通过安全设施设计和职业病防护设施设计专家评审。评审专家之一乐山市安监局副局长周泽稀对永祥的安全和职业健康管理给予高度评价,希望永祥新能源再接再厉,真正将项目建设成为最先进、最安全的企业。

内蒙古通威高纯晶硅 理念与行动结合打造精品工程

本月,内蒙古通威高纯晶硅在扎实推进项目建设的同时,继续抓好管理。4月,内蒙古通威高纯晶硅邀请了永祥股份管理提升顾问袁东林到包头项目基地做管理提升培训,公司生产部、设备部、安环部、品管部干部及部分员工参加培训。

培训中,袁老师分享了安全管理的先进理念,以脚手架的安全管理为例,从员工的安全认知入手,采用问答形式逐步深入展开,解析脚手架的安全管理进程,剖析管理者思维角度和方式,强调安全管控措施的重要性。安全管理是技术性工作,也是一个“失之毫厘,差之千里”的细致工作,一时的疏忽大意可能引发“蝴蝶效应”,酿成严重后果,所以,完善安全管控措施是建设、生产的一项重点工作。通过此次培训,参训人员深入了解了专业的管控理念,纷纷表示要把先进理念融入到工作中,从点滴完善管理、管控机制,将理念与行动结合起来,打造精

品工程。本月,内蒙古通威高纯晶硅技术部组织召开了2018年技术创新宣贯交流会。公司生产部、设备动力部、品管部、工程部以及在包头项目基地的工程师、工段长参加会议。

会上,技术部工程师王亚萍针对2018年度技术创新进行了目标导向,再次明确:科技创新的目的在于提高系统稳定性、提高产品质量,从而促进企业发展,并从发现问题、提出申请、审批程序、创新技术实施、验收申请等科技创新主要实施流程切入主题,深入浅出地讲解了“科技创新”的整个流程,宣贯了技术序列人员技术创新、专利申请的年度目标、评分标准及年度绩效。各部门工程师对科技创新的细节进行提问、交流。

会议的举行进一步挖掘企业潜在的科技创新潜力,为保证高质量、高效率完成2018年度技术创新目标,为内蒙古通威高纯晶硅的高新技术企业申请奠定基础。



内蒙古通威高纯晶硅开展管理提升培训